

Tecnotree

VUOSIKERTOMUS

2023

SISÄLLYSLUETTELO

TECNOTREE VUONNA 2023	3
Tecnotree lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Strategia	7
Liiketoimintaympäristö	10
TILINPÄÄTÖS 2023	11
Hallituksen toimintakertomus	12
Tilinpäätös	33
Tilinpäätöksen liitetiedot	37
Emoyhtiön tilinpäätös	75
HALLINNOINTI	91
Hallitus	92
Johtoryhmä	93
Selvitys hallinnointi ja ohjausjärjestelmästä	94
PALKITSEMISRAPORTTI	103
OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT	106

Tecnotree

TECNOTREE VUONNA 2023

Tecnotree lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TECNOTREE VUONNA 2023

TECNOTREE VUONNA 2023

Tecnotree lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TECNOTREE LYHYESTI

Tecnotree on ainoa 5G-valmiuden omaavien digitaalisten liiketoiminnan hallintaan suunnattujen, AI/ML-ominaisuuden ja pilvi laajennettavuuden omaavien konaisratkaisujen tarjoaja digitaalisille palveluntarjoajille. Tecnotree on edelläkävijä TM Forum Open API standardointi yhteisössä. Tuotteiden standardien mukaisuus kattaa 59 sertifioitua avointa rajapintaa. Tämä on osoitus yrityksen sitoutumisesta huipputaiteeseen ja pyrkimykseen tarjota edistyksellisiä ratkaisuja ja palveluita Communication - ja Digitaalisille palveluntarjoajille (CSP ja DSP).

Perustuen yli 40 vuoden toimialaosaamiseen, tekniseen – ja asiantuntemukseen perustuvaan tietoon, sekä todistettuun globaaliin toimituskykyyn, Tecnotree pystyy toteuttamaan Digital BSS Stack pohjaisia muutosprojekteja kaikkialla maailmassa. Tecnotreen tarjonta sisältää myös Fintech ja B2B2X digitaalisen markkinapaikan mahdollistaman Tecnotree Moments -alustan, jolla palveluntarjoajat voivat luoda omia ekosysteemejään ja tarjota kolmannen osapuolen palveluja esimerkiksi liittyen terveyteen, pelaamiseen, ja koulutukseen. Tecnotree osti vuoden 2022 lopussa palkitun CognitiveScale (CS) AIML alustan, joka mahdollistaa tekoälyn asteittaisen kehittämisen ja käyttöönoton, edelleen parantaen Tecnotreen AI-pohjaista kokonaisasiakaskokemusta. Alusta mahdollistaa luotettavan päätöksentekotiedon ja tarjoaa erittäin räätälöityjä palvelupaketteja yli 100 miljoonalle asiakkaalle Yhdysvalloissa terveydenhuollon, kaupan, vakuutuksen, kiinteistön, ja fintech-toimialoilla. Tecnotree on myös tunnustettu nejännenksi suurimmaksi AIML:n alan patenttien haltijaksi.



70+
toimitusmaata



1MRD
tilaajaa

260+ standardoitua toiminnallisuutta

BSS D-Stack mahdollistaa tuotteiden valinnan, ostamisen, laskutuksen, maksamisen, muutokset ja tuen hallinnan, sekä digitaalisen yhteistyön yritys- ja kuluttaja-asiakkaiden kanssa



80+%
henkilöstöstä
TM Forum
sertifioituja



90+
palvelun-
tarjoajaa

70 % toiminallisuuksista tavutus mahdollistavaa, konfiguroitavaa Low code / No code toiminnallisuutta

137
vahvistettuja patenteja liittyen AI/ML toiminnallisuuden tarjontaan ja hallintaan

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



“ Vuonna 2023 Tecnotree sai kaikkien aikojen suurimman tilauskertymän 95,3 miljoonaa euroa.

TECNOTREE JUHLII ENNÄYSTULOSTA

Yhtiö saavutti ennätyskellisen 78,4 miljoonan euron liikevaihdon ja suoriutui markkinatrendejä vahvemmin Tecnotree-tuotteiden kysynnän ollessa erinomaista. Tecnotree sai kaikkien aikojen suurimman tilauskertymän (95,3 miljoonaa euroa) ja voitti 12 uutta asiakkuutta. Näihin kuului kolme Tier 1 -operaattoria Skandinavian ja Pohjois-Amerikan alueilta, mikä kuvastaa digitaalisen pilvitarjonnan kasvavaa kysyntää. Yhtiö myös kasvatti investointejaan tekoälyyn ja koneoppimiseen. Näiden ratkaisujen osuus kokonaistilauksista oli 15,6 prosenttia.

Tecnotree juhli 14 käyttöönottoa suurimmille operaattoriryhmille eri alueilla ympäri maailmaa. Yhtiö on toimittanut laajamittaisia digitaalisia BSS-muutoksia asiakkailleen Tecnotree Digital Suiten avulla. Lisäksi yhtiö on investoinut 13,8 (9,5) miljoonaa euroa tuotekehitykseen, ja yli 50 prosenttia investoinneista on suunnattu pilvipalveluihin, tekoälyyn ja koneoppimiseen sekä 5G:n ekosysteemien hyödyntämiseen digiratkaisukokonaisuudessaamme.

STRATEGISET T&K-INVESTOINNIT JA VIRSTANPYLVÄÄT

Yhtiö investoi 18 prosenttia (13 %) liikevaihdostaan tutkimus- ja kehitystoimintaan keskittyen pilvipalveluihin, generatiiviseen tekoälyyn, tekoälyyn ja koneoppimiseen, 5G:hen ja esineiden internetiin. Näin varmistetaan alustan modulaarisuus, toimintavarmuus ja skaalautuvuus sekä korkeatasoinen automaatio, johon kuuluu itsekorjautuminen, automaattinen skaalautuminen ja automaattiset ohjaustoiminnot. Vuonna 2023

yritys sai 20 patenttia, jotka koskivat generatiivista tekoälyä ja lisättyä älykkyyttä. Ne tukevat kehittyviä teknologioita, yhteisiä viitekehyksiä ja menetelmiä generatiiviselle tekoälylle sekä koneoppimis- ja datatoiminnalle. Näissä patenteissa hyödynnetään Sensa Low-Code Tooling & Platform -ratkaisua sekä FTTX- ja mobiililaitteisiin upotettuja Co-pilot-ominaisuuksia ja B2B2x-markkinapaikkamoduuleja.

KOHOKOHDAT JA ANALYYTIKKOJEN TUNNUSTUKSET

Vuonna 2023 Tecnotree sai merkittäviä tunnustuksia. Gartner tunnusti Tecnotreen Market Guide for Customer Experience Management and Revenue Monetisation and Management -julkaisussaan, jossa esitettiin yrityksen kyvykkyyksiä liiketoiminnan tulosten ajamisessa. Tecnotree saavutti arvostetun timanttitaso TM Forum Open API Conformance -tunnustuksen, mikä vahvistaa sen asemaa johtavana API-toteuttajana. Lisäksi Tecnotree nousi TM Forumin liiketoimintaprosessikehyksen (eTOM) virallisen vaatimustenmukaisuuden ja sertifiointin johtavaksi toimittajaksi. Yrityksen huippuosaaminen on saanut maailmanlaajuisia tunnustusta, sillä Markets and Markets on sijoittanut Tecnotreen neljän tärkeimmän toimittajan joukkoon maailmanlaajuisesti Autonomous AI and Autonomous Agents -kategoriassa. Lisäksi Tecnotree Moments sai Dubain hallitukselta palkinnon parhaasta televiestinnän monetisointialustasta, ja se jatkaa tienraivaamista digitaalisten palveluiden innovaatiotyössä.

TECNOTREE VUONNA 2023

Tecnotree lyhyesti

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

MONIMUOTOISUUS, OSALLISTAMINEN JA VASTUULLISUUS

Vuonna 2023 Tecnotree sai kaksi arvostettua palkintoa - CMO Aasian myöntämän "Best Innovation in Information Technology" -palkinnon ja UBS Forumsin myöntämän "Best Workplace Diversity Award" -palkinnon, jotka korostavat sen sitoutumista huippuosaamiseen ja monimuotoisuuteen. Lisäksi Tecnotree tunnustettiin pohjoismaisen monimuotoisuusindeksin mukaan parhaiten suoriutuvaksi keskisuureksi yhtiöksi (mid cap). Tämä korostaa entisestään Tecnotreen pyrkimystä edistää osallistavaa työpaikkakulttuuria, joka edistää innovointia ja voimaannuttaa jokaista yksilöä organisaatiossa. Lisäksi Tecnotree osoitti ympäristövastuullisuutensa ottamalla käyttöön hiilineutraalin toimistotilan ja vihreän datakeskuksen kaikkia pilvipalvelujaan varten. Datakeskus toimii täysin aurinkoenergialla, ja siinä on ilmajäähdytysjärjestelmät, jotka voivat syöttää ylijäämävirtaa takaisin verkkoon. Tecnotree pyrkii laajentamaan tätä ympäristöystävällistä pilvitarjontaa kaikkiin digiratkaisuihinsa nykyisten ja potentiaalisten asiakkaiden hyödyksi.

“ Vuonna 2023 Gartner tunnusti Tecnotreen Market Guide for Customer Experience Management and Revenue Monetisation and Management -julkaisussaan ja Tecnotree saavutti arvostetun timanttitaso TM Forum Open API Conformance -tunnustuksen.

TECNOTREEN KASVUSTRATEGIA

PILVIPOHJAINEN JA DIGITAALINEN BSS-KOKONAISUUS

Tecnotree hyödyntää pilvipohjaista digitaalista BSS-ratkaisukokonaisuuttaan lisätäkseen liikevaihtoa ja ketteryyttään markkinoilla. Tähän strategiaan kuuluu pilvipohjaisen tarjonnan laajentaminen uusien markkinamahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja tulojen kasvun nopeuttamiseksi. Ottamalla käyttöön pilvipohjaisen arkkitehtuurin ja solmimalla strategisia kumppanuuksia hyperskaalaajien kanssa Tecnotree pyrkii laajentamaan markkina-aluettaan ja tarjoamaan entistä monipuolisemman asiakaskokemuksen eri aloitteiden kautta (esimerkiksi Try & Buy on Cloud). Lisäksi yritys on sitoutunut optimoimaan operatiivista tehokkuutta virtaviivaistamalla markkinoilletuontiaikaa ja order-to-cash-sykliä. Tästä esimerkkinä voidaan mainita täysimittaisen käyttöönoton saavuttaminen kolmessa kuukaudessa greenfield-operaatioissa ja täydellisen pilvipalveluun siirtymisen toteuttaminen.

TEKOÄLY JA KONEOPPIMINEN, TERVEYDENHUOLTO, FINTECH, OTT XAAS B2B2X -EKOSYSTEEMI

Tecnotree hyödyntää tekoäly-, koneoppimis-, terveydenhuolto-, fintech-, OTT- ja B2B2X-ekosysteemejä kiihdyttääkseen monetisointia ja vapauttaakseen liiketoiminta-arvoa. Yhtiö integroi tekoäly- ja koneoppimisteknologioita eri sektoreilla, kuten terveydenhuollossa, fintechissä, OTT:ssä ja B2B2X:ssä, parantaakseen toiminnan tehokkuutta ja tarjotakseen yksilöllisiä asiakaskokemuksia. Sisällyttämällä luotettavia (generatiivisia) tekoälyominaisuuksia Tecnotree pyrkii

NOPEASTI KASVAVA TOIMIALA

Kysynnän ajurit

Telecom-, ja MVNO-operattoreiden ja yksityisten verkkojen ylläpitäjien vanhojen BBS-järjestelmien digitalisointitarpeet.

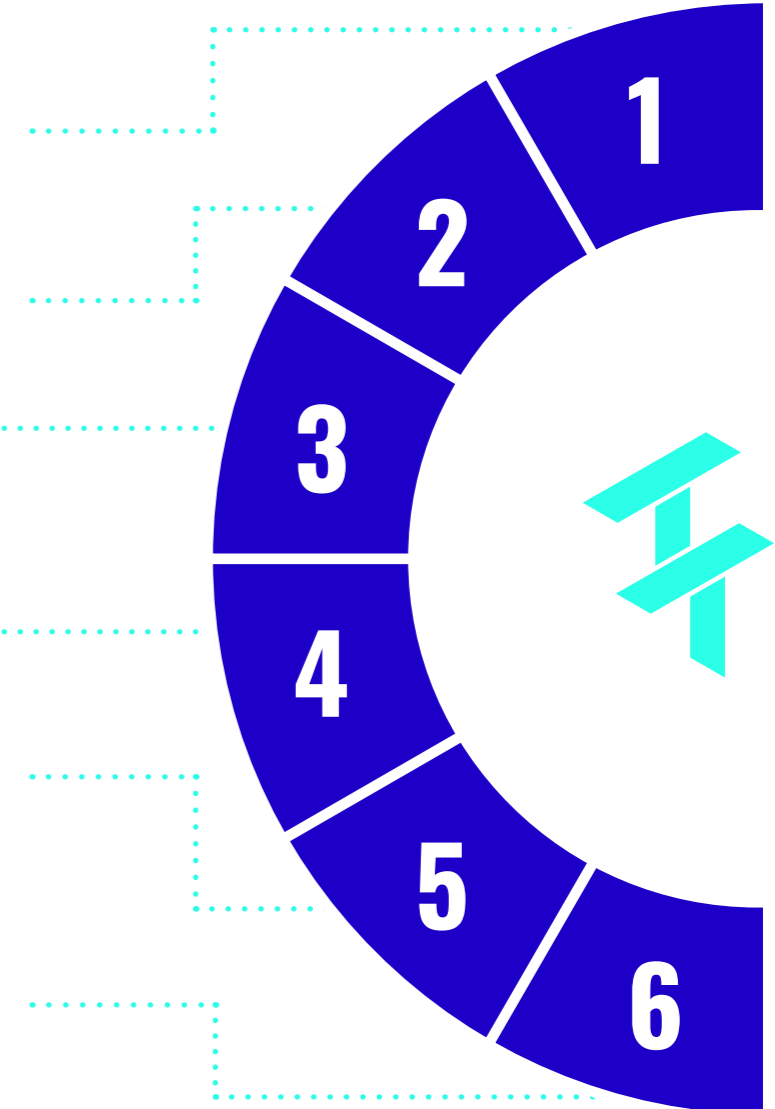
AIML tuetut 5G palvelut mahdollistavat Telcoille lisäliikevaihdon uusilta toimialoilta hyödyntäen B2b2x-mallia.

Verkkoekosysteemin monimutkaisuus lisääntyy 5G:n ja IoT:n vuoksi.

Kustannustehokkaiden pilvipohjaisten palvelujen kysyntä lisääntyy

Innovatiivisten digitaalisten ekosysteemien lisääntyvä kysyntä (digitaalinen kaupankäynti)

Digitaalisten alustojen kasvava käyttö fintechiin liittyvissä palveluissa kasvattaa tarvetta hyperpersonoidulle ekosysteemipankkitoiminnalle.

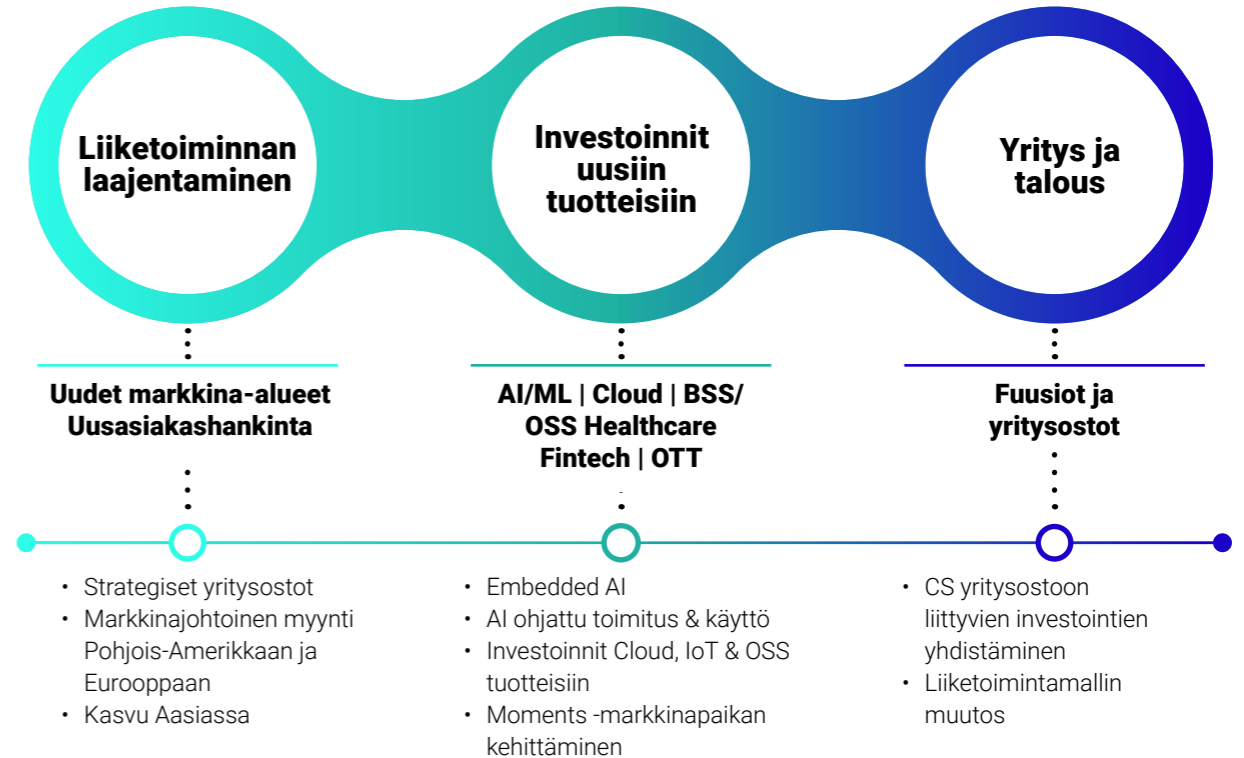


hyödyntämään tekoälyyn perustuvaa tehokkuutta palveluntarjonnassa ja toiminnassa, mikä optimoi resurssien käyttöä ja edistää liikevaihdon kasvua. Lisäksi yhtiö keskittyy hyödyntämään kehittyviä mahdollisuuksia esineiden internetissä, etälääketieteessä, liikenteessä, yleishyödyllisissä palveluissa, urheilussa, viihteessä ja koulutuksessa monipuolistamaan tulovirtoja ja valjastamaan kehittyvää digikenttää. Lisäksi Tecnotree on sitoutunut maksimoimaan 5G-verkkojen hyödyntämispotentiaalin ja asemoituu keskeiseksi toimijaksi sellaisten innovatiivisten käyttötapauksien ja palvelujen mahdollistamisessa, jotka hyödyntävät seuraavan sukupolven verkkojen valmiuksia.

LIIKETOIMINTAMALLIN MUUTOS

Tecnotreen liiketoimintamallin muutoksella pyritään saavuttamaan nopein markkinoilletuloaika, disruptiivinen hinnoittelu ja suurempi määrä jatkuvaa laskutusta transaktio- ja SaaS-pohjaisen liiketoimintamallin avulla, jota ohjaavat keskeiset tulosindikaattorit (KPI). Yhtiö keskittyy mahdollistamaan mainostulojen monetisoinnin viestintäpalveluntarjoajille kampanjakanavissa tarjoamalla heille joustavan ja skaalautuvan alustatilauksen, joka perustuu liiketoiminnan tunnuslukuihin. Lisäksi Tecnotree ottaa käyttöön porrastetun SaaS-mallin koko tuotetarjoomassaan, jolloin asiakkaat voivat valita tilaustasot, jotka vastaavat heidän erityistarpeitaan ja budjettirajoitteitaan. Ottamalla käyttöön näitä innovatiivisia lähestymistapoja hinnoitteluun ja liikevaihdon luomiseen Tecnotree pyrkii parantamaan kilpailukykyään markkinoilla ja edistämään kestävästä kasvusta samalla, kun se tarjoaa lisäarvopalveluja asiakkailleen.

STRATEGIC INVESTMENT FOCUS AREAS



MARKKINOILLA LAAJENTUMINEN

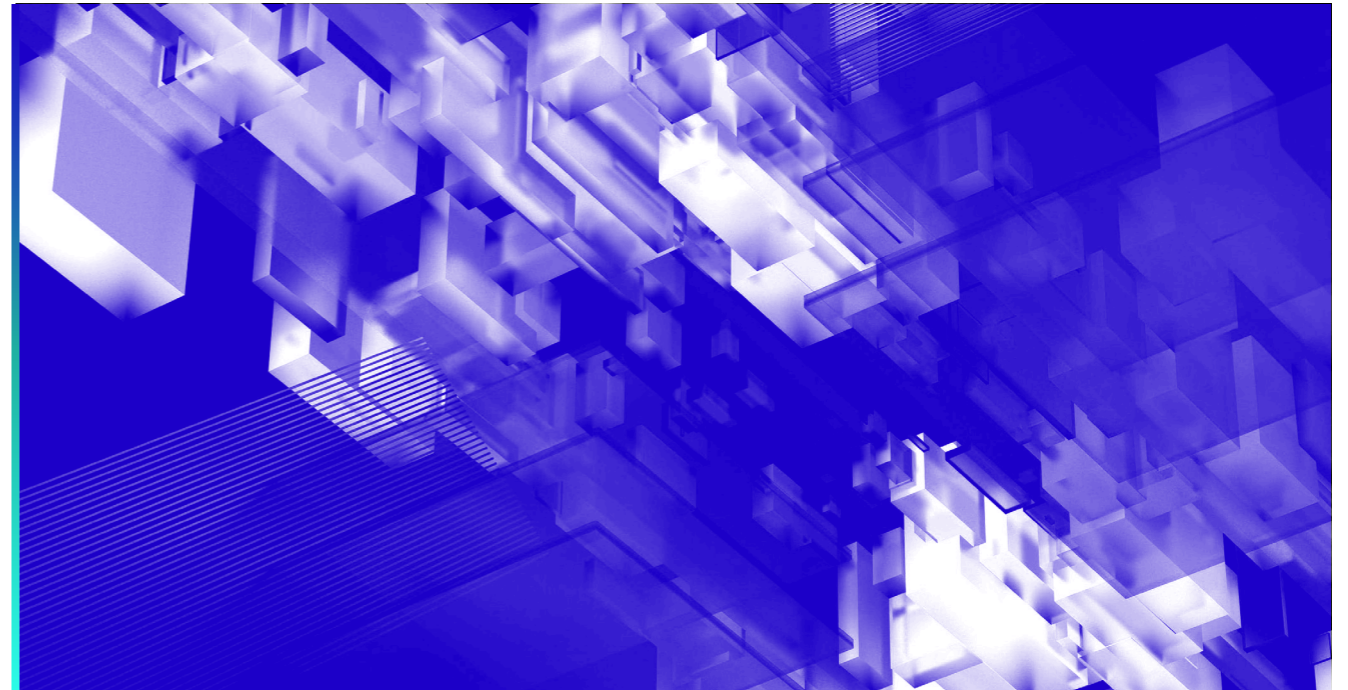
Tecnotree keskittyy markkinoilla laajentumiseen erityisesti kehittyneillä markkinoilla, kuten Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa, sekä uusien markkinoiden valtaamiseen ja asiakashankintaan. Yhtiö tekee kohdennettuja aluemarkkinointiin perustuvia myyntipanostuksia, jotka kohdistuvat tietyille maantieteellisille alueille ja tiettyihin asiakassegmentteihin. Tecnotree keskittyy laajentamaan toimintaansa Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa ja pyrkii hyödyntämään näiden kehittyneiden markkinoiden tarjoamia mahdollisuuksia samalla kun se pienentää valuuttakurssiriskejä. Lisäksi yhtiö tutkii laajentumismahdollisuuksia Aasian ja Tyynenmeren alueella (APAC) hyödyntääkseen kehittyvien markkinoiden mahdollisuuksia ja laajentaakseen maailmanlaajuista läsnäoloaan. Näiden strategisten aloitteiden avulla Tecnotree pyrkii edistämään kasvua laajentamalla asiakaskuntaansa ja kasvattamalla markkinaosuuttaan keskeisillä alueilla ympäri maailmaa.

YRITYS- JA RAHOITUSFOKUS

Tecnotreen yritystoiminnan ja rahoituksen painopiste on operatiivisten kulujen optimoinnissa, valuuttakurssiriskeiden pienentämisessä ja taloudellisen kestävyuden vahvistamisessa. Yritys noudattaa "Think Cash. Do Cash." -lähestymistapaa varmistaakseen terveen ja turvallisen taloudellisen tilanteen. Strategiaan kuuluu digitaalisen markkinoinnin hyödyntäminen sijoittajasuhteissa avoimuuden ja sidosryhmäviestinnän lisäämiseksi. Lisäksi Tecnotree käyttää kassanhallintatekniikoita minimoidakseen valuuttakurssivaihteluiden vaikutuksen. Automaatiolla on keskeinen

rooli toiminnan tehostamisessa, ja se johtaa kustannusten optimointiin ja taloudellisen suorituskyvyn parantamiseen. Tecnotree pyrkii säilyttämään vankan rahoitusaseman ja tukemaan pitkän aikavälin kasvutavoitteita asettamalla etusijalle operatiivisten kulujen kontrollin, valuuttariskien vähentämisen ja kassanhallinnan.

“ Tecnotree keskittyy markkinoilla laajentumiseen erityisesti kehittyneillä markkinoilla, kuten Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa, sekä uusien markkinoiden valtaamiseen ja asiakashankintaan.



LIIKETOIMINTA- JA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Gartnerin vuoden 2023 raportin mukaan BSS-ydinmarkkinoiden ennustetaan kasvavan tasaisesti 2,1 prosenttia vuodesta 2022 vuoteen 2027. Tässä kehittyvässä ympäristössä on kuitenkin useita kasvun esteitä. Yksi merkittävä este on meneillään oleva siirtyminen IT-murroksesta digitaaliseen murrokseen, jonka taustalla ovat investoinnit 5G-tekniikkaan. Vaikka viestintäpalveluntarjoajien investointitasot (CAPEX) ovat vakiintumassa, voiton maksimointiin tähtääviin, KPI-mittareihin nojaaviin liiketoimintamalleihin kiinnitetään yhä enemmän huomiota. Lisäksi yhteysliikevaihdon ja keskimääräisen käyttäjäkohtaisen liikevaihdon

(ARPU) pysähtyminen aiheuttaa haasteita, jotka johtuvat kovasta markkinakilpailusta, sääntelyn konsolidointirajoituksista ja ydininfrastruktuuriin tehtävien investointien vähenemisestä.

Toisaalta tietyt tekijät kiihdyttävät BSS-markkinoiden kasvua. Tuotepohjaiset muutokset ovat saamassa vauhtia, mikä johtuu lisääntyneestä kysynnästä pilvipohjaisille, yhdistettävissä oleville arkkitehtuurille, vähäistä koodaamista/ei koodaamista ollenkaan vaativia toiminnallisuuksia ja tuotteistettuja BSS-komponentteja, joissa on avoimet sovellusrajapinnat. Lisäksi uudet, disruptiiviset liiketoimintamallit, kuten XaaS (Anything as a Service) ja transaktiopohjaiset mallit,

muokkaavat markkinakenttää. Lisäksi liikevaihdon monipuolistamisstrategiat ovat yleistymässä, ja niissä keskitytään laajentumaan uusille aloille, kuten markkinapaikoille, ekosysteemeihin, esineiden internetiin (IoT), tekoälyyn ja koneoppimiseen sekä pilvipalveluihin. Näillä aloilla pyritään hyödyntämään eri vertikaaleja ja pakettimyyntiä suuremman markkinaosuuden saamiseksi.



TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Avainluvut

	2023	2022
Liikevaihto, M€	78,4	71,6
Liikevaihto, muutos %	9,5	11,5
Liiketulos, M€	23,8	18,3
% liikevaihdosta	30,4	25,6
Tulos ennen veroja, M€	13,9	17,2
Tilikauden tulos, M€	11,2	11,6
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,04	0,04
Tilaukanta, M€	80,2	68,9
Rahavirta investointien jälkeen, M€	6,2	6,0
Rahavarojen muutos, M€	4,8	-5,3
Rahavarat, M€	20,8	12,3
Omavaraisuusaste %	67,5	77,1
Nettovelkaantumisaste %	6,6	6,0
Henkilöstö tilikauden lopussa	883	857

Taloudelliset tunnusluvut

	2023	2022	2021	2020	2019
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,4	15,7	31,9	96,8	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,9	23,1	48,3	87,3	105,4
Omavaraisuusaste, %	67,5	77,1	85,2	39,3	9,9
Nettovelkaantumisaste, %	-17,5	-9,3	-26,0	27,1	292,2
Investoinnit, EUR milj.	15,9	10,8	5,9	3,6	3,4
% liikevaihdosta	20,3	15,1	9,2	6,9	7,1
Tilaukanta, EUR milj.	80,2	68,9	53,5	32,1	25,5
Henkilöstö keskimäärin	869	794	703	637	554
Henkilöstö kauden lopussa	883	857	750	659	600

LIIKETOIMINNAN KUVAUS

Tecnotree on 5G-valmis digitaalinen Business Support System (BSS) -toimija, jolla on tekoäly- ja koneoppimisosaaamista sekä laajennettava monipilvipalvelu. Yhtiöllä on yli 40 vuoden vankka kokemus alalta, ja se on ensimmäisten yritysten joukossa, jotka ovat saaneet TM Forumin myöntämän Platinum Badge -tunnustuksen avoimille API-standardeille. Sen ketterä ja avoimen lähdekoodin Digital BSS -ratkaisu sisältää kaikki liiketoimintaprosessit ja tilausten hallinnan televiestintäoperaattoreille ja muille digipalvelujen tarjoajille, mikä luo myös muita mahdollisuuksia yhteydenpidon lisäksi. Tecnotree tarjoaa myös Fintech-ratkaisun ja monielämyksellisen digitaalisen B2B2X-markkinapaikan tilaajakannalleen Tecnotree Moments -alustan kautta. Alustalla voidaan tukea digitaalisesti verkottuneita yhteisöjä peli-, terveys-, koulutus-, OTT- ja muissa vertikaalisissa ekosysteemeissä.

Vuonna 2024 ja sen jälkeen Tecnotree jatkaa digitaalisten tuotteidensa ja palveluidensa tarjoamista laajentaakseen toimintaansa ja auttaakseen teleoperaattoreita maailmanlaajuisesti digitransformaatioissa. Tecnotree keskittyy laajentamaan toimintaansa nykyisillä maantieteellisillä alueilla ja nykyisillä asiakkailla, ja se tutkii myös uusia markkinoita Euroopassa, Oseaniassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä niihin liittyviä vertikaalisia markkinamahdollisuuksia.

Tecnotree Moments -alustan ja sen Fintech-valikoiman avulla toivomme saavamme aikaan synergiaetuja uusien kumppanuuksien kanssa viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajien, ekosysteemin toimijoiden ja esineiden internetin (IOT) tarjoajien kanssa. Haluamme tarjota uudenlaisia tulomalleja ja

sovellusrajapintajärjestelmiä 5G-käyttöön oton hyödyntämiseksi maailmanlaajuisesti ja luoda uusia rajoja, jotta voidaan vahvistaa digitaalisesti yhdistettyjä yhteisöjä koulutuksen, terveydenhuollon, sähköisen kaupankäynnin, pelien, urheilun ja viihteen aloilla.

Tecnotree aikoo saavuttaa tämän pilvipohjaisiin mikropalveluihin perustuvilla yhteen toimivilla tuotteillaan ja digitaalisilla alustoillaan, jotka auttavat asiakkaita luomaan digitaalisen markkinapaikan ja digitaalisia yhteisöjä perinteisille tuotteilleen sekä kumppanituotteiden ja -palveluiden ekosysteemin, joka edistää todellista liiketoiminta-arvoa ja parempia tulomalleja sidosryhmille.

Tecnotreen tuotteiden avulla viestintäpalvelujen tarjoajat voivat laajentaa toiminta-alaansa ja muuttaa liiketoimintansa digitaalisten palvelujen tarjoajaksi, mikä auttaa heitä laajentumaan ja tuottamaan lisäarvoa tilaajakannalleen.

Tecnotreen liiketoiminta perustuu globaalille asiakaskunnalle tarjottaviin tuotelisensseihin, tuotteiden räätälöintiin liittyviin asiantuntijapalveluihin sekä tuotteiden ylläpito- ja hallintapalveluihin. Yhtiö tavoittelee myös tilaus- ja transaktiopohjaista liiketoimintaa B2B2X-ratkaisujensa kautta. Tecnotreellä on vahva jalansija erityisesti kehittyvillä markkinoilla kuten Latalalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja Lähi-idässä. Palvelemme yli 800 miljoonaa tilaajaa ja tuemme yli 65 operaattoria/viestintäpalveluntarjoajaa maailmanlaajuisesti.

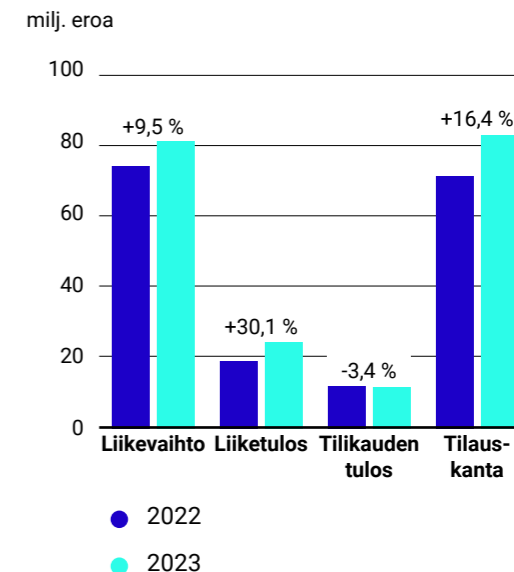
Lisäksi Tecnotreellä on kehitys- ja tukikeskuksia Latalalaisessa Amerikassa, Euroopassa, Lähi-idässä, Afrikassa ja Aasiassa.

LIKEVAIHTO

Tecnotreen liikevaihto vuonna 2023 oli EUR 78,4 (71,6) miljoonaa ollen 9,5 % korkeampi edellisvuoteen verrattuna. Liikevaihto kolmansien osapuolten laitteistojen ja ohjelmistojen myynnistä oli 2,8 (4,7) miljoonaa euroa, omien lisenssien myynnistä 17,4 (18,8) miljoonaa euroa, toimituksista 29,6 (22,9) miljoonaa euroa ja ylläpito- ja hallintapalveluista 28,6 (25,2) miljoonaa euroa.

Tilikauden tilauskanta oli 16,1 prosenttia suurempi edellisvuoteen verrattuna ollen 70,4 miljoonaa euroa (60,6).

Avainluvut, Muutos %



Kuvaukset eri tuottotyypeistä, milj. euroa

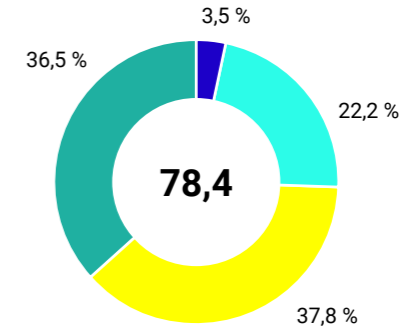
	2023	2022	2023, %	2022, %
Tuotot kolmannen osapuolen ohjelmistoista ja laitteistoista	2,8	4,7	3,5	6,6 %
Omat lisenssit	17,4	18,8	22,2	26,2 %
Toimitus	29,6	22,9	37,8	32,0 %
Ylläpito- ja hallintapalvelut	28,6	25,2	36,5	35,3 %
Liikevaihto yhteensä	78,4	71,6	100 %	100 %

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, milj. euroa

	2023	2022	2023, %	2022, %
Tietyinä ajankohtana				
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	2,8	4,7	3,5	6,6 %
Omat lisenssit	17,4	18,8	22,2	26,2 %
Ajan kuluessa				0,0 %
Toimitus	29,6	22,9	37,8	32,0 %
Ylläpito- ja hallintapalvelut	28,6	25,2	36,5	35,3 %
Liikevaihto yhteensä	78,4	71,6	100 %	100 %

Liikevaihto,

Tarjottavat tuotteet ja palvelut, milj. euroa



● Kolmannen osapuolen laitteisto ja ohjelmisto	2,8	(4,7)
● Oma lisenssi	17,4	(18,8)
● Toimitus	29,6	(22,9)
● Huolto- ja hallintapalvelut	28,6	(25,2)
Liikevaihto yhteensä	78,4	(71,6)

TULOSANALYYSI

Tilikauden liike-tulos kasvoi 30,2 prosenttia ja oli 23,8 (18,3) miljoonaa euroa ja nettotulos oli 11,2 (11,6) miljoonaa euroa. Investoinnit tuotekehitykseen olivat tilikaudella 13,8 (9,5) miljoonaa euroa ja tuotekehityskustannusten poistot olivat 2,0 (1,1) miljoonaa euroa. Tilikauden rahoituserät ilman valuuttakurssieroja olivat -0,2 (1,8) miljoonaa euroa ja rahoituserien kurssierot olivat -9,7 (-2,9) miljoonaa. Tecnotreen tulosta on syytä tarkastella ilman valuuttakurssivaikutusta.

Tuloslaskelman avainluvut, milj. euroa

	2023	2022
Liikevaihto	78,4	71,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,1
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-54,7	-53,3
Liiketulos	23,8	18,3
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-0,2	1,8
Kurssivoitot ja tappiot	-9,7	-2,9
Tuloverot	-2,8	-5,7
Tilikauden tulos	11,2	11,6

Rahoitustuotot ja -kulut, milj. euroa

	2023	2022
Korkotuotot	0,5	1,3
Valuuttakurssivoitot	5,6	1,8
Muut rahoitustuotot	-0,0	-0,0
Rahoitustuotot yhteensä	6,1	3,1
Korkokulut	-0,6	-0,1
Valuuttakurssitappiot	-15,3	-4,7
Muut rahoituskulut	-0,0	0,6
Rahoituskulut yhteensä	-16,0	-4,2
Rahoituserät yhteensä	-9,9	-1,1

Tuloslaskelman verot, milj. euroa

	2023	2022
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2,9	-3,4
Lähdeverojaksotuksen muutos	0,9	-0,4
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,6	-1,3
Muut erät	-0,1	-0,6
Tuloslaskelman verot yhteensä	-2,8	-5,7

RAHOITUS, KASSAVIRTA JA TASE

Tecnotreen käyttöpääoma kasvoi vuoden katsauskauden aikana 9,2 miljoonalla eurolla (2022: kasvoi 10,3 miljoonalla eurolla):

Käyttöpääoman muutos (lisäys-/vähennys+), milj. euroa

	2023	2022
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-5,5	-11,8
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-3,6	1,5
Total change in working capital	-9,2	-10,3

Projektitulot kirjataan muihin saamisiin. Kun sopimus sallii asiakkaan laskuttamisen, saamiset ryhmitellään uudelleen myyntisaamisiin.

Joulukuun 2023 lopussa Tecnotreen rahavarat olivat yhteensä 20,8 miljoonaa euroa (joulukuu 2022: 12,3) Tecnotree keräsi vuoden jälkipuoliskolla 21,1 miljoonaa euroa CCD:n kautta, josta 9,0 miljoonaa euroa käytettiin tuotekehitykseen.

Korolliset velat olivat 5,7 (4,8) miljoonaa euroa.

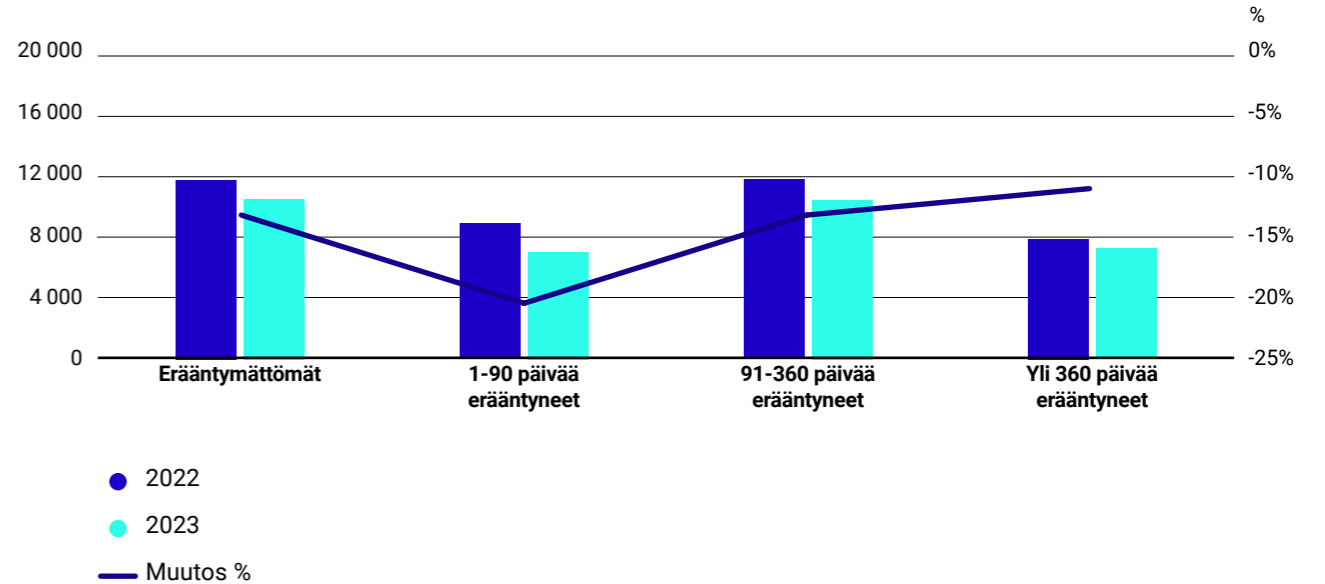
Tecnotreen kokonaisinvestoinnit katsauskaudella olivat 15,9 (10,8) miljoonaa euroa.

Omaan pääomaan on katsauskaudella syntynyt -7,3 miljoonan euron (-1,9) muuntoero

Yhtiö jatkoi 6.7.2023 pakollisesti vaihdettavien debentuurivaihtovelkakirjojen merkintäaikaa 13.7.2023 saakka. 17. heinäkuuta 2023 yhtiö merkitsi ja allokoiti onnistuneesti 43,1 miljoonan euron arvosta velkakirjoja. Fitzroy Investmentsin johtama konsortio ilmaisi 27.10.2023 kiinnostuksensa ottaa vastatakseen

Myyntisaamisten ikäjakauma,

1 000 euroa



Markku Wileniuksen velvoitteista 20 miljoonalla eurolla. Wilenius erosi hallituksesta 8. joulukuuta 2023. Samana päivänä Tecnotree ilmoitti, että Fitzroy oli viimeistellyt sopimuksen Wileniuksen maksamattomien 200 velkakirjan ostamisesta ja sitoutunut maksamaan 20 miljoonaa euroa vuoden 2025 neljänteen vuosineljännekseen mennessä. Tecnotree oli 22.2.2024 mennessä kerännyt velkakirjoista yhteensä 23,1 milj. euroa, joka kattaa kaikki muut paitsi Wileniuksen merkitsemät 200 velkakirjaa.

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttikohtaiset tiedot

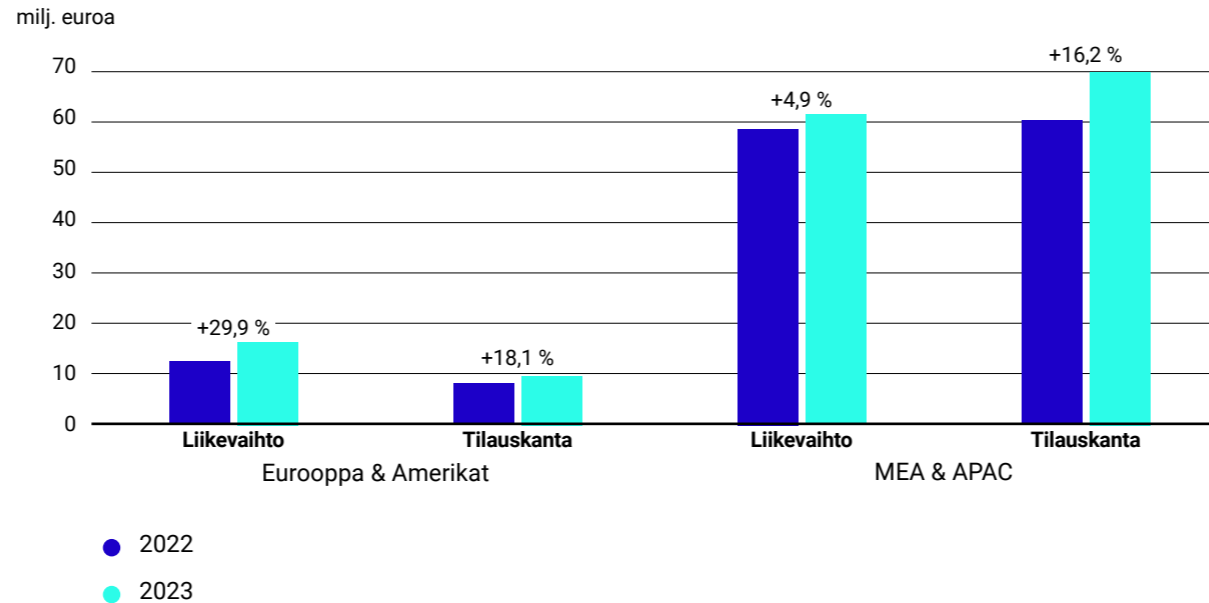
Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue). Raportointi perustuu siihen, että näiden alueiden tuloksia seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa

raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

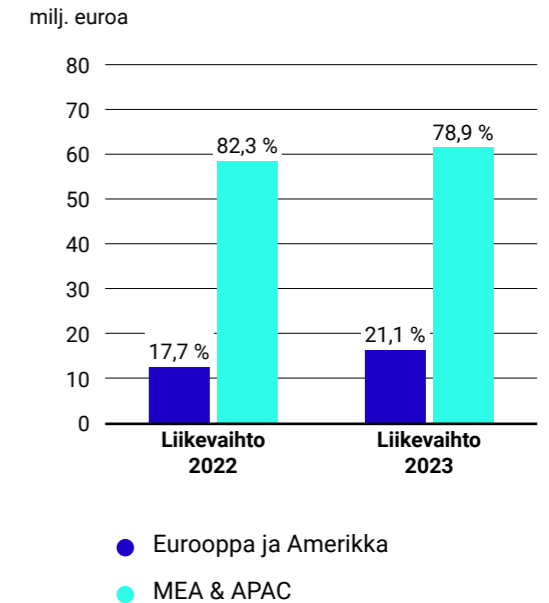
Liikevaihto ja tilauskanta segmenteittäin

Muutos %



Tietoa merkittävistä asiakkaista,

% Konsernin liikevaihdosta



MAANTIETEELLISET ALUEET

Tecnotree Group toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

Eurooppa & Amerikka

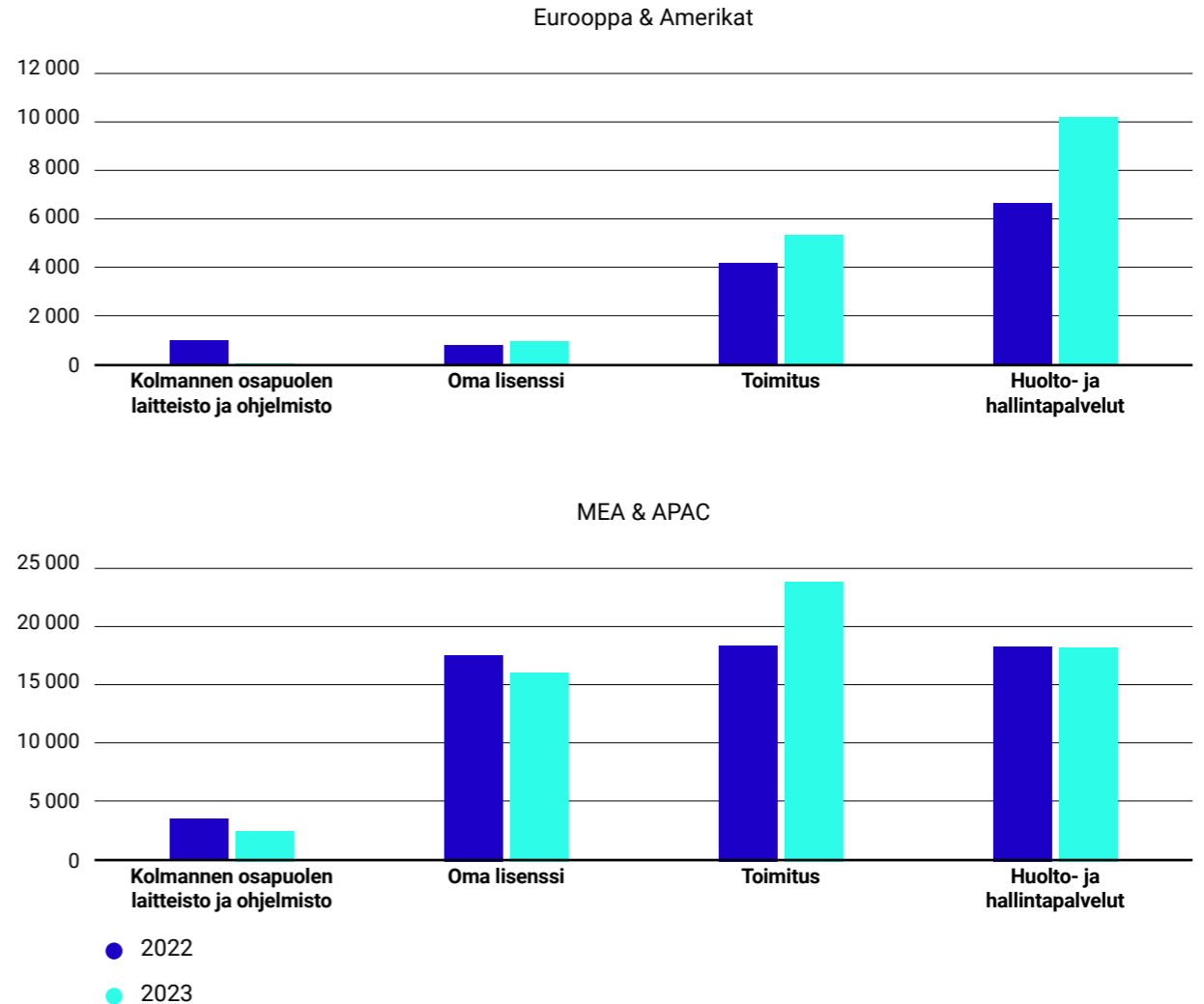
Tilikauden liikevaihto kasvoi 30,4 prosenttia vertailukaudesta ja oli 16,5 (12,7) miljoonaa euroa. Tilikauden lopussa tilauskanta oli 18,8 prosenttia suurempi edellisvuoteen verrattuna ollen 9,8 miljoonaa euroa (8,3).

Lähi-Itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue

Tilikauden liikevaihto kasvoi 5,0 prosenttia vertailukaudesta ja oli 61,8 (58,9) miljoonaa euroa. Tilikaudenlopussa tilauskanta oli 16,1 prosenttia suurempi edellisvuoteen verrattuna ollen 70,4 miljoonaa euroa (60,6).

Nettomyynti segmenteittäin,

1 000 euroa



HENKILÖSTÖ

Vuoden 2023 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 883 (857) henkilöä, joista Suomessa 40 (43) ja Suomen ulkopuolella 843 (814). Katsauskauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 869 (794). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

Henkilöstö

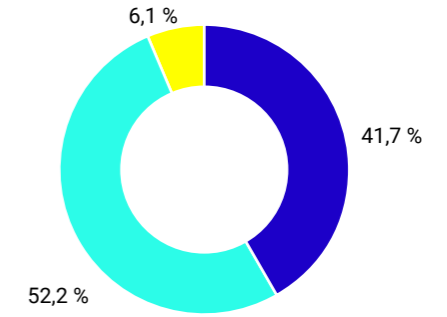
	2023	2022
Henkilöstö kauden lopussa	883	857
Suomi	40	43
Brasilia	6	6
Argentiina	39	37
Intia	734	638
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	25	21
Muut maat	39	112
Henkilöstö keskimäärin	869	794
Palkkakulut (tuhatta euroa)	- 24 234	-23 749

Sukupuolijakauma



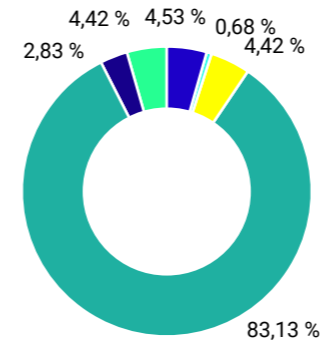
Miehet	627	(597)
Naiset	256	(260)
Yhteensä	883	(857)

Ikäjakauma



Työntekijät	Osuus (%)
< 30 vuotta	368 41,7 %
30–50	461 52,2 %
> 50 vuotta	54 6,1 %

Henkilöstö maittain



Suomi	40	(43)
Brasilia	6	(6)
Argentiina	39	(37)
Intia	734	(638)
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	25	(21)
Muut maat	39	(112)

OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Katsauskauden lopussa Tecnotree Oyj:n oma pääoma oli 86,5 (80,1) miljoonaa euroa ja osakepääoma 1,3 (1,3) miljoonaa euroa. Osakkeiden kokonaismäärä oli 318 956 206 ja yhtiön hallussa oli 2 134 904 omaa osaketta. Osakekohtainen oma pääoma oli 0,27 euroa (0,25).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2023 välisenä aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 94 612 826 (191 609 929 euroa), mikä vastaa 29,7 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Korkein osakekurssi katsauskaudella oli 0,51 euroa ja alin 0,27 euroa. Keskikurssi oli 0,42 euroa ja päätöskurssi 31.12.2023 0,34 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 108,4 miljoonaa euroa.

OSAKKEENOMISTAJAT

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tecnotreen osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiönkaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiönosakkeista 99,99 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvosuusjärjestelmään.

Tecnotreellä oli 31.12.2023 yhteensä 20 580 arvosuusjärjestelmään merkittyä osakkeen omistajaa. Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 59,9 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2023 ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekisterissä yhteensä 46,4 prosenttia.

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen osakkeiden yhteismäärä 31.12.2023 oli 107 075 562 kappaletta,

joka sisältää henkilöiden omat, lähipiirin ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettuusosuus yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä oli 30,6 prosenttia. Tecnotreen johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja) omisti 31.12.2023 yhtiön osakkeita 2 137 001 kappaletta.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Hallituksella on katsauskauden lopussa kaksi voimassa olevaa valtuutusta.

Varsinainen yhtiökokous 15.5.2019 valtuutti seuraavasti:

1. Ylimääräisen yhtiökokouksen 14.9.2017 antaman valtuutuksen korvaava valtuutus:

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 900 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 14.9.2017 myöntämän valtuutuksen.

Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden aikana.

2. Yleisvaltuutus

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 100 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen

päätöksestä lukien. Valtuutus kumoaa ylimääräisen yhtiökokouksen 30.5.2018 myöntämän valtuutuksen.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 31.10.2019 seuraavasti:

- Kannustinjärjestelmään liittyvien velvollisuuksien täyttämiseksi Tecnotreen hallitus on päättänyt 14 500 000 osakkeen maksuttomasta osakeannista Tecnotree Oyj:lle.
- Tecnotree Oyj:n hallitus on päättänyt 12 500 000 osakkeen suunnatusta osakeannista toimitusjohtajalle
- Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 26.2.2021 seuraavasti:
- Kannustinjärjestelmään liittyvien velvollisuuksien täyttämiseksi Tecnotreen hallitus on päättänyt 8 000 000 osakkeen maksuttomasta osakeannista Tecnotree Oyj:lle.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 11.8.2021 seuraavasti:

- Tecnotree Oyj:n hallitus päätti 5 750 000 uuden osakkeen maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle itselleen annettavia osakkeita voidaan käyttää osana yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamista.

Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutusta tilikauden aikana.

EI-TALOUDELLINEN INFORMAATIO (KPL 3A)

Tässä selvityksessä kuvataan, miten Tecnotree hallinnoi ympäristöön, ihmisoikeuksiin, korruptioon, lahjontaan ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyviä asioita liiketoiminnassaan. Tämä raportti on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä. Yhtiö jatkaa ei-taloudellisten mittareiden kehittämistä vuoden 2024 aikana. Tecnotreen hallinnointia on kuvattu Tecnotree Oyj:n selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2023.

Vastuulliset toimintaperiaatteet

Tecnotree ottaa huomioon kaikessa toiminnassaan keskeiset lait ja säädökset sekä liiketoiminnan parhaat käytännöt, jotka on kirjattu yhtiön toimintaohjeisiin. Yhtiö kehittää jatkuvasti toimintaansa vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä sekä mahdollisia riskejä.

Riskienhallinta

Tecnotreen riskienhallinnan tarkoituksena on tarjota hallitukselle ja johdolle kohtuullinen varmuus yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta, taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja oikeellisuudesta sekä sovellettavien säännösten ja sisäisten ohjeiden noudattamisesta. Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät yhtiön suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyys ja vaikutus, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt.

Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet. Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Tällä hetkellä Tecnotreen merkittävimmät riskit liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin ja niiden ajoitukseen, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Hallitukseen myyntiin liittyviä riskejä Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät periaatteet (ns. bid review) ja käytännöt. Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristöriskit ovat yhtiön näkemyksen mukaan vähäiset. Tecnotreen johtoryhmä vastaa ympäristöriskien hallinnasta ja toimii ennakoivasti niiden vaikutusten välttämiseksi.

Tecnotreen johtoryhmä, yhdessä henkilöstöhallinnon kanssa hallinnoi ja kehittää työntekijöiden hyvinvointiin, ihmisoikeuksiin ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisyä. Tecnotreella on myös käytössään sisäisiä prosesseja, joilla voidaan minimoida ja siirtää riskejä, mikäli niiden välttäminen ei ole mahdollista. Henkilöstön vuosittaiset kehityskeskustelut ovat avainasemassa työntekijöiden hyvinvoinnin tukemisessa.

Henkilöstöön tai ulkoisiin osapuoliin liittyy väärinkäytös- ja petosriskejä, jotka ovat kuitenkin yhtiön arvion mukaan vähäisiä. Tecnotreen työntekijöitä kannustetaan raportoimaan huomaamistaan tai epäilyistä rikkomuksista joko henkilökohtaisesti tai nimettömästi, ja kaikki tapaukset tutkitaan.

Tietoturva

Tecnotree toimii alalla, johon kohdistuu erityisen paljon tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä. Tecnotreen johto ja henkilöstö ovat sitoutuneet yhtiön tietoturvapolitiikkaan, joka kattaa huolellisen riskienhallinnan, aineettoman omaisuuden suojelun sekä asiakkaiden, tavarantoimittajien, muiden kumppanien ja yhtiön henkilöstön tietojen käsittelyperiaatteet.

Ympäristövastuu

Tecnotree noudattaa liiketoiminnassaan kaikkea soveltuvaan ympäristölainsäädäntöä ja odottaa samaa myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Yhtiö noudattaa ja kehittää liiketoiminnassaan prosesseja, jotka tukevat ympäristöä koskevien lakien, säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattamista.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristövaikutukset ovat yhtiön oman

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

arvion mukaan verrattain vähäisiä. Tecnotree pyrkii ehkäisemään ympäristöhaittoja muun muassa vähentämällä kaikkea työmatkustusta hyödyntämällä sähköisiä neuvottelutyökaluja ja muuta teknologiaa, alentamalla sähkön ja veden kulutusta sekä vähentämällä jätemääriä käsittelemällä jätteitä asianmukaisesti.

Työntekijöiden hyvinvointi, ihmisoikeudet ja sosiaalinen vastuu

Tecnotree on määritellyt kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset ohjeet (Code of Conduct). Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Henkilöstöön ja työoloihin liittyviä vaikutuksia johdetaan ja kehitetään Tecnotreen henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Joulukuun 2023 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 883 henkilöä (857 vuoden 2022 lopussa), joista Suomessa 40 (43) ja Suomen ulkopuolella 843 (814). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 869 (794).

Tecnotreen tavoitteena on tarjota kaikille työntekijöilleen turvallinen ja terveellinen työympäristö, jossa jokaisen on mahdollista kehittyä. Tecnotreen johto on sitoutunut huolehtimaan yhtiön työntekijöiden hyvinvoinnista organisaation kaikilla tasoilla ja kaikilla toiminta-alueilla. Kaikki fyysiset turvallisuuselementit mukaan lukien paikalliset hätä- ja turvallisuusohjeistukset noudattavat paikallista lainsäädäntöä ja muuta sääntelyä. Tecnotree ei suvaitse työntekijöidensä minkäänlaista häirintää millään organisaation tasolla.

Tecnotree korostaa työntekijöidensä yhdenvertaisuutta. Työntekijöitä ei syrjitä rodun, ihonvärin, iän, sukupuolen, seksuaalisen

suuntautumisen, uskonnon, poliittisen vakaumuksen, ammatillisen järjestyneisyyden, vamman tai kansallisuuden mukaan. Vuonna 2023 ei havaittu yhtään ihmisoikeusrikkomusta.

Tecnotree pyrkii tuottamaan lisäarvoa sitä ympäröivälle yhteiskunnalle kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liiketoiminnan tuottaman taloudellisen hyödyn lisäksi Tecnotreen tavoitteena on tuottaa yhteiskunnallista hyötyä rohkaisemalla eri osapuolia molemminpuoliseen yhteistyöhön, osallistua taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen keskusteluun, tarjota työtä opiskelijoille ja muille työtä tarvitseville sekä luoda ja osallistua aktiviteetteihin ja kampanjoihin, jotka edistävät paikallisen liiketoiminnan ekosysteemin kehittymistä ja elinvoimaisuutta.

Laatu ja asiakastyytyväisyys

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen tarjoamiselle laajamittaiselle asiakaskentälle. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman korkeaa asiakastyytyväisyyttä, missä tuotteiden ja palveluiden laatu on keskeisessä roolissa. Tavoitteena on tarjota ketteriä, asiakaslähtöisiä ja korkealaatuisia palveluita sekä kehittää uusia kilpailukykyisiä innovaatioita. Hyvää tuotteiden ja palveluiden laatua tuetaan kattavalla laadunhallinnan järjestelmällä. Laatua rakennetaan myös kunnioittamalla asiakkaita, kumppaneita ja työntekijöitä kaikessa kanssakäymisessä. Asiakastyytyväisyyttä mitataan vuosittain ja yhtiö auditoi toimintaansa säännöllisesti.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Tecnotreen korruption ja lahjonnan torjuntaa on kuvattu yhtiön eettisissä toimintaohjeissa. Kaikkien työntekijöiden edellytetään tutustuvan yhtiön

eettisiin toimintaohjeisiin. Tecnotree noudattaa vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kaikilla toiminta-alueillaan.

Tecnotree edellyttää henkilöstönsä toimivan kaiken lainsäädännön ja muun sääntelyn puitteissa sekä yleisesti hyväksytyjen parhaiden käytäntöjen ja liiketoimintaan liittyvien eettisten standardien mukaan. Henkilöstön edustajien ei tule ottaa vastaan lahjoja, jotka vaikuttavat liiketoiminnallisiin ratkaisuihin tai joilla on huomattavaa rahallista arvoa. Sukulaisuussuhteiden suosimista liiketoimintaan liittyvissä päätöksissä, korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä. Kaikki yhtiön liiketoiminta on läpinäkyvää ja se raportoidaan asiaankuuluvasti. Tecnotreella on olemassa whistleblowing-ilmoituskanava, jonka kautta on luottamuksellisesti mahdollista saattaa sisäisen tutkinnan kohteeksi epäily mahdollisesta väärinkäytöksestä tai toimintaperiaatteiden rikkomisesta. Vuonna 2023 ei havaittu yhtään korruptio- ja lahjontatapausta

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAINEN JULKISTAMINEN

EU:n taksonomia-asetus (asetus (EU) 2020/852) otettiin käyttöön ympäristön kannalta kestävä taloudellisen toiminnan yhteisen luokittelujärjestelmän luomiseksi, jotta voitaisiin edistää investointeja, joilla pyritään saavuttamaan Euroopan unionin (EU) kestävyystavoitteet Euroopan vihreän sopimuksen (European Green Deal) ja muiden aloitteiden mukaisesti. EU:n taksonomian tarkoituksena on auttaa yrityksiä ja sijoittajia tunnistamaan EU:n määritelmien mukainen ympäristön kannalta kestävä taloudellinen toiminta ja tekemään kestäviä investointipäätöksiä. Ympäristön kannalta kestävällä taloudellisella toiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka edistää merkittävästi vähintään yhtä EU:n ilmasto- ja ympäristötavoitteista:

1. Ilmastonmuutoksen hillitseminen
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesi- ja merivarojen kestävä käyttö ja suojeleminen
4. Siirtyminen kiertotalouteen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja valvonta
6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojeleminen ja ennallistaminen.

Yritysten kestävä kehitysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) soveltamisalaan kuuluvien yritysten on raportoitava vuosikertomuksissaan, missä määrin niiden toiminta kuuluu EU:n taksonomian piiriin (taksonomian tukikelpoisuus) ja noudattaa taksonomian delegoidussa säädöksessä vahvistettuja kriteerejä (taksonomian mukauttaminen) prosenttiosuuksina tilikauden liikevaihdosta

(liikevaihtoa koskeva KPI), investointimenoista (investointikustannuksia koskeva KPI) ja tietyistä toimintamenoista (toimintamenoja koskevat KPI), jotka on määritelty delegoidussa säädöksessä (EU) 2021/2178. EU:n taksonomia ei ole sijoittajien kannalta pakollinen luettelo. Siinä ei aseteta yrityksille tai rahoitustuotteille pakollisia ympäristötehokkuusvaatimuksia

Arvio asetuksen (EU) 2020/852 noudattamisesta

Arvioinnin ensimmäisessä vaiheessa Tecnotreen tuloja tuottavia toimintoja, jotka on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 2 Tulojen kirjaaminen, verrattiin toimintoihin, jotka on lueteltu asetuksen (EU) 2020/852 liitteenä olevien delegoitujen säädösten liitteissä (Annexes of the Delegated Acts). BBS-sektorin televiestintä- ja ohjelmistotoimittajapalveluja ei tällä hetkellä laajalti huomioida EU:n nykyisessä taksonomaluettelossa, koska etusijalle on asetettu taloudelliset toiminnot, joiden katsotaan pystyvän edistämään merkittävimmin EU:n kestävyystavoitteiden saavuttamista. Tecnotreen tuloja tuottavista toiminnoista Toimitus (ohjelmistojen konfigurointi, asennus, testaus jne. asiakkaan IT-ympäristöön) ja Ylläpito- ja hallintapalvelut (ylläpito, käytettävyyden seuranta, vakioraportointi, palvelupyyntöjen hallinta jne.) arvioitiin vastaaviksi CCA 8.2:n Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvät palvelut -toimialan kuvauksen kanssa, joten näistä toiminnoista saadut tulot hyväksytään verokelpoiksi. Tulojen kaksinkertainen kirjaaminen on vältetty kirjaamalla kerran taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista saadut tulot raportoidun mukaisesti.

Toiminnan CCA 8.2. katsotaan mahdollisesti edistävän ilmastonmuutokseen sopeutumista

(Climate Change Adaption), jos sen tarkoituksena on vähentää merkittävästi fyysisiä ilmatoriskeitä toiminnan kohteen kannalta. Koska Tecnotreen BBS-sektorin toiminnot eivät liity ilmastoasioihin, tuloja ei kirjata taksonomian mukaisiksi.

Tecnotree ei ole tilikauden aikana ostanut taksonomiakelpoisen tai -mukaisen taloudellisen toiminnan tuotoksia, jotka olisi kirjattu pääoma- tai toimintamenoiksi (CapEx tai OpEx). Tällä hetkellä Tecnotreeella ei ole CapEx-suunnitelmaa, jonka tavoitteena olisi laajentaa taksonomian mukaisia taloudellisia toimintoja tai päivittää taksonomiakelpoisia toimintoja taksonomian mukaisiksi viiden vuoden kuluessa. Tecnotree seuraa edelleen kestävä kehityksen sääntelyn kehitystä, sillä EU:n taksonomian ja muun lainsäädännön odotetaan kehittyvän ja muuttuvan ajan myötä.

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta N koskevat tiedot

Tilikausi 2023	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
		Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi N (4)	Ilmas-tonmuutoksen hillintä (5)	Ilmas-tonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmas-tonmuutoksen hillintä (11)	Ilmas-tonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäis-tason suojatimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestäviä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0,0	0 %																	
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																		
Josta siirtymätoiminnot		0,0																		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Computer programming, consultancy and related activities		CCA 8.2	58,2	74 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kannalta kestäviä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		58,2	74 %																	
A Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)			74 %																	
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		20,2	26 %																	
YHTEENSÄ		78,4	100 %																	

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden N tiedot

Tilikausi 2023	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri															"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)				
		Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, vuosi N (4)	Ilmas- tonmuu- tokseen hillintä (5)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (6)	Vesi (7)	Ympä- ristön pilaan- tumi- nen (8)	Kierto- talous (9)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (10)	Ilmas- tonmuu- tokseen hillintä (11)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (14)	Kierto- talous (15)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (16)	Vähim- mäis- tason suoja- toimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomi- akelpoisten osuus pää- omamenoista, vuosi 2022 (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																					
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																					
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %																		
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																			
Josta siirtymätoiminnot		0,0																			
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																					
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kan- nalta kestävästä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0,0	0 %																		
Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		0,0	0 %																		
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																					
Ei-taksonomiakelpoisis- ta toiminnoista saatu liikevaihto		15,9	100 %																		
YHTEENSÄ		15,9	100 %																		

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden N tiedot

Tilikausi 2023	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
		Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Toimintameno (3)	Osuus toimintamenoista, vuosi N (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus toimintamenoista, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																					
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																					
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %																		
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																			
Josta siirtymätoiminnot		0,0																			
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																					
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0,0	0 %																		
Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		0,0	0 %																		
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																					
Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		2,4	100 %																		
YHTEENSÄ		2,4	100 %																		

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan vaadittujen suorituskykyindikaattoreiden (KPI:den) osoittajat ja nimittäjät on laadittu.

Nettomyynti

Vertailukelpoinen nettomyynti (liikevaihto) osoittajassa sisältää taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden ja palvelujen yhteenlasketun nettomyynnin määrän. Nimittäjä on Tecnotreen kokonaisliikevaihto sellaisena kuin se esitetään konsernin tuloslaskelmassa.

Pääomamenot (CapEx)

Taksonomiakelpoiset investointimenot sisältävät ainoastaan taksonomiakelpoisiin toimintoihin liittyvät erikseen hyväksyttävät pääomamenot. Nimittäjä on aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden lisäysten kokonaismäärä tilikauden aikana, sellaisena kuin se esitetään konsernitilinpäätöksessä. Lisäykset otetaan huomioon ennen kyseisen tilikauden poistoja. Kokonaislisäykset esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa liitteessä 10 Aineettomat hyödykkeet, liitteessä 11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja liitteessä 13 Käyttöoikeuksiin liittyvät hyödykkeet.

Toimintamenot (OpEx)

Arvioidessaan verokelpoisia toimintamenojaan Tecnotree sisällyttää osoittajaan arvioidut välittömät tutkimus- ja kehittämismenot, jotka liittyvät sen taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyviin tuotteisiin ja palveluihin, lukuun ottamatta poistoja ja arvonalentumisia.

Nimittäjä koostuu konsernin tuloslaskelmassa esitetyistä tutkimus- ja kehityskuluista ilman poistoja ja arvonalentumisia. Komission delegoidun säädöksen (EU) 2021/2178 mukainen liiketoiminnan kulujen määritelmä sisältää myös rakennusten korjaustoimenpiteet, lyhytaikaiset vuokrasopimukset, kunnossapidon ja korjaukset sekä kaikki muut aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon liittyvät välittömät menot.

Rivi Ydinenergiaan liittyvät toiminnot

1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Tecnotree ei toteuttanut, rahoittanut eikä ollut altistunut ydinenergiaan tai fossiilisiin kaasuihin liittyville toimille, kuten täydentävässä delegoidussa ilmastosäädöksessä (EU) 2022/1214 todetaan.

Rivi Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot

4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

RISKIT JA LYHYEN AIKAVÄLIN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projektien toimitusaikatauluihin, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotree keskittyy tuotekehitysvetoiisiin ja tuotepohjaisiin ratkaisuihin viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajille kehittyvillä markkinoilla. Tähän liittyy riskejä, kuten uusien tuotteiden kehittämiseen kuluva aika, tuotteiden oikea-aikainen markkinoille saattaminen, kilpailutilanne sekä yhtiön kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden kysyntään. Yhtiö on myös havainnut inflaation vaikutuksen kustannuksiinsa ja ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin vaikutuksen lieventämiseksi.

Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 49 prosenttia vuonna 2023 (75 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää myös riskejä. Nämä asiakassuhteet ovat kuitenkin olleet olemassa yli 20 vuotta.

Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan muun muassa asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus,

joka kattaa asiakashankkeiden yhteydessä mahdollisesti syntyvät vastuut vakuutus sopimuksen mukaisesti.

Projektien toteutukseen liittyy riskejä. Riskejä sisältyy muun muassa uutta tuotekehitystä edellyttäviin projekteihin, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Lisäksi projektimyynnissä liikevaihto ja tulos vaihtelevat vuosineljänneksittäin, ja vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamisia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisten harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja ne voivat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein vaikeaa ja viivästymisiä tapahtuu.

Valuuttakurssiriski

Toimintamme ulottuu alueille, joilla euromääräistä valuuttaa ei ole helposti saatavilla tai paikallisissa valuutoissa on huomattavaa vaihtelua tai inflaatiota. Kansainvälisen läsnäolomme luonteen vuoksi olemme omaksuneet konservatiivisen lähestymistavan valuuttariskimme hallintaan. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla

on myös olennaista vaikutusta konsernin tulokseen Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääräisten kustannusten vuoksi.

Valuuttakurssien vaihteluihin liittyvän riskin pienentämiseksi olemme ottaneet käyttöön kattavan valuuttariskien hallintapolitiikan. Tähän käytäntöön sisältyy:

- 1. Säännöllinen arviointi:** Suoritamme säännöllisiä arviointeja valuuttariskistämme kussakin toimintamaassa keskittyen sekä transaktio- että translaatoriskeihin.
- 2. Valuuttaomistusten hajauttaminen:** Valuuttaomistusten hajauttaminen eri valuuttoihin yksittäiseen valuuttaan liittyvän riskin hajauttamiseksi.
- 3. Dynaamiset säädöt:** Suojausstrategioiden säätäminen reaaliajassa valuuttavaihtelun ja markkinaennusteiden muutosten perusteella.
- 4. Likviditeetin hallinta:** Riittävän likviditeetin varmistaminen eri valuutoissa operatiivisen toiminnan takaamiseksi ilman paikallisten valuuttamarkkinoiden tukea.

Jatkamme myös aktiivisesti valuuttasopimusten solmimista suojataksemme suuremman osan euroalueen ulkopuolisista valuutoistamme. Tämä sisältää termiinit, optiot ja swapit sellaisten maiden valuutoissa, joissa meillä on merkittävää toimintaa ja joissa valuutta on alttiina huomattavalle vaihtelulle tai inflaatiolle.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat voivat aiheuttaa kurssieroja konsernituloslaskelmassa, koska konserniyhtiöillämme on yleensä erilaiset toimintavaluutat.

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Korkoriski

Altistuksemme korkoriskille johtuu ensisijaisesti kassavaroistamme ja lainoistamme. Sijoitamme lyhytaikaiset korolliset sijoituksemme erittäin likvideihin ja vähäriskisiin instrumentteihin keskittyen hajautukseen koronvaihteluiden vaikutusten vähentämiseksi.

Vuoden 2023 lopussa oli lyhytaikaista korollisia velkoja 5,7 (4,8) miljoonaa euroa. Luotonottostrategiamme on suunniteltu joustavaksi, jotta voimme reagoida nopeasti korkojen ja taloudellisten olosuhteiden muutoksiin maissa, joissa toimimme. Lainamme ovat useissa valuutoissa, mukaan lukien INR ja USD, ja kaikki valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat meihin.

Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita veroasioita. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta voi olla ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole kiistatonta. Suomessa yhtiöllä on runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus -menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta.

JOHTO, TILINTARKASTAJAT SEKÄ HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2023 seuraavista henkilöistä:

Neil Macleod, puheenjohtajana

Jyoti Desai, varapuheenjohtaja

Conrad Neil Phoenix

Anders Fornander

Johan Hammarén

Markku Wilenius (7.12.2023 asti)

Yhtiön toimitusjohtaja on **Padma Ravichander**.

Tecnotree-konsernin johtoryhmässä oli vuoden 2023 lopussa yksitoista jäsentä: toimitusjohtaja, talousjohtaja, markkinointijohtaja ja B2B2X:n johtaja, operatiivinen johtaja, henkilöstöjohtaja, Teknologiajohtaja (CTO), ratkaisutoimitusyksikön johtaja, tuotekehitysjohtaja, SVP-toiminta, tuotehallintajohtaja sekä Data- ja tekoälypäällikkö. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on vuoden 2023 toiminut Tietotili Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Urpo Salo.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2023.

Yhtiöjärjestyksenmukaanyhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3–8 jäsentä. Hallituksenjäsenten toimikausipäätyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

No material changes regarding the company's business or financial position have materialized after the end of the financial period.

NÄKYMÄT 2024

Tecnotreen odotukset vuonna 2024:

- Liikevaihdon kasvavan 2–7 prosenttia vuoteen 2023 verrattuna

- Liikevoiton (EBIT) kasvavan 7–15 prosenttia vuoteen 2023 verrattuna

Yhtiö jatkaa keskittymistään lisenssitulojen kasvattamiseen ja siirtymistään projektitoimitus- ja lisenssimyyntimallista jatkuvan vuosilaskutuksen tulomalliin. Tällä varmistetaan yhtiölle sekä paremmin ennustettava että vakaampi vuosineljänneksettäinen liikevaihto. Lyhyellä aikavälillä tämä muutos kuitenkin vaikuttaa liikevaihtoon. Televiestintäalan kasvu on ennustettu olevan 2,1 % vuodessa vuosina 2022-2027 ja Tecnotree on kasvanut markkinaa nopeammin. Epävarman maailmantalouden tilanteen vuoksi yhtiö odottaa liikevaihdon kasvavan 2–7 % vuoteen 2023 verrattuna.

Vuonna 2024 yhtiö tehostaa kustannusten hallintaa ja tämän odotetaan tuovan 7–15 % korkeamman liikevoiton vuoteen 2023 verrattuna.

Valuuttakurssien odotetaan pysyvän kutakuinkin nykyisellä tasolla.

HALLITUKSEN VOITONKÄSITTELYEHDOTUS

Tilikauden 2023 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 41 943 244,43 euroa. Hallitus ehdottaa 25.3.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 ei makseta osinkoa ja emoyhtiön tilikauden tappio, 6 529 392 euroa, siirretään oman pääoman voittovaroihin.

Tecnotree Oyj

Hallitus

AVAINLUVUT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto, M€	78,4	71,6	64,2	52,8	47
Liikevaihto, muutos %	9,5	11,5	21,6	14,4	12,2
Liiketulos, M€	23,8	18,3	23,7	18,6	14,4
% liikevaihdosta	30,4	25,6	36,9	35,3	30,6
Tulos ennen veroja, M€	13,9	17,2	21,4	15,9	11,8
Tilikauden tulos, M€	11,2	11,6	18,3	13,6	7,7
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,04	0,04	0,06	0,05	0,03
Tilaukanta, M€	80,2	68,9	53,5	32,1	25,5
Rahavirta investointien jälkeen, M€	-0,6	-4,8	4,0	7,0	0,1
Rahavarojen muutos, M€	8,6	-5,3	9,5	4,7	-0,6
Rahavarat, M€	20,8	12,3	17,6	8,0	3,4
Omavaraisuusaste %	67,5	77,1	85,2	39,3	9,9
Nettovelkaantumisaste %	-17,5	-9,3	-26,0	27	292
Henkilöstö tilikauden lopussa	883	857	750	659	600

KONSERNIN TASE

EUR milj.	2023	2022	2021	2020	2019
Pitkäaikaiset varat	36,3	26,4	13,2	7,3	6,8
Lyhytaikaiset varat:					
Vaihto-omaisuus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myynti- ja muut saamiset	71,1	65,2	48,7	35,3	27,6
Sijoitukset ja rahavarat	20,8	12,3	17,6	8,0	3,4
Oma pääoma	86,5	80,1	67,7	19,9	3,6
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	21,1				
Vieras pääoma:					
Pitkäaikainen vieras pääoma	3,7	5,5	2,7	18,8	21,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	16,9	18,2	9,0	12,0	11,5
Taseen loppusumma	128,2	103,8	79,4	50,6	36,8

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2023	2022	2021	2020	2019
Osakekohtainen tulos, EUR (laimentamaton)	0,04	0,04	0,06	0,05	0,03
Osakekohtainen tulos, EUR (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,04	0,04	0,06	0,05	0,03
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	0,27	0,25	0,21	0,01	0,01
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	318 956	318 956	318 956	247 628	247 628
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1 000 kpl	318 956	318 956	292 528	270 293	235 295
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1 000 kpl	2 135	7 975	16 192	10 942	0
Osakkeen kurssikehitys, EUR					
Keskikurssi	0,42	0,84	1,02	0,34	0,09
Alin	0,27	0,41	0,51	0,11	0,05
Ylin	0,51	1,52	1,71	0,90	0,24
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR	0,34	0,62	1,47	0,70	0,17
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, EUR milj.	108,4	199,0	469,5	193,3	42,1
Osakevaihto, miljoonaa kappaletta	94,6	191,6	293,5	82,2	18,3
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	29,7	60,1	92,0	29,9	7,4
Osakevaihto, EUR milj.	42,5	175,9	312,3	35,5	2,1
Osakekohtainen osinko, EUR					
Osinko/tulos, %					
Efektiiivinen osinkotuotto, %					
Hinta/voittosuhte, (P/E)	9,7	17,1	23,5	13,90	5,20

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \%} = \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset ahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS)} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$$

$$\text{Osakekohtainen osinko} = \frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko/tulos, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \% (net gearing)} = \frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Osakekannan markkinaarvo} = \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

$$\text{Hinta/-voittosuhte (P/E)} = \frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$$

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	1, 2	78 385	71 591
Liiketoiminnan muut tuotot	6	192	68
Materiaalit ja palvelut	3	-4 741	-7 066
Henkilöstökulut	4	-24 234	-23 749
Poistot	5	-3 867	-1 518
Liiketoiminnan muut kulut	6	-21 889	-21 016
Liiketulos		23 845	18 311
Rahoitustuotot	7	6 077	3 112
Rahoituskulut	7	-15 992	-4 179
Tulos ennen veroja		13 930	17 244
Tuloverot	8	-2 780	-5 676
Tilikauden tulos		11 150	11 568
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		11 151	11 568
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		-1	
Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	9	0 04	0 04
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	9	0 04	0 04
Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)		318 956	318 956
Tilikauden tulos		11 150	11 568

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	18		-31
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		71	58
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	19	-11 147	-3 038
Verot muuntoeroista		3 666	999
Kauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-7 410	-2 012
Tilikauden laaja tulos yhteensä		3 740	9 556
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		3 740	9 556
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		-9	-9

KONSERNIN TASE

1 000 €	Liite	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	9	33 478	23 588
Aineelliset hyödykkeet	10	389	445
Laskennalliset verosaamiset	7	529	591
Pitkäaikaiset saamiset	11	1 903	1 763
Pitkäaikaiset varat yhteensä		36 299	26 387
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	13	69 161	60 745
Tuloverosaamiset		1 954	4 407
Rahavarat		20 827	12 272
Lyhytaikaiset varat yhteensä		91 943	77 424
Varat yhteensä		128 242	103 811

1 000 €	Liite	2023	2022
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Muuntoerot		-19 909	-12 617
Muut rahastot		29 652	29 742
Kertyneet voittovarot		74 400	60 563
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	19	86 337	79 881
Määräysvallattomien omistajien osuus		181	190
Oma pääoma yhteensä		86 518	80 071
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat			
		21 100	
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	15		2 366
Pitkäaikaiset korottomat velat	15	2 493	2 105
Eläkevelvoitteet	18	1 203	1 033
Pitkäaikaiset velat yhteensä		3 696	5 504
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	15	5 673	2 454
Ostovelat, varaukset ja muut velat	16	11 255	15 783
Lyhytaikaiset velat yhteensä		16 928	18 236
Oma pääoma ja velat yhteensä		128 242	103 811

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	2023	2022
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos:	11 150	11 568
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	3 867	1 518
Rahoitustuot ja kulut	9 915	1 067
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	-1 111	3 900
Tuloverot	2 780	5 676
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-5 525	-11 802
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-3 644	1 512
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 730	-2 273
Maksetut verot	-3 483	-5 135
Liiketoiminnan rahavirta	6 221	6 030
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Käytetty vaihtovelkakirjojen rahavirrasta	9 045	
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-11 852	-10 784
Investoinnit kolmannen osapuolen ohjelmistoihin	-2 044	
Ennakkomaksu	-2 000	
Investointien rahavirta	-6 851	-10 784

1 000 €	2023	2022
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	21 100	
Käytetty investointeihin	-9 045	
Yhteensä	12 055	
Lainojen takaisinmaksut	-4 643	-247
Osakeannista saadut maksut	5 496	123
Rahoituksen rahavirta	12 908	-124
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	12 272	17 565
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-3 722	-414
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	20 828	12 272

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

1 000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	1 346	847	27 590	2 152	-12 617	60 563	79 881	190	80 071
Tilikauden tulos						11 151	11 151	-1	11 150
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-7 292		-7 292		-7 292
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-7 292	11 151	3 859	-1	3 858
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla									
Osakeperusteiset maksut						2 338	2 338		2 338
Arvonkorotusrahasto				-67			-67		-67
Argentiinan Hyperinflaatio						501	501		501
Muut muutokset				-23		-153	-176	8	-184
Oma pääoma yhteensä 31.12.2023	1 346	847	27 590	2 062	-12 617	74 400	86 336	181	86 518
Oma pääoma 1.1.2022	1 346	847	27 466	2 145	-10 671	46 330	67 470	199	67 669
Tilikauden tulos						11 568	11 568		11 568
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-2 039	27	-2 012		-2 012
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-2 039	11 595	9 556		9 556
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla			123				123		123
Osakeperusteiset maksut						1 879	1 879		1 879
Arvonkorotusrahasto				-4			-4		-4
Argentiinan Hyperinflaatio						756	756		756
Muut muutokset				11	93	3	107	-9	99
Oma pääoma yhteensä 31.12.2022	1 346	847	27 590	2 152	-12 617	60 563	79 881	190	80 071

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tietoja yrityksestä

Tecnotree on globaali televiestinnän alan tietotekniikkaratkaisujen toimittaja, jonka tarjoamat tuotteet ja palvelut liittyvät veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun sekä viestintä- ja sisältöpalveluihin.

Konsernin emoyhtiö on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Tekniikantie 14, 02150 Espoo. Tecnotree Oyj on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (TEM1V). Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa verkko-osoitteesta www.tecnotree.com.

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistamisen. Tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä sääntömääräisessä yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on osakeyhtiölain mukaan oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös. Yhtiökokouksella on myös oikeus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Tecnotreen konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja noudattamalla 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC-IFRIC-tulkintoja, joihin viitataan Suomen kirjanpitolaissa ja lain määräyksiin perustuvissa säädöksissä ja jotka on hyväksytty Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/ 2002 säädetyn menettelyn mukaisesti. Myös konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat Suomen kirjanpito- ja osakeyhtiölain mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on myös konsernin toimintavaluutta.

Summat on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita.

Tilinpäätöksen laatiminen hyväksytyjen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Se edellyttää konsernin johdolta myös harkintaa konsernin kirjanpitoperiaatteiden soveltamisessa. Alueet, joilla tilinpäätöksen laatimisessa on käytetty merkittävää arviointia ja harkintaa, on lueteltu kohdassa keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Arvostusperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisen hankintamenon perusteella lukuun ottamatta seuraavia eriä:

- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon voitto tai tappio
- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon muut laajan tuloksen erät
- Etuuspohjainen nettovelka
- Oman pääoman ehtoiset maksut

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Konserni tekee tiettyjä tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia. Arvioita ja harkintoja tarkastellaan jatkuvasti aiempien kokemusten ja muiden tekijöiden perusteella, mukaan lukien vallitsevassa tilanteessa kohtuullisiksi katsotut odotukset tulevista tapahtumista. Tulevaisuudessa toteutuva kokemus voi poiketa kyseisistä arvioista ja oletuksista. Seuraavassa käsitellään arvioita ja oletuksia, joihin sisältyy merkittävä riski olennaisten muutosten

syntymisestä varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavan tilikauden aikana.

Tulokirjaukset: Suoritusvelvoitteiden arviointi, menetelmä valmistumisasteen määrittämiseksi

Yhtiön asiakkaiden kanssa tekemiin sopimuksiin kuuluu lupauksia useiden tuotteiden ja palveluiden toimittamisesta asiakkaalle. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvatut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusvelvoitteet. Erillisten suoritusvelvoitteiden nimeäminen toimitettavien kohteiden ja asiakkaan kyvyn hyötyä kyseisistä erillisistä toimituksista määrittämiseksi sekä kauppahinnan kohdentaminen näihin erillisiin suoritusvelvoitteisiin edellyttää merkittävää arviointia.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen, omien ohjelmistolisenssien, toteutuspalvelujen (tilinpäätöksessä ”toimitus”) ja niihin liittyvien ylläpito- ja hallinnoitujen palvelujen myyntijärjestelyissä soveltamalla tuloutuskriteerejä jokaiseen erilliseen suoritusvelvoitteeseen, Asiakkaiden kanssa tehdyt järjestelyt täyttävät yleensä kriteerit, joiden mukaan lisenssin myynti, käyttöönotto ja niihin liittyvät tuki/huoltopalvelut voidaan pitää erillisinä suoritusvelvoitteina.

Kauppahinnan kohdistamiseksi Yhtiö mittaa kunkin sopimuksen suoritusvelvoitteen liikevaihdon sen suhteellisella erillisellä myyntihinnalla. Hinta, joka veloitetaan säännöllisesti tuotteesta erikseen myytäessä, on paras todiste sen erillisestä myyntihinnasta. Tapauksissa, joissa Yhtiö ei pysty määrittämään erillistä myyntihintaa, Yhtiö käyttää arvioidessaan erillistä myyntihintaa odotettu kustannus plus marginaali -menetelmää.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynnin suoritusveloitteet täytetään toimitettaessa asiakkaille.

Tuotot lisensseistä, joissa asiakas saa ”käyttöoikeuden” lisensseihin, kirjataan, kun lisenssi asetetaan asiakkaan saataville.

Ohjelmistojen toteutuspalvelujen (toimituksen) osalta suoritusveloitteet täyttyvät sitä mukaa, kun palveluja tarjotaan, koska asiakas yleensä saa työn hallinnan sen edetessä.

Tuotot kunnossapidosta ja hallinnoiduista palveluista kirjataan prosessoimalla sopimusajalle.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Yhtiö määrittää luottotappioista johtuvat vähennykset aiemmin toteutuneiden tappioiden perusteella oikaistuna vastaamaan vallitsevaa ja arvioitua tulevaa taloustilannetta. Yhtiö arvioi vallitsevan ja tulevan taloustilanteen niiden toimialojen kannalta, joihin sen toiminta liittyy, ja niissä maissa, joissa sillä on toimintaa.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusveloitteiden nykyarvo määritetään vakuutusmatemaattisesti käyttäen erilaisia oletuksia, mukaan lukien diskonttaus korko, inflaatioaste ja kuolleisuusodotukset. Muutokset näissä oletuksissa vaikuttavat kirjausarvoon sekä eläkkeiden nettokustannuksiin/(-tuottoihin).

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset korvauskulut määräytyvät yhtiön arvion perusteella oman pääoman ehtoista instrumenteista, joihin jossain vaiheessa syntyy oikeus.

Käyvän arvon määrittäminen

Useat konsernitilinpäätökseen sisältyvät varat ja velat edellyttävät käyvän arvon määrittämistä ja/tai julkistamista. Konsernin rahoitusvarojen ja muiden kuin rahoitusvarojen ja velkojen käyvän arvon määrittämisessä hyödynnetään mahdollisimman paljon havaittavissa olevia markkinoiden syöttötietoja ja lukuja. Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt syöttötiedot luokitellaan eri tasoille sen perusteella, kuinka havaittavissa olevia valitussa arvostustekniikassa käytetyt tiedot ovat (”käyvän arvon hierarkia”).

- **Taso 1** : Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla
- **Taso 2** : Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti
- **Taso 3** : Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon

Konsolidointiperusteet

Jos sijoituskohde on yhtiön määräysvallassa, se katsotaan tytäryhtiöksi. Yhtiöllä on määräysvalta sijoituskohteessa, jos seuraavat kolme osatekijöistä toteutuvat samanaikaisesti: valta vaikuttaa sijoituskohteeseen, altistuminen sijoituskohteen muuttuville tuotoille ja sijoittajan kyky käyttää valtaansa kyseisiin muuttuviin tuottoihin vaikuttamiseksi. Määräysvalta arvioidaan uudelleen aina, kun tosiseikkojen ja olosuhteiden perusteella jokin näistä valvonnan osatekijöistä voi olla muuttunut.

Tosiasiallinen määräysvalta on olemassa silloin, kun yhtiö voi käytännössä ohjata sijoituskohteen olennaisia toimintoja ilman, että sillä olisi hallussaan

äänten enemmistö. Määrittäessään tosiasiallisen määräysvallan olemassaoloa yhtiö ottaa huomioon kaikki asiaan kuuluvat tosiseikat ja olosuhteet, joita ovat:

- Yhtiön äänimäärä suhteessa muiden äänioikeutettujen osapuolten äänimäärien kokoon ja hajontaan.
- Yhtiön ja muiden toimijoiden hallussa oleva merkittävä potentiaalinen äänivalta
- Muut sopimusjärjestelyt
- Aiempi äänioikeuden käyttö.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään yhtiön ja sen tytäryhtiöiden (”konserni”) tulokset, ikään kuin ne muodostaisivat yhden yhteisön. Näin ollen konsernin sisäiset liiketoimet ja konserniyhtiöiden väliset saldot poistuvat kokonaisuudessaan.

Konsernissa ei ole yhteisiä järjestelyjä tai osakkuusyhtiöitä.

Määräysvallaton osuus

Emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomalle osuudelle kuuluva kauden nettotulos ja muut laajan tuloksen erät esitetään laajan tuloksen eriä koskevassa selvityksessä. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluva nettotulos esitetään konsernitaseessa oman pääoman sisällä erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluvat kertyneet tappiot kirjataan konsernitilinpäätökseen sen sijoituksen enimmäismäärään saakka.

Tuottojen kirjaaminen

IFRS 15:n mukaisesti Tecnotree kirjaa tavaroiden ja palvelujen siirrosta asiakkaille peräisin olevat tuotot summana, johon yhteisö katsoo olevansa oikeutettu

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

vastineeksi näistä tavaroista tai palveluista. Siinä noudatetaan seuraavaa viisivaiheista menetelmää:

1. Tunnista asiakkaan kanssa tehty sopimus
2. Tunnista sopimuksen mukaiset suoritusveloitteet
3. Määritä liiketoimen hinta
4. Kohdista liiketoimen hinta sopimuksen suoritusveloitteisiin
5. Kirjaa tuotto, kun yhteisö täyttää suoritusveloitteen

Asiakassopimuksista saadut tuotot otetaan kirjattaviksi ja arvostettaviksi, kun sopimuspuolet ovat kirjallisesti vahvistaneet hyväksyvänsä sopimuksen, sopimuspuolet ovat sitoutuneet täyttämään sopimusveloitteensa ja sopimus on oikeudellisesti täytäntöönpanokelpoinen. Luvattujen tuotteiden tai palveluiden ("suoritusveloitteiden") hallinnan siirtyessä asiakkaille tuotto kirjataan summana, joka vastaa yhtiön saamaa tai odottamaa korvausta kyseisistä tuotteista tai palveluista ("liiketoimen hinta"). Jos perinnän onnistuminen on epävarmaa, tuoton kirjaamista lykätään, kunnes epävarmuus on poistunut. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvatut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusveloitteet. Yhtiö kohdistaa liiketoimen hinnan kullekin erilliselle suoritusveloitteelle suhteellisesti määritellyn yksittäisen myyntihinnan perusteella. Hinta, joka erikseen myytävästä erästä säännöllisesti veloitetaan, on paras osoitus sen yksittäisestä myyntihinnasta. Jos tällaista näyttöä ei ole, ensisijainen menetelmä, jota käytetään yksittäisen myyntihinnan arviointiin, on odotettavissa oleva kustannus lisättynä marginaalilla. Siinä yhtiö arvioi suoritusveloitteen täyttämisen aiheuttavat kustannukset ja lisää niihin vastaaviin palveluihin

verrattuna kohtuullisen marginaalin. Yhtiön sopimukseen voi sisältyä muuttuvia korvauksia, joiden suuruus riippuu esimerkiksi alennuksista, määräalennuksista ja viivästyskoroista. Yhtiö sisällyttää muuttuvan korvauksen transaktiohintaan, kun on olemassa kohtuullinen peruste arvioida muuttuvan korvauksen määrää ja kun on todennäköistä, että merkittävää käännettä kirjattavan kumulatiivisten tuoton määrässä ei tapahdu muuttuvaan korvaukseen liittyvän epävarmuuden poistuttua. Tuotto kiinteähintaisista ja kiinteään aikatauluun perustuvista sopimuksista, joissa suoritusveloitteet toteutetaan tietyn ajan kuluessa, kirjataan käyttämällä valmistumisasteeseen perustuvaa menetelmää. Edistyminen kohti valmistumista mitataan tuotosmenetelmällä, koska se vastaa tasapuolisesti ja luotettavasti suoritusveloitteiden edistymistä niiden luonteen mukaisesti. Yhtiön johto seuraa jatkuvasti valmistumisasteen määrittämiseen käytetyn menetelmän asianmukaisuutta sopimusten koko voimassaoloaikana. Keskenäisten sopimusten mahdollisia arvioituja tappioita koskevat varaukset kirjataan ajanjaksolle, jona kyseiset tappiot ovat todennäköisiä arvioidujen, sopimuksen toteuttamisen edellyttämien toimien tai kustannusten perusteella.

Asiakkaiden kanssa sovittuja laskutusaikatauluja ovat säännöllinen suoritusperusteinen laskutus ja/ tai edistymisvaiheittainen laskutus. Laskutuksen ylittävät tuotot luokitellaan laskuttamattomaksi tuotoksi, kun taas tuotot ylittävä laskutus luokitellaan sopimusvelaksi (jota kutsumme toteutumattomiksi tuotoiksi).

Sopimuksen hankkimisesta aiheutuvat lisäkustannukset (eli kustannukset, joita ei olisi aiheutunut, jos sopimusta ei olisi saatu) kirjataan

omaisuuseriksi, jos yhtiö odottaa voivansa periä ne takaisin. Tietyt hyväksyttävät, kertaluonteiset kustannukset (esim. perustamis- siirto- tai muutuskustannukset), jotka eivät edusta erillistä suoritusveloitetta, kirjataan omaisuuseriksi, kun tällaiset kustannukset a) liittyvät suoraan sopimukseen, b) tuottavat tai parantavat yhtiön resursseja, joita käytetään suoriteveloitteen täyttämiseksi tulevaisuudessa ja c) jotka odotetaan voitavan periä takaisin. Tällaiset aktivoidut sopimuskustannukset poistuvat kyseisen sopimuksen voimassaoloaikana järjestelmällisesti, omaisuuserään liittyvien tavaroiden tai palvelujen siirtoa asiakkaalle vastaavasti.

Muiden kuin rahoitusvarojen arvonalentuminen (lukuun ottamatta varastoja, sijoituskiinteistöjä ja laskennallisia verosaamisia)

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen käyttöikä on määrittelemätön, arvonalentumistestit tehdään vuosittain tilikauden päätteeksi. Muihin rahoitusvaroihin kuulumattomiin omaisuuseriin sovelletaan arvonalentumistestijä silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset osoittavat, että niiden kirjanpitoarvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan määrän (eli käyttöarvosta ja käyvästä arvosta korkeampi vähennetty myyntikululla), omaisuuserästä kirjataan vastaava arvonalentumistappio.

Arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi siltä osin kuin ne purkavat aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja voittoja.

Konsernissa ei ole liikearvona kirjattavaa omaisuutta 31.12.2023.

Valuuttojen muuntaminen

Konserniyhteisöjen tekemät liiketoimet muussa kuin niiden toiminnan ensisijaisen talousympäristön valuutassa (niiden "toimintavaluutta") kirjataan käyttämällä liiketoimen toteutumisajankohtana voimassa olevia kurssseja. Valuuttamääräiset monetaariset varat ja -velat muunnetaan raportointipäivän kurssseilla. Suorittamattomien monetaaristen omaisuuserien ja -velkojen uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttalainoja, jotka katsotaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi, jolloin kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja liitetään valuuttavaraukseen samoin kuin ulkomaisen yksikön uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot.

Monetaaristen rahoitusvarojen uudelleenmuuntamisesta johtuvia vaihtokurssivoittoja ja -tappioita käsitellään erillisenä osana käyvän arvon muutosta ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti. Ei-monetaaristen muihin laajan tuloksen eriin kuuluvien rahoitusvarojen valuuttakurssivoitot ja -tappiot ovat osa kyseiseen rahoitusvälineeseen liittyvää muihin laajan tuloksen eriin kirjattua kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yksiköiden tulokset muunnetaan euroiksi kursseihin, jotka vastaavat suurin piirtein liiketoimen toteutumishetken kurssseja. Kaikki ulkomaisten yksiköiden varat ja velat muunnetaan raportointipäivän kurssiin. Kurssierot, jotka syntyvät nettovarojen arvon muuntamisesta tilikauden alun kurssiin ja ulkomaisten yksiköiden tulosten muuntamisesta todelliseen kurssiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne kerryttävät muuntoeroja.

Konserniyksiköiden erillisissä tilinpäätöksissä tulosvaikutteisesti kirjatut kurssierot konsernin kyseisiin ulkomaisiin toimintoihin tekemien nettoinvestointien osana olevien pitkäaikaisten monetaaristen erien muuntamisesta luokitellaan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kerryttävät konsernitiilinpäätöksen muuntoeroja.

Ulkomaisen yksikön luovutuksen yhteydessä kyseiseen yksikköön sen luovutuspäivään saakka liittyviin muuntoeroihin kirjatut kumulatiiviset kurssierot siirretään luovutushetkellä konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Argentiinan peso on yhtiön Argentiinan tytäryhtiön toimintavaluutta. Vuoden 2018 taluskriisin seurauksena Argentiinan talous luokiteltiin hyperinflatoriseksi. Tilanteen vuoksi sovelletaan IAS 29:n Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa -standardia, joten Argentiinan tytäryhtiön tilinpäätös on oikaistava kyseisen raportointikauden alusta alkaen ostovoiman muutoksilla tavalla, joka vastaa raportointikauden lopun hintaindeksiä.

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa johonkin jäljempänä käsitellyistä luokista sen mukaan, mihin tarkoitukseen varallisuuserä on hankittu. Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvarojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat plusjohdannaiset ja miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo kumoaa negatiivisen perusarvon (katso kohta "Rahoitusvelat" veloiksi luokiteltujen miinusjohdannaisten osalta). Ne kirjataan taseessa käypään arvoon, ja käyvän

arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoina tai -kuluina.

Konsernilla ei ollut johdannaisia 31.12.2023.

Jaksotetut kulut

Nämä varat syntyvät pääasiassa tavaroiden ja palvelujen tarjoamisesta asiakkaille (esim. myyntisaamisina), mutta sisältävät myös muun tyyppisiä rahoitusvaroja, kun tarkoituksena on pitää nämä varat sopimukseen perustuvien kassavirtojen keräämiseksi ja sopimukseen perustuvat kassavirrat ovat yksinomaan pääoman lyhennyksiä ja korkoja. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiomenoilla, jotka johtuvat suoraan niiden hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta, ja ne kirjataan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää arvonalentumisvarauksella vähennettynä.

Lyhytaikaisia ja pitkäaikaisia myyntisaamia koskevat arvonalentumisvaraukset kirjataan IFRS 9:n yksinkertaistetun menetelmän mukaisesti käyttämällä varausmatriisia juoksuaikana odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Tässä prosessissa arvioidaan myyntisaamisten maksamatta jäämisen todennäköisyys. Tämä todennäköisyys kerrotaan sitten maksamatta jäämisestä johtuvan odotettavissa olevan tappion määrällä myyntisaamisten odotettavissa olevan kokonaisluottotappion määrittämiseksi. Nettomääräisinä raportoitujen myyntisaamisten osalta nämä varaukset kirjataan erilliselle varaustilille ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun varmistuu, että myyntisaamiset eivät ole perittävässä, varallisuuserän bruttomääräinen kirjanpitoarvo poistetaan siihen liittyvää varausta vastaan. MTN Groupin ja American Movilin kanssa solmittujen

pitkäaikaisten kumppanuussuhteiden sekä saatujen maksujen perusteella Tecnotree käsittelee nämä erikseen johdon harkinnan mukaisesti, eikä edellä mainittuja periaatteita sovelleta.

Käypä arvo muissa laajan tuloksen erissä

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti, ellei osinko ole selvästi osittaista investointikulujen palautusta, jolloin osinko kokonaan tai osittain kirjataan siihen liittyvän investoinnin kirjanpitoarvoa vastaan.

Käypään arvoon osana muita laajan tuloksen eriä arvostettujen rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä, ja kaikki kaupankäyntipäivän ja selvityspäivän väliset käyvän arvon muutokset kirjataan käypään arvoon muun laajan tuloksen varaukseen

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa yhteen tai kahteen luokkaan sen mukaan, mihin tarkoitukseen velka on otettu.

Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvelkojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo ei kumoa negatiivista perusarvoa (katso kohta "Rahoitusvarat" niiden plusjohdannaisten ja miinusjohdannaisten osalta, joissa aika-arvo kumoo negatiivisen perusarvon). Ne kirjataan konsernitaseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konsernilla ei ole hallussaan eikä se laske liikkeeseen johdannaisinstrumentteja spekulatiivisiin tarkoituksiin vaan suojausta varten. Näiden johdannaisinstrumenttien lisäksi konsernilla

ei ole kaupankäynnin kohteena olevia velkoja eikä se ole määrittänyt rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Muut rahoitusvelat

Pankkilainat kirjataan aluksi käypään arvoon ilman instrumentin liikkeeseenlaskusta suoraan johtuvia transaktiokuluja. Tällaiset korolliset velat arvostetaan sitten jaksotettuun hankintamenuon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, jolla varmistetaan, että luottoajan mahdolliset korkokulut kertyvät konsernitaseessa olevan velan saldolle vakiokoron mukaisesti. Kunkin rahoitusvelan korkokulut sisältävät alkuperäiset transaktiokulut ja mahdollinen lunastuksen yhteydessä maksettava preemio sekä kaikki korot tai kupongit, jotka maksetaan luottoaikana.

Ostovelat kirjataan laskutetun summan mukaisina, jonka katsotaan konsernin ostovelkojen lyhytaikaisuuden vuoksi vastaavan käypää arvoa.

Osakepääoma

Konsernin liikkeeseen laskemat rahoitusinstrumentit luokitellaan omaksi pääomaksi vain siltä osin, kun ne eivät täytä rahoitusvelkojen tai rahoitusvarojen määritelmää.

Konsernin kantaosakkeet luokitellaan oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksusuudet maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan sinä vuonna, jota ne koskevat

Etuspohjaiset järjestelyt

Etuspohjaisen järjestelyn yli- ja alijäämät arvostetaan:

- Järjestelyyn kuuluvien varojen käypään arvoon raportointipäivänä, vähennettyinä
- Järjestelyn veloilla, jotka on laskettu käyttämällä ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää, diskontattuina nykyarvoonsa käyttämällä maturiteetiltaan velkojen kanssa vertailukelpoisista ja työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusvelvoitteiden kanssa samassa valuutassa määritetyistä korkealaatuisista yritysjoukkolainoista saatavilla olevia tuottoja, vähennettyinä
- Järjestelyn asiamiesten kanssa sovittujen rahoituksen vähimmäisvaatimusten vaikutuksella

Nettona määritellyn veloitteen arvonmuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Arvonmuutoksiin kuuluva:

- vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot
- järjestelyn varojen tuotot (ilman korkoa)
- varojen mahdolliset kattovaikutukset (ilman korkoa)

Palvelukustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja niihin sisältyvät nykyiset ja aiemmat palvelukustannukset sekä järjestelyn rajoittamisista johtuvat voitot ja tappiot.

Nettomääräiset korkokulut (-tuotot) kirjataan tulosvaikutteisesti ja lasketaan soveltamalla diskonttokorkoa, jota käytetään etuspohjaisen veloitteen (omaisuuserän) arvostukseen mittaamiseen tilivuoden alussa etuspohjaisen nettoveloitteen (omaisuuserän) taseeseen ottaen huomioon maksusuoritusten ja etuuksien maksun vaikutukset kauden aikana.

Järjestelyn etuuksien muutoksista tai järjestelyn rajoittamisesta johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Etuspohjaisiin

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

järjestelmiin sisältyvien veloitteiden täyttämiset kirjataan tilikaudelle, jona velvoite täytetään

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet

Muut työsuhde-etuudet, joiden odotetaan tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan lyhytaikaisina velkoina. Muut työsuhde-etuudet, joiden ei odoteta tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan pitkäaikaisina velkoina.

Osakeperusteiset maksut

Konserni tarjoaa työntekijöille osakeperusteisia maksujärjestelyjä. Saadut työsuoritukset ja vastaava oman pääoman lisäys arvostetaan suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon oikeuden syntymispäivästä alkaen, lukuun ottamatta mahdollisten markkinoista riippumattomien oikeuden edellytysten vaikutusta. Tulososakkeisiin oikeuttavat markkinoista riippumattomat edellytykset on sisällytetty oletuksiin työntekijän saamien osakkeiden kokonaismäärästä. Konserni tarkastelee tehtyjä oletuksia säännöllisesti ja tarkistaa tarvittaessa arvioitaan luovutettaviksi odotettavien tulososakkeiden määrästä. Järjestelyt, joihin liittyy erissä myönnettäviä oikeutuksia, kirjataan asteittaisen oikeutusmallin mukaisesti. Osakeperusteinen maksu kirjataan konsernin tuloslaskelmaan kuluna asianomaisten palveluskauden aikana.

Vuokrasopimukset

Konserni ilmoittaa sopimuksen tai osan sopimuksesta vuokrasopimuksena, kun sillä myönnetään tietyksi ajaksi vastikkeellinen oikeus

käyttää omaisuuserää. Vuokrasopimukset ovat sopimuksia, jotka täyttävät seuraavat ehdot:

1. ne koskevat nimettyä varallisuuserää;
2. konserni saa käytännöllisesti katsoen kaikki varallisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt; ja
3. konsernilla on suora oikeus omaisuuserän käyttöön.

Määrittäessään sitä, saako konserni käytännöllisesti katsoen kaikki omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, konserni ottaa huomioon ainoastaan omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, mutta ei lailliseen omistusoikeuteen tai muihin mahdollisiin etuihin liittyviä hyötyjä.

Kaikista vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeuden arvo ja vuokravelka lukuun ottamatta seuraavia:

1. vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset; ja
2. vuokrasopimukset, joiden kesto on enintään 12 kuukautta.

Vuokravelat arvostetaan vuokranantajalle sopimuksen mukaisesti vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon, ja diskonttokorko määritetään vuokrasopimukseen liittyvän luontaisen koron perusteella, paitsi jos (kuten yleensä tapahtuu) tämä ei ole helposti määritettävissä, jolloin käytetään konsernin lisäluoton korkoa vuokrasopimuksen voimaantullessa. Muuttuvat vuokranmaksut otetaan huomioon vuokravelan määrittämisessä vain, jos ne on sidottu indeksiin tai korkokantaan. Tällaisissa tapauksissa vuokravelan alkuperäistä arvoa määritettäessä oletetaan, että muuttuva elementti pysyy muuttumattomana koko vuokrasopimuksen

ajan. Muut muuttuvat vuokranmaksut kirjataan kuluiksi kaudella, jota ne koskevat.

Osingot

Osingot kirjataan niiden tullessa oikeudellisesti maksukelpoisiksi. Jos kyseessä ovat alustavat osingot osakkeenomistajille, kirjaus tehdään, kun yhtiön hallitus ilmoittaa alustavista osingoista. Lopullisten osinkojen tapauksessa kirjaus tehdään osakkeenomistajien hyväksytyä ne yhtiökokouksessa.

Varaukset ja ehdolliset velat

Taseeseen kirjataan varaus, kun konsernilla on aiemmasta tapahtumasta johtuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoite on täytettävä ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos veloitteesta on mahdollista saada kolmannelta osapuolelta osittainen korvaus, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aiempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun epävarmat tapahtumat, jotka eivät ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuvat tulevaisuudessa. Olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä ja jonka määrä ei ole luotettavasti arvioitavissa, katsotaan myös ehdolliseksi velaksi. Ehdolliset velat esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät kauden tuloveron ja laskennallisen tuloveron. Tuloverot kirjataan tuloslaskelman nettovoittoon paitsi siltä osin kuin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin

eriin, jolloin ne kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tulovero kirjataan määrään, joka odotetaan maksettavan veroviranomaisille tai saatavan takaisin tasepäivänä voimassa olevien verokantojen ja verosäännösten mukaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennallinen vero määritetään tasevelkamenetelmällä ottaen huomioon taloudellisessa raportoinnissa käytettyjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen sekä verotuksessa käytettyjen arvojen väliset väliaikaiset erot. Laskennallista veroa ei kirjata pysyvästi vähennyskelvottomasta liikearvosta eikä ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista siltä osin, kuin on epätodennäköistä, että erotus purkautuisi lähitulevaisuudessa.

Laskennallinen vero arvostetaan tasepäivänä voimassa olevien tai käytännössä annettujen verokantojen perusteella. Laskennalliset verovelat kirjataan pääasiassa täysimääräisinä, mutta laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä vastaan voidaan käyttää tulevaisuudessa käytettävissä olevaa verotettavaa tuloa. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan kunkin tilikauden lopussa.

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan aluksi hankintamenuon ja jaksotetaan myöhemmin tasapoistomenetelmän mukaisesti niiden taloudellisena vaikutusaikana.

Tällaisina yhdistelminä hankitut aineettomat hyödykkeet prosessin tutkimus- ja

kehittämishjelmiin kirjataan omaisuuseriksi, vaikka myöhemmät menot kirjataan kuluiksi, koska jäljempänä kuvatut kehittämiskustannuksia koskevan politiikan ehdot eivät täyty.

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat hankitut teknologiapatentit, tavaramerkit, asiakasrekisterit ja teknologiaa koskevat oikeudet. Ne kirjataan taseeseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistomenetelmällä niiden taloudellisena vaikutusaikana. Varojen jäännösarvoa ja käyttöikää tarkastellaan kutakin tilinpäätöstä varten, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuserien taloudellista hyötyä koskevia odotettavissa olevia muutoksia. Taloudellinen vaikutusaika on yleensä 3–10 vuotta.

Sisäisesti luodut aineettomat hyödykkeet (kehittämiskustannukset)

Sisäisesti luotujen tuotteiden kustannukset aktivoidaan, jos voidaan osoittaa, että:

1. tuote on teknisesti mahdollista kehittää myytäväksi
2. kehittämistyön loppuun saattamiseksi on käytettävissä riittävästi resursseja
3. tuote on tarkoitus kehittää valmiiksi ja sitä on tarkoitus myydä
4. konserni pystyy myymään tuotetta
5. tuotteen myynnistä on saatavissa tulevaa taloudellista hyötyä ja
6. ehankekustannukset ovat luotettavasti mitattavissa.

Aktivoidut kehittämiskustannukset jaksotetaan kausille, joina konserni odottaa saavansa hyötyä kehitettyjen tuotteiden myynnistä. Poistot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman poistoihin.

Kehittämismenot, jotka eivät täytä edellä mainittuja ehtoja, ja sisäisten hankkeiden tutkimusvaiheen kustannukset kirjataan konsernin laajan tuloslaskelmaan niiden toteutuessa.

Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioita vähennettyinä.

Tietyt käyttöomaisuushyödykkeiden osat kirjataan erillisinä yksikköinä. Kun tällainen osa korvataan, korvaavaan osaan liittyvät kustannukset aktivoidaan. Muut myöhemmät kulut aktivoidaan vain, jos on todennäköistä, että ne kasvattavat konsernille koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kustannukset, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitokustannukset, kirjataan kuluina silloin, kun ne toteutuvat.

Rakenteilla olevien omaisuuserien poistot alkavat vasta, kun omaisuuserät ovat valmistuneet ja käytettävissä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun käyttöiän aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut käyttöajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusteet 3–5 vuotta
- Tietotekniset koneet ja laitteet 3–5 vuotta

Näiden omaisuuserien jäännösarvo ja käyttöaika arvioidaan vuosittain tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuseristä odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka IASB on julkaissut ja jotka astuvat voimaan 1.1.2024, ei ole oleellista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, tuotehallinnan, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin, koska ne ovat luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille. Nämä kulut esitetään alla olevassa taulukossa kohdassa Muut segmentit.

Tecnotree ei kohdistu raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille.

Toimintasegmentit 2023

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	16 548	61 837		78 385
Segmentin tulos	3 685	31 797		35 482
Kohdistamattomat erät			-11 637	-11 637
Liiketulos				23 845

Toimintasegmentit 2022

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	12 693	58 894		71 587
Segmentin tulos	6 126	23 081		29 207
Kohdistamattomat erät			-10 896	-10 896
Liiketulos				18 311

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

EUR 1,000		Liikevaihto 2023	% konsernin liikevaihdosta	Liikevaihto 2022	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Eurooppa & Amerikka	8 723	11,1%	10 366	14,5 %
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA & APAC	29 712	37,9%	43 233	60,4 %

2. TULOUTUS

1 000 €	2023	2022
Tuotot kolmannen osapuolen ohjelmistoista ja laitteistoista	2 759	4 712
<p>Konserni myy tyypillisesti omia ohjelmistolisenssejä teleoperaattoreille ja joissain tapauksissa se yhdistetään kolmansien osapuolten ohjelmistoihin ja laitteisiin. Nämä ovat yleensä vakioohjelmistoja ja -laitteita, ja asiakas voi myös ostaa ne itsenäisesti. Tästä syystä kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynti on erillinen hyödyke, ja sitä pidetään yleensä erillisenä suoritusveloitteenä. Lisäksi tämä näkyy edelleen konsernin sopimuksessa asiakkaiden sekä ulkopuolisten laitteisto- ja ohjelmistotoimittajien kanssa. Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin kontrolli siirtyy asiakkaalle (joka samaan aikaan toimituksen kanssa).</p>		
Omat lisenssit	17 409	18 751
<p>Konserni kehittää ja myy ohjelmistolisenssejä teleoperaattoreille maailmanlaajuisesti ja tästä kirjattu tuotto katsotaan "omien lisenssien" tuotoksi. Esimerkkejä joistakin näistä ohjelmistolisensseistä ovat seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digital Customer Lifecycle Manager • Digital Catalog Manager • Digital Order Manager <p>Lisenssit ovat asiakkaiden käytettävissä toimituksen yhteydessä, josta on myös erillinen maininta asiakassopimuksessa ja jonka toimituksen asiakas hyväksyy antamalla todistuksen/toimituksen hyväksymisen. Siksi se on erillinen hyödyke, ja sitä pidetään yleisesti itsenäisenä suoritusveloitteenä. Konserni arvioi ne "käyttöoikeussopimuksiksi" eikä "pääsyoikeussopimuksiksi". Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin kontrolli siirtyy asiakkaalle (joka samaan aikaan toimituksen kanssa).</p>		
Toimitus	29 591	22 886
<p>Konserni tarjoaa myös palveluita, kuten ohjelmistojen konfiguroinnin, asennuksen, testauksen jne. asiakkaiden IT-ympäristössä. Asiakas voi toteuttaa nämä palvelut miltä tahansa IT-palveluntarjoajalta, koska se on taitopohjaista. Vaatimukset ovat yksilölliset jokaiselle asiakkaalle, kun otetaan huomioon heidän tarpeidensa ja IT-ympäristönsä, jossa he toimivat. Konserni käyttää toimituksessa kehittyntä projektinhallintatekniikkaa ja tunnistaa toimituksen etenemisen virstanpylväät. Jokaisessa sopimuksessa on määritelty nämä toimituksen virstanpylväät. Vaikka kustannukset liittyvät ensisijaisesti työvoimaan, ihmisten yhdistelmä ja ponnistelut ovat erilaisia kunkin virstanpylvään saavuttamiseksi. Konserni totesi, että toimitusprojektien edistyminen ymmärretään parhaiten välitavoitteiden saavuttamisesta. Tuotot kirjataan toimitusajalle saavutettujen virstanpylväiden (tulostusmenetelmä) perusteella, jota tukee myös Asiakkaan kirjallinen toimitusvahvistus / -hyväksyntä.</p>		
Huolto- ja hallintapalvelut	28 625	25 242
<p>Konserni tarjoaa ylläpito- ja hallintapalveluita asiakkaalle riippumatta siitä, ostetaanko lisenssi konsernilta. Näitä palveluita tarjotaan tietyn ajanjakson aikana ja ne kattavat ylläpidon, käytettävyyden valvonnan, vakioraportoinnin, palvelupyyntöjen hallinnan, tapauksen hallinnan, ongelmanhallinnan, toimintojen avustamisen jne. Ne tarjotaan erillisen hinnan perusteella ja ovat valinnainen palvelu, jonka asiakas ottaa harkintansa mukaan. Ne eroavat muista konsernin tarjoamista tuotteista ja palveluista, joten niitä pidetään erillisenä suoritusveloitteenä. Tulot kirjataan palvelun toimitusajan mukaan.</p>		
Liikevaihto yhteensä	78 385	71 591

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät

1 000 €	2023	2022
Tietyinä ajankohtana		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	2 759	4 712
Oma lisenssi	17 409	18 751
Ajan kuluessa		
Toimitus	29 591	22 886
Huolto -ja hallintapalvelut	28 625	25 242
Liikevaihto yhteensä	78 385	71 591

Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin

1 000 €	2023	2022
Eurooppa ja Amerikka		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	116	1 036
Oma lisenssi	1 007	851
Toimitus	5 330	4 190
Huolto -ja hallintapalvelut	10 095	6 616
Liikevaihto yhteensä	16 548	12 693
MEA & APAC		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	2 643	3 676 000
Oma lisenssi	16 402	17 899
Toimitus	24 261	18 695
Huolto -ja hallintapalvelut	18 530	18 624
Liikevaihto yhteensä	61 837	58 894

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset ja velat

Maksuehdot ovat konsernin kaupallinen päätös asiakkaiden kanssa. Vaikka konserni pyrkii varmistamaan, että laskutus on linjassa suoritusvelvoitteen täyttämisen kanssa, sitä ei aina voida saavuttaa, mikä johtaa asiakassopimukseen perustuviin saamisiin ja velkoihin. Alla on yhteenvedo tyypillisistä maksuehdoista suoritevelvoitteita vastaan.

Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto

Laskutetaan toimitushetkellä. Yleensä sopimusaamisia ei synny.

Oma lisenssi

Laskutetaan yleensä toimitushetkellä. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Sopimusomaisuus laskuttamattomana tuottojen muodossa kirjataan siihen määrään asti, kun tuloa kirjataan sellaisen lisenssin toimituksesta, josta laskua ei ole nostettu. Laskutus liittyy kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa. Ei ole harvinaista, että tietyt lisenssitulot ovat laskuttamattomina tuloina raportointipäivänä. Tämä ei kuitenkaan laimenna asiakkaan maksuvelvollisuutta.

Toimitus

Laskutetaan sopimuksessa sovittujen virstanpylväiden perusteella. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Asiakkaan kanssa sovittujen sopimusten perusteella sopimussaamista syntyy, kun saavutetun virstanpylvään laskutus ei ole yhtenevä virstanpylvään toteutumisen kanssa, mikä johtuu ensisijaisesti kaupallisista syistä. Asiakkailta saadut ennakot esitetään sopimusvelkoina.

Huolto -ja hallintapalvelut

Laskutetaan pääsääntöisesti säännöllisin väliajoin etukäteen asiakkaan kanssa sovitulla tavalla. Sopimussaamiset johtuvat tulouttamisesta, joka ylittää sopimuksessa nostetut laskut ja päinvastoin sopimusvelkojen osalta.

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset ja velat

1 000 €	2023	2022
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset		
1.1.	12 797	10 009
Arvonalentumistappiot		
Siirrot asiakassopimussaamisista myyntisaamisiin tilikauden aikana	-4 684	-7 555
Asiakassopimussaamisiin sisältyvä tilikauden aikana tehty tuloutus	10 086	10 343
Yhteensä	18 199	12 797
Asiakassopimuksiin perustuvat velat		
1.1.	1 254	1 296
Sopimusvelkojen tuotoksi kirjattu määrä tilikuadella	-1 254	-1 296
Ennen suoritusveloitteen täyttymistä saadut rahat joita ei ole kirjattu tuotoksi kauden aikana		1 254
Yhteensä		1 254

Tilaukanta

Osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2023 oli 80,2 miljoonaa euroa (68,9 miljoonaa euroa vuonna 2022). Täyttämättömien suoritevelvoitteiden arvioidaan tuloutuvan seuraavasti:

	2023	2022
Vuoden sisällä	48 %	70 %
2–3 vuotta	22 %	25 %
Yli 3 vuotta	30 %	5 %
Yhteensä	100 %	100 %

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2023	2022
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-414	-1 055
Ulkopuoliset palvelut	-4 327	-6 011
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-4 741	-7 066

4. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-16 488	-17 483
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-633	-563
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt (liite 20)	-316	-225
Muut henkilösivukulut	-6 797	-5 477
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä *)	-24 234	-23 749

*) Sisältää osakeperusteisiin kannustimiin liittyviä kuluja 2 991 tuhatta euroa (3 508). Lisätietoja osakeperusteisista maksuista liitteessä 21.

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 €	2023	2022
Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Poistot kehittämismenoista	-2 005	-1 037
Aineettomat hyödykkeet	-1 656	-101
Vuokrasopimusten käyttöoikeus	-145	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:		
Koneet ja kalusto	-61	-135
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-3 867	-1 273

6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

1 000 €	2023	2022
Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista		9
Muut tuottoerät	192	59
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	192	68
Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinta	-4 096	-2 801
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-617	-359
Matkakulut	-3 951	-2 879
Saamisten arvonalentumistappiot	269	-1 931
Agenttipalkkiot	-234	-740
Vuokrakulut	-1 746	-1 395
Ostetut ammatilliset palvelut	-3 616	-4 642
Markkinointikulut	-1 811	-1 031
Muut kulut	-6 088	-5 239
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-21 889	-21 016
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus, Suomi	-132	-327
Tilintarkastus, muut maat	-34	-41
Muut palvelut	-39	-52
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-205	-419

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2023	2022
Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot talletuksista	489	1 325
Kurssivoitot jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusvaroista ja -veloista	5 588	1 787
Rahoitustuotot yhteensä	6 077	3 112
Rahoituskulut		
Korkokulut	-640	-88
Argentiinan hyperinflaatio	-451	-275
Muut rahoituskulut		-22
Kurssitappiot jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusvaroista ja -veloista	-14 901	-3 794
Rahoituskulut yhteensä	-15 992	-4 179
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-9 915	-1 067

Yhtiöllä kirjasi vuonna 2023 15,3 miljoonan euron bruttomuotoinen valuuttakurssitappion, joka johtui pääasiassa Nigerian valuutan devalvoitumisesta, 6,6 miljoonaa euroa sekä 3 miljoonaa euron saatavien kotiuttamisesta Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:ltä. Yhtiöllä oli myös realisoitumattomia tappioita 2,93 miljoonan euron arvosta Nigeriasta ja Argentiinasta. Nigerian Nairan devalvaatio N440/USD:stä N980/USD:ään, mikä merkitsi 123 prosentin devalvoitumista yhtiön tuloista kyseisestä maasta.

8. TULOVEROT

1 000 €	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-624	-1 341
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2 866	-3 409
Lähdeverojaksotuksen muutos	853	-373
Muut välittömät verot	-144	-553
Tuloverot yhteensä	-2 780	-5 676

Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2023 ja 2022: 20 0 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma on esitetty alla.

1 000 €	2023	2022
Tulos ennen veroja	13 930	17 244
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-2 786	-3 449
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-177	-1 229
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	2 196	2 784
Lähdeverot	-2 013	-3 782
Verot tuloslaskelmassa	-2 780	-5 676

Laskennalliset verosaamiset

1 000 €	2023	2022
Intian tytäryhtiön verohelpotukset 1.1.	591	621
Tuloslaskelman kautta kirjattu kauden muutos	-1	-4
Kurssierot	-61	-26
Intian tytäryhtiön verohelpotukset 31.12.	529	591

Erät joista ei ole kirjattu laskennallista veroa

1 000 €	2023	2022
Vähennyskelpoiset väliaikaiset erot joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista		
Verotuksessa vähentämättömät tuotekehityskustannukset*	55 735	55 735
Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset verot	6 157	9 875
Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä	61 892	65 610

*) Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka emoyhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2023	2022
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	11 150	11 568
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	318 956	318 956
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,04	0,04
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	0,04	0,04

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet 2023

1 000 €	Tuotekehitys- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	35 589	11 561	47 150
Kurssierot		-845	-845
Lisäykset	13 834	7	13 841
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	49 424	10 722	60 146
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-17 797	-5 765	-23 562
Kurssierot		830	830
Tilikauden poistot	-2 005	-1 931	-3 936
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-19 802	-6 865	-26 667
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	29 622	3 857	33 478

Aineettomat hyödykkeet 2022

1 000 €	Tuotekehitys- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	26 108	6 379	32 487
Kurssierot		65	65
Lisäykset	9 481	5 455	14 936
Vähennykset		-338	-338
Hankintameno 31.12.	35 589	11 561	47 150
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-16 724	-5 847	-22 571
Kurssierot		325	325
Tilikauden poistot	-1 073	-243	-1 316
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-17 797	-5 765	-23 562
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	17 792	5 796	23 588

Tutkimus ja kehittämismenot

1 000 €	2023	2022
Tilikauden tuotekehitysmenot ennen tuotekehitysmenojen aktivointia	-15 508	-10 726
Tuotekehitysmenojen aktivointi	13 834	9 481
Tuloslaskelmaan kirjatut tilikauden tuotekehitysmenot	-1 674	-1 245
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotekehitysmenot suhteessa liikevaihtoon	2,1 %	1,7 %
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotekehitysmenot suhteessa kokonaistuotekehitysmenoihin	10,8 %	11,6 %
Aktivoimattomien tuotekehitysmenojen lisäksi kuluja kirjattu kehitysmenoista poistoina	2 005	1 073

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyy 24 979 tuhatta euroa (10 209) sellaisia tuotteita jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja. Nämä keskeneräiset hyödykkeet ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena, ja kohdistettu toimintasegmenteille seuraavasti: MEA & APAC 20 550 tuhatta euroa (8 114) ja Eurooppa & Amerikka 4 428 tuhatta euroa (2 095). Suoritettujen testauksen perusteella keskeneräisten hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamiselle ei ole tarvetta.

Yhtiön tuotteet integroitiin sensan tuotteen kanssa ja sen tutkimus- ja kehitysmenot kasvoivat 9,48 miljoonasta 13,8 miljoonaan. Suuri osa tästä syntyi Cognitivescale resurssien siirrosta Tecnotreelle vuoden alussa ja tiimin ponnisteluista Sensan integroimiseksi kaikkiin digitaalisiin pinomatkoihimme. Tilauskanta kasvoi 68 miljoonasta vuonna 2022 80 miljoonaan vuonna 2023 ja myös tilauskertymä kasvoi 86 miljoonasta 95 miljoonaan euroon. Tämä johtui pääasiassa AI/ML -käyttötapausten kehittämisen ja esittelyn ansiosta asiakkaillemme. Yhtiö teki vuonna 2023 aineettomien hyödykkeiden poistoja aiempaa enemmän, 2,0 miljoonaa euroa, kun edellisvuonna poistoja oli 1,1 miljoonaa euroa. Yhtiö tekee neljännesvuosittain arvonalentumistestauksen kaikille käyttöomaisuushyödykkeilleen. Yhtiö myös uskoo, että sen uusien tilausten kasvu yhdessä onnistuneen käyttäjien hyväksyntätestauksen kanssa varmistaa, että poistotaso on riittävä.

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2023

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	10 412	17 773
Kurssierot			-358	-358
Lisäykset			43	43
Vähennykset				
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 097	17 458
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-9 967	-17 328
Kurssierot			318	318
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot			-59	-59
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-9 967	-17 328
Kirjanpitoarvo 31.12.2023			130	389

Aineelliset hyödykkeet 2022

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	10 469	17 830
Kurssierot			-289	-289
Lisäykset			261	261
Vähennykset			-30	-30
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 412	17 773
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-10 131	-17 492
Kurssierot			270	270
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot			-106	-106
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-9 967	-17 328
Kirjanpitoarvo 31.12.2022			445	445

12. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2023	2022
Vuokravakuudet	609	246
Asiakasprojektien vakuustalletukset	676	759
Muut pitkäaikaiset saamiset	619	696
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 903	1 701

13. VUOKRASOPIMUKSET

IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveloitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokrasopimukset, joita ei merkitä edelle mainituin ehdoin taseeseen, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

1 000 €	2023	2022
Käyttöoikeusvuokrasopimukset		
Kirjanpitoarvo 1.1.		120
Muutokset vuokrasopimuksissa		-120
Tilikauden poistot		
Kirjanpito arvo 31.12.		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Yhden vuoden kuluessa	754	302
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	662	190
Yhteensä	1 416	493

Konserni on vuokrannut toimistotiloja, toimistolaitteita ja autoja. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja vuonna 2023 oli 1 724 tuhatta euroa (1 395).

14. MYyntISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2023	2022
Myyntisaamiset	32 883	37 818
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	18 199	12 797
Myyntisaamiset yhteensä	51 082	50 614
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	11 728	9 617
Lyhytaikaiset muut saamiset	6 351	513
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	69 161	60 745
Verosaamiset	1 954	4 407

Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset syntyvät suurelta osin omien lisenssien myynnistä ja toimitusprojekteista, jotka on tuloutettu mutta niitä ei ole vielä laskutettu. Laskutus liittyy myös kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa, jonka vuoksi tuloutus ja laskuttu määrä eivät välttämättä ole samat.

Suuri osa myyntisaamisista on yhdeltä merkittävältä asiakkaalta, joka esitetty liitetiedossa 1 sekä luottoriskikappaleessa liitetiedossa 19. Tilikauden aikana kirjatut arvonalentumistappion peruminen myyntisaamisista sekä projekteihin liittyvistä siirtosaamisista oli 146 tuhatta euroa (lisäys 1 931).

Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset sisältävät 10.6 miljoonan euron saamiset liittyen liiketoimintaomaisuuden myyntiin. Tecnotree myi Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:n tilikauden 2023 aikana. Yhtiöllä oli 15,6 miljoonan euron saatavat, jotka asetettiin sopimuksen mukaisesti maksettaviksi Tecnotreelle vastikkeena myynnistä edellyttäen, että Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:n loppuasiakkailta saadaan maksu. Tecnotree sai kaupasta takaisin 2 miljoonaa euroa, mutta realisoiki myös 3 miljoonan euron kurssitappiot. Yhtiö odottaa tällä hetkellä saavansa jäljellä olevan euromääräisen saatavan, joka perustuu Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:lle myönnettyyn

sopimuskorvaukseen. Koko vastike on tarkoitus periä takaisin kalenterivuoden 2024 aikana. Sopimusperusteiseen korvaukseen vedoten yhtiö ei tällä hetkellä näe tarvetta varautua muihin kurssitappioihin.

Lyhytaikaiset muut saamiset sisältävät 3 miljoonan euron summan, joka maksetaan tietyille toimittajille, jotka ovat tarjonneet yritykselle ohjelmistotukea. Tämä ennako on maksettu niiden tuotantokapasiteetin lisäyksestä ja sitä oikaistaan tulevia laskuja vastaan. Yhtiö on myös maksanut 2 miljoonaa euroa ulkopuolisen yrityksen tuotteiden immateriaalioikeuksien hankkimisesta. Nämä immateriaalioikeudet ovat siirtyneet yhtiölle tammikuussa 2024 ja niitä on yhtiön asiakkaiden käytössä. Niille on myös tulevaa kysyntää, minkä vuoksi niiden suojaamiseen on kiinnitetty erityistä huomiota.

15. OMA PÄÄOMA

Oma pääoman muutokset

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Yhteensä
31.12.2021	318 956	1 346	847	27 466	2 145	-10 671	21 133
Muutokset				124	7	-1 946	-1 815
31.12.2022	318 956	1 346	847	27 590	2 152	-12 617	19 318
Muutokset					-90	-7 292	-7 382
31.12.2023	318 956	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	11 936

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden lukumäärä on tilikauden lopussa on 318 956 206 (318 956 206), joista yhtiö omisti 2 134 904 osaketta (7 975 260).

Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	2023	2022
1.1.	318 956	318 956
Uusien osakkeiden liikkeellelasku yhtiölle itselleen		
Suunnattu osakeanti		
31.12.	318 956	318 956

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisälsi muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitty osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkittään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää vuonna 2009 annettujen uusien osakkeiden käyvän arvon ja merkintähinnan erotuksen, sekä Argentiinan vararahaston.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko ja tuloksen käsittely

Vuonna 2023 ei jaettu osinkoa 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta ja yhtiökokouksen päätöksellä emoyhtiön tilikauden tappio, 308 tuhatta euroa, siirrettiin edellisten tilikausien voitto/tappiotilille

16. KOROLLISET VELAT

1 000 €	2023	2022
Pitkäaikaiset velat, korolliset		2 366
Lyyhytaikaiset velat, korolliset	5 673	2 454
Korolliset velat yhteensä	5 673	4 820

17. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1 000 €	2023	2022
Pitkäaikaiset velat muille		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	21 100	
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Verovaraukset	192	222
Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	3 287	1 834
Pitkäaikaiset velat muille	212	1 069
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	3 690	3 126

1 000 €	2023	2022
Lyhytaikaiset ostovelat, varaukset ja muut velat		
Ostovelat	4 548	5 360
Siirtovelat	4 494	6 877
Muut velat	2 206	3 538
Tuloverovelat	7	7
Ostovelat, varaukset ja muut velat yhteensä	11 255	15 782

Siirtovelkoihin sisältyvät erät

Jaksotetut henkilöstökulut	696	3 072
Lähdeverovaraus		853
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset	2 325	332
Muut siirtovelat	1 473	2 621
Siirtovelat yhteensä	4 494	6 877

Aiemmin yhtiöllä oli käytäntönä vähentää lähdeverot kuluna tuottojen jaksotuksesta. Tämä johtui erityisesti siitä, että suuri osa liikevaihdosta tuli hyvin harvoilta asiakkailta ja maista, jotka vähensivät lähdeveroa, eikä yhtiö voinut hyödyntää näitä verosaamia Suomessa jo olevien verovarantojen vuoksi. Tulevina vuosina yhtiö odottaa myös voivansa käyttää lähdeverosaamia intialaisessa tytäryhtiössään kertyneitä voittoja vastaan. Tämän kohtelun keskeinen riski on kuitenkin kyky osoittaa asianmukaiset sopimukset seuraavan vuoden aikana.

18. ELÄKEJÄRJESTELY

Konsernilla on yksi etuus pohjainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella.

1 000 €	2023	2022
Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	1 203	1 033
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo (-)		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa	1 203	1 033
Taseen muutosten täsmäytyslaskelma		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa	1 034	1 004
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	219	184
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	49	41
Valuuttakurssierot	-100	-195
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa	1 203	1 034
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	151	129
Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto	68	56
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu (liite 5)	219	185

1 000 €	2023	2022
Veloitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	1 034	1 004
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	151	129
Korkokulu	68	56
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) / tappio (+)		
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	12	-43
Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+)	37	84
Valuuttakurssierot	-42	-45
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-57	-150
Velvoite tilikauden lopussa	1 204	1 034
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	1	3
Korkotuotto		
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä (+/-)		
Valuuttakurssierot		
Maksusuoritukset työnantajalta (+)		149
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-57	-150

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

1 000 €	2023	2022
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonttauskorko	7,3	7,5
Tuleva palkankorotusolettamus, ensimmäinen vuosi	12,0	12,0
Tuleva palkankorotusolettamus, myöhemmin	8,0	8,0

Intiassa oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1 % yli 55-vuotiailla ja 15 % alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa, koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

Herkkyyshanalyysi

Alla olevan herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

2023

Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-59	73
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	52	-46

2022

Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-46	56
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	41	-37

19. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien rahoitusriskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumiskäytäntö on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeista konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Rahoitusriskien hallinnan organisaatio

Rahoitusriskien hallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit hallitukselle. Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliiteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2023	2022
Oma pääoma kauden lopussa	86 518	80 071
Taseen loppusumma	128 242	103 810
Saadut ennakot		
Taseen loppusumma vähennettynä saaduilla ennakoilla	128 242	103 810
Omavaraisuusaste (equity ratio)	67,5 %	77,1 %

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 20 827 (12 272) tuhatta euroa.

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 55 614 tuhatta euroa (51 791). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 20. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 51 % vuonna 2023 (2022 vuonna 75 %) sekä myyntisaamisista 40 % tilikauden 2023 lopussa (2022 tilikauden lopussa 58 %). Kummankin asiakkaan emoyhtiöt ovat isoja listattuja yhtiöitä. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus sekä muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin, jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolet noudattavat samaa konsernin kassanhallintapolitiikkaa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy

huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaamia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Alla olevassa myyntisaamisten ikäjakaumataulukossa näytetään nettomyyntisaamiset eli arvonalentumiskirjausten jälkeen.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappiovaraukset

1 000 €	2023	Luotto- tappio- varaukset	%	2022	Luotto- tappio- varaukset	%
Erääntymättömät myyntisaamiset	10 568			11 835		
1–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7 073	49	1 %	8 940	35	0 %
91–360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	10 505	758	7 %	11 846	855	7 %
Yli 360 päivää	7 316	1 772	24 %	7 928	1 842	23 %
Yhteensä	35 463	2 580	7 %	40 549	2 731	7 %

Luottotappiovarausten muutos

1 000 €	Luottotappio- varaukset 1.1.2023	Toteu- tuneet varaukset	Peruun- tuneet varaukset	Uudet varaukset	Luotto- tappio- varaukset 31.12.2023	Varauksen muutos
MEA & APAC	2 731		292		2 439	-292
Eurooppa & Amerikka				141	141	141
Yhteensä	2 731		292	141	2 580	-151

Markkinariskit

Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämismuuttua on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista ulkomiasiin tytäryhtiöihin Intiassa (Rupia, INR), Brasiliassa (Real, BRL), Argentiinassa (Peso, ARS), Malesiassa (Ringgit, MYR), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa (Dirham, AED), Yhdysvalloissa (Dollari, USD) Nigeriassa (Naira, NGN).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista.

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimukseen liittyviä saamia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2023 ulkoisesta laskutuksesta 17 % oli euroina, 58 % Yhdysvaltain dollareina, 15 % Nigerian Nairoina, ja muissa valuutoissa yhteensä 9 %.

Argentiinan peso on yhtiön Argentiinan tytäryhtiön toiminnallinen valuutta. Vuoden 2018 aikana talouskriisi Argentiinassa johti talouden luokitteluun hyperinflaatioksi. Tämän kehityksen vuoksi sovellettavaksi tulee IAS 29 Taloudellinen Raportointi Hyperinflaatiomaissa -standardi, joka tarkoittaa sitä, että Argentiinan tytäryhtiön tilinpäätös on muutettava vastaavan raportointikauden alusta nykyiseksi ostovoimaksi, joka heijastaa hintaindeksiä raportointikauden lopussa. Hyperinflaatio-oikaisu vuoden 2023 tulokseen oli 451 tuhatta euroa negatiivinen (275 tuhatta euroa).

Herkkyyshanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Yhdysvaltojen dollareissa olevat varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	2023 USD	2022 USD
Myyntisaamiset ja muut saamiset	25 192	18 636
Muut projekteihin liittyvät siirtosaamiset	12 227	3 481
Rahavarat	201	494
Ostovelat ja muut velat	-2 060	-328
Lyhytaikaiset nettovarot yhteensä	35 560	22 283

Herkkyyshanalyysissä on yhdysvaltain dollarin (USD) heikkeneminen ja vahvistuminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatilitteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2023	2022
Muutosprosentti USD	-10 %	10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-1 899	2 321

Translaatoriski

Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 16 456 tuhatta euroa (14 558). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu. Translaatoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000 €	2023		2022	
Muutosprosentti	-10 %	10 %	-10 %	10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-1 496	1 828	-228	-279
Vaikutus omaan pääomaan	-73	89	-546	667

Vuoden lopun avoin translaatoriski Intian tytäryhtiöille oli 16 456 tuhatta euroa (14 558), Brasilian tytäryhtiön osalta -782 tuhatta euroa (-744), Malesian tytäryhtiön osalta 63 tuhatta euroa (51), Nigerian tytäryhtiön osalta 9 023 tuhatta euroa (5 285), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta 1 576 tuhatta euroa (0), Yhdysvalloissa olevien tytäryhtiöiden osalta -1 938 tuhatta euroa (-24) sekä Argentiinan tytäryhtiön osalta 258 tuhatta euroa (1 004). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa tilikauden aikana oli 7 292 tuhatta euroa negatiivinen (1 946 tuhatta euroa negatiivinen).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskin hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 5 673 tuhatta euroa korollisia velkoja (4 820 tuhatta euroa).

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

20. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

2023	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
	Pitkäaikaiset saamiset	1 903		1 903	1 903
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
	Myyntisaamiset	32 883		32 883	32 883
	Rahavarat	20 827		20 827	20 827
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	55 614		55 614	55 614
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
	Korolliset velat				
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
	Lyhytaikaiset korolliset velat	5 673		5 673	5 673
	Ostovelat		4 548	4 548	4 548
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	5 673	4 548	10 221	10 221

2022	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
	Pitkäaikaiset saamiset	1 701		1 701	1 701
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
	Myyntisaamiset	37 818		37 818	37 818
	Rahavarat	12 272		12 272	12 272
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	51 791		51 791	51 791
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
	Korolliset velat	2 366		2 366	2 366
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
	Lyhytaikaiset korolliset velat	2 454		2 454	2 454
	Ostovelat		5 360	5 360	5 360
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	4 820	5 360	10 179	10 179

Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1–3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

21. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tecnotreellä on osakeperusteinen kannustinohjelma vuosille ja 2021-2023, jonka tarkoituksena on edistää siihen osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä pitää sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelman, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin.

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.2023–31.12.2023

KANNUSTINOHJELMA 2021–2023

Instrumentti	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl				
Alkuperäinen allokaatiopäivä	26.2.2021	26.2.2021	26.2.2021	
Vapautumispäivä	28.2.2023	31.8.2023	29.2.2024	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	2,0	2,5	3,0	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,2	0,7	1,2	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	132	132	132	
Toteutustapa	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	

Tilikauden tapahtumat	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	Yhteensä
1.1.2023				
Kauden alussa ulkona olleet	1 397 282	1 397 282	1 397 282	4 191 846
Muutokset tilikaudella				0
Kaudella myönnetyt	0	57 500	144 890	202 390
Kaudella menetetyt	109 997	127 998	110 756	348 751
Kaudella toteutetut	1 287 285	1 326 784	0	2 614 069
31.12.2023				0
Kauden loppuun mennessä toteutetut	0	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	1 431 416	1 431 416

OPTIO-OHJELMA 2021

Instrumentti	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	5 750 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000	23 000 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	
Vapautumispäivä	1.9.2021	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,1	*	*	*	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	*	*	*	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	44	44	44	44
Toteutustapa	Osake	Osake	Osake	Osake	

Tilikauden tapahtumat

1.1.2023

	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Kauden alussa ulkona olleet	4 076 350	7 824 250	5 588 750	3 353 250	20 842 600

Muutokset tilikaudella

Kaudella myönnettyt	0	0	0	0	0
Kaudella menetetyt	0	787 500	562 500	337 500	1 687 500
Kaudella toteutetut	0	0	0	0	0
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0	0

31.12.2023

Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 624 900	0	0	0	1 624 900
Kauden lopussa ulkona olevat	4 076 350	7 036 750	5 026 250	3 015 750	19 155 100

* Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, ellei seuraavia vapautumiskriteerejä ole saavutettu:

- optio-oikeus 2021B; yhtiön markkina-arvo on vähintään 500 M€,
- optio-oikeus 2021C; yhtiön markkina-arvo on vähintään 750 M€ ja
- optio-oikeus 2021D; yhtiön markkina-arvo on vähintään 1 000 M€.

Jos vapautumiskriteeri on täyttynyt ja hallituksen vahvistama, osakkeiden merkintäaika alkaa vapautumiskriteerin täyttymistä seuraavan kuukauden ensimmäisenä päivänä.

Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määriteltä käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEeseen TILIKAUDEN AIKANA

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa 3 507 521

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.2022–31.12.2022

KANNUSTINOHJELMA 2020–2022

Instrumentti	maksuerä 5	maksuerä 6
Enimmäismäärä, kpl	14 500 000	
Alkuperäinen allokaatiopäivä	24.1.2020	24.1.2020
Vapautumispäivä	28.2.2022	31.8.2022
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	2,1	2,6
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,2	0,7
Henkilöitä tilikauden päättyessä	49	49
Toteutustapa	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake

Tilikauden tapahtumat	maksuerä 5	maksuerä 6	Yhteensä
1.1.2022			
Kauden alussa ulkona olleet	2 302 360	2 302 360	4 604 720
Muutokset tilikaudella			
Kaudella myönnettyt	72 463	72 462	144 925
Kaudella menetetyt	16 666	108 332	124 998
Kaudella toteutetut	2 358 157	2 266 491	4 624 648
31.12.2022			
Kauden loppuun mennessä toteutetut	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	0

KANNUSTINOHJELMA 2021–2023

Instrumentti	maksuerä 2	maksuerä 3	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6
Enimmäismäärä, kpl			8 000 000		
Alkuperäinen allokaatiopäivä	26.2.2021	26.2.2021	26.2.2021	26.2.2021	26.2.2021
Vapautumispäivä	28.2.2022	31.8.2022	28.2.2023	31.8.2023	29.2.2024
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,0	0,0	2,0	2,5	3,0
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	0,0	0,2	0,7	1,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	0,0	132	132	132
Toteutustapa	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake

Tilikauden tapahtumat	maksuerä 2	maksuerä 3	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	Yhteensä
1.1.2022						
Kauden alussa ulkona olleet	1 234 802	1 230 601	1 230 601	1 230 597	1 230 597	0
Muutokset tilikaudella						0
Kaudella myönnetyt	21 892	140 018	262 021	262 025	262 025	947 981
Kaudella menetetyt	19 840	80 950	95 340	95 340	95 340	386 810
Kaudella toteutetut	1 236 854	1 289 669	0	0	0	2 526 523
31.12.2022						0
Kauden loppuun mennessä toteutetut	0	0	0	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	1 397 282	1 397 282	1 397 282	4 191 846

OPTIO-OHJELMA 2021

Instrumentti	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	5 750 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000	23 000 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	
Vapautumispäivä	1.9.2021	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,15	*	*	*	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	*	*	*	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	44	44	44	44
Toteutustapa	Osake	Osake	Osake	Osake	

Tilikauden tapahtumat

1.1.2022

	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Kauden alussa ulkona olleet	4 126 250	7 981 750	5 701 250	3 420 750	0

Muutokset tilikaudella

Kaudella myönnetty	0	0	0	0	0
Kaudella menetetyt	0	157 500	112 500	67 500	337 500
Kaudella toteutetut	49 900	0	0	0	49 900
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0	

31.12.2022

Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 624 900	0	0	0	1 624 900
Kauden lopussa ulkona olevat	4 076 350	7 824 250	5 588 750	3 353 250	20 842 600

* Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, ellei seuraavia vapautumiskriteerejä ole saavutettu:

- optio-oikeus 2021B; yhtiön markkina-arvo on vähintään 500 M€,
- optio-oikeus 2021C; yhtiön markkina-arvo on vähintään 750 M€ ja
- optio-oikeus 2021D; yhtiön markkina-arvo on vähintään 1 000 M€.

Jos vapautumiskriteeri on täyttynyt ja hallituksen vahvistama, osakkeiden merkintäaika alkaa vapautumiskriteerin täyttymistä seuraavan kuukauden ensimmäisenä päivänä.

Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEeseen TILIKAUDEN AIKANA

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa	3 507 521
---	------------------

22. VAKUudet JA VASTUUSITOUMUSET

1 000 €	2023	2022
Omasta puolesta		
Pantatut talletukset	1 642	1 133
Yhteensä	1 642	1 133
Muut ehdolliset vastuut		
Oikeudenkäynti*	2 521	2 072
Yhteensä	2 521	2 072

*Ehdollinen oikeudenkäyntivastuu liittyy työntekijän irtisanomiseen Argentiinassa

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Yhden vuoden kuluessa	754	302
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	662	190
Yhteensä	1 416	492

Konserni on vuokrannut toimistotiloja, toimistolaitteita ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättämispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Yhtiötä vastaan on nostettu neljä kannetta. Niistä kolme on Tecnotreen entisten työntekijöiden vireille panemia työriitoja. Vaatimusten kokonaissumma tässä tapauksessa on noin 2,5 miljoonaa euroa.

Myyjäriita on noin 15 tuhatta euroa. Yhtiö luottaa oikeuksiensa puolustamiseen saamiensa oikeudellisten neuvojen perusteella.

Yhtiö luottaa saavansa asioissa myönteisen päätöksen, joten kirjanpidossa ei ole tehty varausta.

23. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt. Määräysvalta-yhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-alueissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta. Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Lakisääteiset eläkekulut toimitusjohtajan osalta oli 0 (0) tuhatta euroa sekä hallituksen jäsenten osalta yhteensä 5 tuhatta euroa (6). Toimitusjohtajalla tai muilla johdon tai hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 36 kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja 6 kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 36 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajasopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syylistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2023	2022
Palkat ja palkkiot, Padma Ravichander, toimitusjohtaja*	1 100	970
Palkat ja palkkiot, muu johtoryhmä	2 054	1 794

*Toimitusjohtajalle annettiin 0,89 miljoonaa Tecnotreen osaketta vuonna 2023 (2,39 miljoonaa osaketta 2022). Markkina-arvo toimituspäivien perusteella oli 0,42 miljoonaa euroa 2022 (2,09 miljoonaa euroa vuonna 2022).

Hallituksen jäsenet:

Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018-	210	221
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-	120	128
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018 -	70	75
Anders Fornander 5.9.2019 -	70	75
Johan Hammaren 19.4.2023-	65	75
Markku Wilenius 10.9.2020-7.12.2023	49	
Hallituksen palkkiot yhteensä	584	574

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2023

Yhtiön nimi	Toiminnan luonne	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Tecnotree Oyj	Operatiivinen emoyhtiö	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Lepäävä yhtiö	Suomi	100,00	100,00
Tecnotree Ltd	Lepäävä yhtiö	Irlanti	100,00	100,00
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Myyntiyhtiö	Brasilia	100,00	100,00
Tecnotree Argentina SRL	Myyntiyhtiö	Argentiina	100,00	100,00
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Myyntiyhtiö	Malesia	100,00	100,00
Tecnotree Nigeria Ltd	Myyntiyhtiö	Nigeria	100,00	100,00
Tecnotree France SARL	Myyntiyhtiö	Ranska	100,00	100,00
Tecnotree Technologies	Holdingsyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree LLC	Palvelu- ja myyntiyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree Software Enterprises DMCC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,00	100,00
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Holdingsyhtiö	Intia	100,00	100,00
Tecnotree Convergence Ltd	Tuotekehitys ja -hallinta, sekä myyntiyhtiö	Intia	99,83	99,83
Lifetree Convergence Pty Ltd	Lepäävä yhtiö	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Lepäävä yhtiö	Nigeria	94,84	94,84
Tecnotree GmbH	Lepäävä yhtiö	Saksa	100,00	100,00
Lifetree Rwanda Limited	Myyntiyhtiö	Ruanda	99,83	99,83

Emoyhtiöllä on sivuliikkeitä Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa, Perussa sekä Ecuadorissa.

24. TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS 2023

TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	1	53 056	54 135
Materiaalit ja palvelut	2	-3 854	-5 257
Henkilöstökulut	3	-11 993	-11 511
Poistot ja arvonalentumiset	4	77	-19
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	5	-38 383	-41 890
Liikevoitto/(tappio)		1 146	4 542
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-6 547	-2 009
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-5 401	2 533
Tuloverot	7	-1 128	-2 841
Tilikauden voitto/(tappio)		-6 529	-308

TASE

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
VASTAAVAA			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	8	215	138
Pitkäaikaiset saamiset	10	755	746
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	8 714	8 734
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 684	9 618
Lyhytaikaiset varat			
Lyhytaikaiset saamiset	10	69 697	60 537
Rahat ja pankkisaamiset	10	5 377	2 346
Lyhytaikaiset varat yhteensä		75 073	62 883
Vastaavaa yhteensä		84 757	72 500

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osaakepääoma	11	1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		27 590	27 590
Edellisten tilikausien voitto/tappio		20 883	21 120
Tilikauden voitto/tappio		-6 529	-308
Oma pääoma yhteensä		44 135	50 594
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat			
	12	21 000	
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	12	1 168	693
Lyhytaikainen vieras pääoma	12	18 454	21 214
Vieras pääoma yhteensä		19 622	21 906
Vastattavaa yhteensä		84 757	72 500

RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto/ tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-5 401	2 533
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	-77	19
Rahoitustuotot ja kulut	12 096	2 009
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	118	935
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-18 361	-10 573
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	4 724	6 691
Rahoitustuotot ja -kulut	-10 263	-2 009
Maksetut verot	-1 981	-2 469
Liiketoiminnan rahavirta	-19 145	-2 864
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-87
Investointien rahavirta		-87
Rahoituksen rahavirta		
Rahoituksen rahavirta		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	21 100	
Lainojen takaisinmaksut	-945	
Annetut lainat	2 021	
Osakeannista saadut maksut		123
Rahoituksen rahavirta	22 176	123
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa 1,1.	2 346	5 174
Rahavarat tilikauden lopussa 31,12.	5 377	2 346

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tecnotree Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS)

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisestitekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja liiketoiminnan kulujen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaissopimukset arvostetaan käypiin arvoihin. Avoinna olevat valuuttamääräisten johdannaiset on arvostettu päivän arvoon korkotekijät huomioon ottaen. Käypien arvojen muutokset johdannaissopimuksista kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Liikevaihto

Emoyhtiön tuloutusperiaatteet on mukautettu noudattamaan konsernin tuloutusperiaatteita. Konsernin tuloutusperiaatteet on esitetty kohdassa ”Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet”.

Saamiset

Saamiset arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokrakuluina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

1. LIIKEVAIHTO

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

1 000 €	2023	2022
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	45 928	48 044
Aasia ja Tyynenmeren alue	2 825	651
Amerikka	4 302	5 440
Liikevaihto yhteensä	53 056	54 135

Liikevaihdon jakauma tulolajeittain

1 000 €	2023	2022
Ylläpitopalvelutoimitukset	10 161	8 865
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	26 153	13 820
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	17 852	30 308
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyen ulkoiseen myyntiin	-111	1 142
Liikevaihto yhteensä	54 056	54 135

Tilaukanta

1 000 €	2023	2022
Tilaukanta liittyen ylläpitopalvelusopimukseen	9 570	9 672
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimukseen	49 999	32 415
Tilaukanta yhteensä	59 569	42 087

2. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2023	2022
Ostot tilikauden aikana	-128	-895
Ulkopuoliset palvelut	-3 726	-4 362
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-3 854	-5 257

3. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilöstökulut

1 000 €	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-8 910	-9 365
Eläkekulut	-607	-539
Muut henkilösivukulut	-2 476	-1 607
Henkilöstökulut yhteensä	-11 993	-11 511

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

1 000 €	2023	2022
Johto ja hallinto	6	8
Muu henkilökunta	35	34
Henkilöstö keskimäärin yhteensä	41	42

Johdon palkat, palkkiot, luontaisedut ja eläkkeet

1 000 €	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2023	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2022	Lakisääteiset eläkekulut 2023	Lakisääteiset eläkekulut 2022
Padma Ravichander, toimitusjohtaja 18.4.2016 alkaen*	1 100	970		
*Toimitusjohtajalle annettiin 0 89 miljoonaa Tecnotreen osaketta vuonna 2023 (2 39 miljoonaa osaketta 2022). Markkina-arvo toimituspäivien perusteella oli 0 42 miljoonaa euroa 2022 (2 09 miljoonaa euroa vuonna 2022).				
Hallituksen jäsenet:				
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018–	210	221		
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018–	120	128		
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018–	70	75		
Anders Fornander 5.9.2019–	70	75		
Johan Hammarén 19.4.2023–	65		2	6
Markku Wilenius 10.9.2020–7.12.2023	49	75	3	
Hallituksen palkkiot yhteensä	584	574	5	6

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.

Yhtiökokous 2023 päätti, että hallituksen palkkioista noin 45 prosenttia maksetaan Tecnotree osakkeina ja noin 55 prosenttia rahana.

Osakeperusteiset maksut

Tecnotreellä on osakeperusteiset kannustinohjelmat vuosille 2021-2024, jonka tarkoituksena on edistää niihin osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä pitää sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelman, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin. Lisäksi Tecnotreellä on optio-ohjelma 2021 konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet on merkitty neljällä eri tunnuksella, joilla kaikilla on eri markkina-arvoon perustuva vapautumiskriteeri.

4. POISTOT

1 000 €	2023	2022
Koneet ja kalusto	77	-19
Poistot yhteensä	77	-19

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2023	2022
Liiketoiminnan muut tuotot	4	51
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	4	51

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2023	2022
Alihankinta	-2 898	-1 763
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-1 712	-2 671
Ohjelmistot ja laitteet	-2 208	-1 583
Matkakulut	-1 303	-942
Agenttipalkkiot	-234	-740
Saamisten arvonalentumiset		-25
Vuokratulut	-459	-346
Ostetut ammatilliset palvelut	-4 148	-3 879
Markkinointikulut	-1 755	-1 003
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-21 296	-19 904
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-36 013	-32 857

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 €	2023	2022
Tilintarkastuspalkkiot	-132	-327
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-132	-327

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2023	2022
Rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot	5 548	
Valuuttakurssivoitot	1 044	1 555
Rahoitustuotot yhteensä	6 592	1 555

Rahoituskulut

Korkokulut muille	-39	
Muut rahoituskulut	-44	-3
Valuuttakurssitappiot	-13 056	-3 560
Rahoituskulut yhteensä	-13 100	-3 564
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-12 096	-2 009

Vuonna 2023 yhtiö kirjasi vuonna 15 miljoonan euron bruttomuotoisen valuuttakurssitappion, joka johtui pääasiassa Nigerian valuutan devalvoitumisesta, joka oli 6,6 miljoonaa euroa, sekä 3 miljoonaan euron saatavien kotiuttamisesta Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:ltä. Nigerian Nairan devalvaatio N440/USD:stä N980/USD:ään, mikä merkitsi 123 prosentin devalvoitumista yhtiön tuloista kyseisestä maasta.

7. TULOVEROT

1 000 €	2023	2022
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-10	-11
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 971	-2 458
Lähdeverojaksotuksen muutos	853	-373
Tuloverot yhteensä	-1 128	-2 841

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja tuhatta euroa 55 735 (55 735), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erät ovat 6 157 (9 875) tuhatta euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet

1 000 €	2023	2022
Hankintameno 1.1.	6 146	6 146
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	6 146	6 146
Kertyneet poistot 1.1.	-6 146	-6 146
Tilikauden poisto		
Kertyneet poistot 31.12.	-6 146	-6 146
Kirjanpitoarvo 31.12.		

Aineelliset hyödykkeet

1 000 €	2023	2022
Hankintameno 1.1.	5 597	5 510
Lisäykset	2	87
Hankintameno 31.12.	5 599	5 597
Kertyneet poistot 1.1.	-5 459	-5 440
Tilikauden poisto	75	-19
Kertyneet poistot 31.12.	-5 384	-5 459
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	215	138

9. SIIJOITUKSET

Sijoitukset konserniyhtiöihin

1 000 €	2023	2022
Hankintameno 1.1.	8 734	8 734
Lisäykset		
Vähennykset	-20	
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	8 734	8 734

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiön nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	County Clare, Irlanti	100,00	
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Sao Paulo, Brasilia	100,00	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100,00	106
Tecnotree France SARL	Pariisi, Ranska	100,00	1
Tecnotree Services Oy	Espoo, Suomi	100,00	8
Tecnotree Argentina SRL	Cordoba, Argentiina	100,00	257
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Bangalore, Intia	100,00	1 189
Tecnotree Convergence Ltd	Bangalore, Intia	46,08	6 229
Tecnotree Nigeria Limited	Lagos, Nigeria	99,99	23
Tecnotree Software Enterprises DMCC	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,00	0
Tecnotree LLC	Yhdysvallat	100,00	
Tecnotree Technologies Inc.	Yhdysvallat	100 00	
Yhteensä			8 714

10. SAAMISET

Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2023	2022
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset		
Myyntisaamiset	21 220	17 721
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	12 309	4 424
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	10 611	3 119
Lyhytaikaiset muut saamiset	4	4
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset yhteensä	44 144	25 268
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	19 391	34 798
Muut konsernisiirtosaamiset	564	471
Konsernin sisäiset saamiset yhteensä	19 955	35 269
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	64 099	60 537
Siirtosaamisten olennaiset erät:		
Ennakkomaksut toimittajille	6 785	3 029
Muut siirtosaamiset		
Yhteensä	6 785	3 029

Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2023	2022
Vuokratakuut	79	67
Pantatut käteistalletukset	676	678
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	755	746
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	5 377	2 346
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	5 377	2 346

Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset sisältävät 10.6 miljoonan euron saamiset liittyen liiketoimintaomaisuuden myyntiin. Tecnotree myi Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:n tilikauden 2023 aikana. Yhtiöllä oli 15,6 miljoonan euron saatavat, jotka asetettiin sopimuksen mukaisesti maksettaviksi Tecnotreelle vastikkeena myynnistä edellyttäen, että Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:n loppuasiakkailta saadaan maksu. Tecnotree sai kaupasta takaisin 2 miljoonaa euroa, mutta realisoi myös 3 miljoonan euron kurssitappiot. Yhtiö odottaa tällä hetkellä saavansa jäljellä olevan euromääräisen saatavan, joka perustuu Tecnotree Convergence (Middle East) FZ-LLC:lle myönnettyyn sopimuskorvaukseen. Koko vastike on tarkoitus periä takaisin kalenterivuoden 2024 aikana. Sopimusperusteiseen korvaukseen vedoten yhtiö ei tällä hetkellä näe tarvetta varautua muihin kurssitappioihin.

11. OMA PÄÄOMA

1 000 €	2023	2022
Osakepääoma	1 346	1 346
Ylikurssirahasto	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 193	2 193
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	27 590	27 466
Osakeanti		123
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	27 590	27 590
Edellisten tilikausien tulos	20 811	20 993
Tilikauden tulos	-6 529	-308
Muut suoraan ed. tilikausien voittovaroihin kirjatut erät	72	126
Vapaa oma pääoma yhteensä	14 354	20 811
Oma pääoma yhteensä	44 136	50 594

Vuonna 2023 ei jaettu osinkoa 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta, vaan yhtiökokouksen päätöksellä emoyhtiön tilikauden tappio, 308 tuhatta euroa, jätettiin omaan pääomaan.

12. VIERAS PÄÄOMA

1 000 €	2023	2022
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	21 000	
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	1 068	693
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 068	693
Lyhytaikainen vieras pääoma, korollinen	919	
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	3 219	2 252
Siirtovelat	4 104	5 527
Muut velat	662	463
Yhteensä	7 986	8 242
Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Konserniostovelat	9 400	12 971
Yhteensä	9 400	12 971
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	17 385	21 214

1 000 €	2023	2022
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	696	3 072
Lähdeverojaksotus		853
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset	2 325	332
Muut siirtovelat	1 083	1 270
Yhteensä	4 104	5 527

Aiemmin yhtiöllä oli käytäntönä vähentää lähdeverot kuluna tuottojen jaksotuksesta. Tämä johtui erityisesti siitä, että suuri osa liikevaihdosta tuli hyvin harvoilta asiakkailta ja maista, jotka vähensivät lähdeveroa, eikä yhtiö voinut hyödyntää näitä verosaamisia Suomen jo olevien verovarantojen vuoksi. Tulevina vuosina yhtiö odottaa myös voivansa käyttää lähdeverosaamisia intialaisessa tytäryhtiössään kertyneitä voittoja vastaan. Tämän kohtelun keskeinen riski on kuitenkin kyky osoittaa asianmukaiset sopimukset seuraavan vuoden aikana.

13. VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €	2023	2022
Vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	230	115
Seuravan 1-5 vuoden aikana maksettavat	140	
Yhteensä	370	115
Omat vastuut yhteensä	370	115

14. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

1. maaliskuuta 2024

Padma Ravichander
Toimitusjohtaja

Neil Macleod
Hallituksen puheenjohtaja

Anders Fornander

Jyoti Desai
Hallituksen varapuheenjohtaja

Conrad Neil Phoenix

Johan Hammarén

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Helsingissä 1. maaliskuuta 2024
Tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy

Urpo Salo
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laadintaperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.
- Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäräportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltavamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Myyntin tuloutusperiaatteet, saamisten arvostus sekä aineettomat hyödykkeet (Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 2, 10, 14, 19 ja 20)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
– toimitusprojektien tuloutuksen oikeellisuus edellyttää konsernilta oikea-aikaista projektin vaiheiden seurantaa tuloutuksen oikean ajallisen kohdistuksen varmistamiseksi	– aineistotarkastustoimenpiteet koskien liikevaihtoa sekä konsernin prosessien arviointia koskien myyntiä sekä projektiseuranta. Tuloutusperiaatteita arvioitiin suhteessa IFRS-periaatteisiin
– merkittävä osa konsernin liikevaihdosta kertyy maista, joiden taloudet ovat kehittyviä ja poliittisesti epävakaita. Yhtiön kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 51 % vuonna 2023 sekä myyntisaamisista 40 % tilikauden lopussa	– olemme suorittaneet toimenpiteitä koskien myyntin kohdistuksen ja jakson oikeellisuutta sekä olemme arvioineet myyntisaamisten seuranta-prosessia. Olemme arvioineet yhtiön laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista
– konsernin muut aineettomat hyödykkeet ovat 26 % konsernin varoista ja 92 % konsernin pitkäaikaisista varoista	– olemme arvioineet tase-arvostuksen oikeellisuutta ja taseeseen kohdistettujen kulujen sisältöä ja luonnetta. Olemme analysoineet erän sisältöä suhteessa sovellettaviin IFRS-periaatteisiin
– konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset ovat 55 % yhtiön varoista. Erän tase-arvostukseen kohdistuu arvostusriski	– olemme arvioineet konsernin laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista sekä näihin saatavilla ollutta konsernin taustatietoja koskien aikaisempien vuosien toteumia. Olemme arvioineet myyntisaamisten koostumusta

esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä tai sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävä aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja siitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisin seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien

epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastaja 31.12.2019 päättyneestä tilikaudesta alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tiintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa vai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaation kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 1.3.2024

Tietotili Audit Oy
Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

Hallitus

Johtoryhmä

Selvitys hallinnointi ja
ohjausjärjestelmästä

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

HALLINNOINTI

HALLITUS



NEIL MACLEOD, s. 1971

Hallituksen puheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 447 934
määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2023: 61 493 000
Päätoimi: Johtaja, Fitzroy Investments Limited
Koulutus: HND, Engineering Systems (Napier University),
Diploma in Agriculture and Farm
Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property
Development and Planning Law (Southbank University)



JYOTI DESAI, s. 1957

Hallituksen varapuheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 255 962
Päätoimi: Senior Managing Partner, Digalance Digital
Consultants Limited
Koulutus: B.Com., B.A. and BA honours (psychology),
University of South Africa



CONRAD NEIL PHOENIX, s. 1944

Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 149 311
Määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2023: 61 493 000
Päätoimi: Johtaja Harvy Rix Investment Company Limited.
Koulutus: MBE, FRICS



ANDERS FORNANDER, s. 1957

Hallituksen jäsen, 5.9.2019-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 149 311
Päätoimi: Software Culture GmbH
Koulutus: M.Sc. Computer Science LiTH Sweden ja M.Sc.
Management of Technology MIT USA



JOHAN HAMMARÉN, s. 1969

Hallituksen jäsen, 19.4.2023-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 88 204
määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2023: 11 581 258
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Oy Hammarén & Co Ab
Koulutus: Helsinki University, Faculty of Law, LL.M.

MUUT HALLITUKSEN JÄSENET VUONNA 2023:

MARKKU WILENIUS, s. 1961

Hallituksen jäsen, 10.9.2020–7.12.2023

JOHTORYHMÄ



PADMA RAVICHANDER,

S. 1959

Toimitusjohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 32 910 582

Koulutus: Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Graduate of Executive Management School Stanford University



SAVITHA NK,

S. 1973

Henkilöstöjohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 27 830

Koulutus: Master's degree in Human Resources



HITESH MORAR,

S. 1977

Tuotehallintajohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 50 000

Koulutus: Bachelor's degree in Electrical Engineering & Master of Science degree



INDIRESH VIVEKANANDA,

S. 1965

Talousjohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 222 734

Koulutus: Laillistettu kirjanpitäjä



BISWAJIT DEVA SHARMA,

S. 19XX

Teknologia- ja SaaS-johtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 323 018

Koulutus: Bachelor's degree in Computer Science & Engineering and Master's degree in Management



PANKAJ VAISH,

S. 1964

SVP Operations

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: -Nil-

Koulutus: Bachelor's degree in Electrical & Electronics Engineering with a post-graduation degree in MBA.



LEENA KOSKELAINEN,

S. 1965

Operatiivinen johtaja (COO)

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 522 888

Koulutus: Diploma in Business Information



SUBRAMANIAN RAMASESHAN,

S. 1970

Ratkaisutoimitusyksikön johtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 321 720

Koulutus: M. Sc (computer Science)



MATT SANCHEZ,

S. 1977

Chief Data and AI Officer

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: -Nil-

Koulutus: Bachelor of Science, Computer Science, University of Texas at Austin



PRIANCA RAVICHANDER,

S. 1990

Markkinointijohtaja ja B2B2X-ratkaisujen johtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 565 311

Koulutus: MSc Urban Data Management from Erasmus University, Rotterdam BALLB (Hons) NALSAR University of Law



ANURAG ASTHANA,

S. 1970

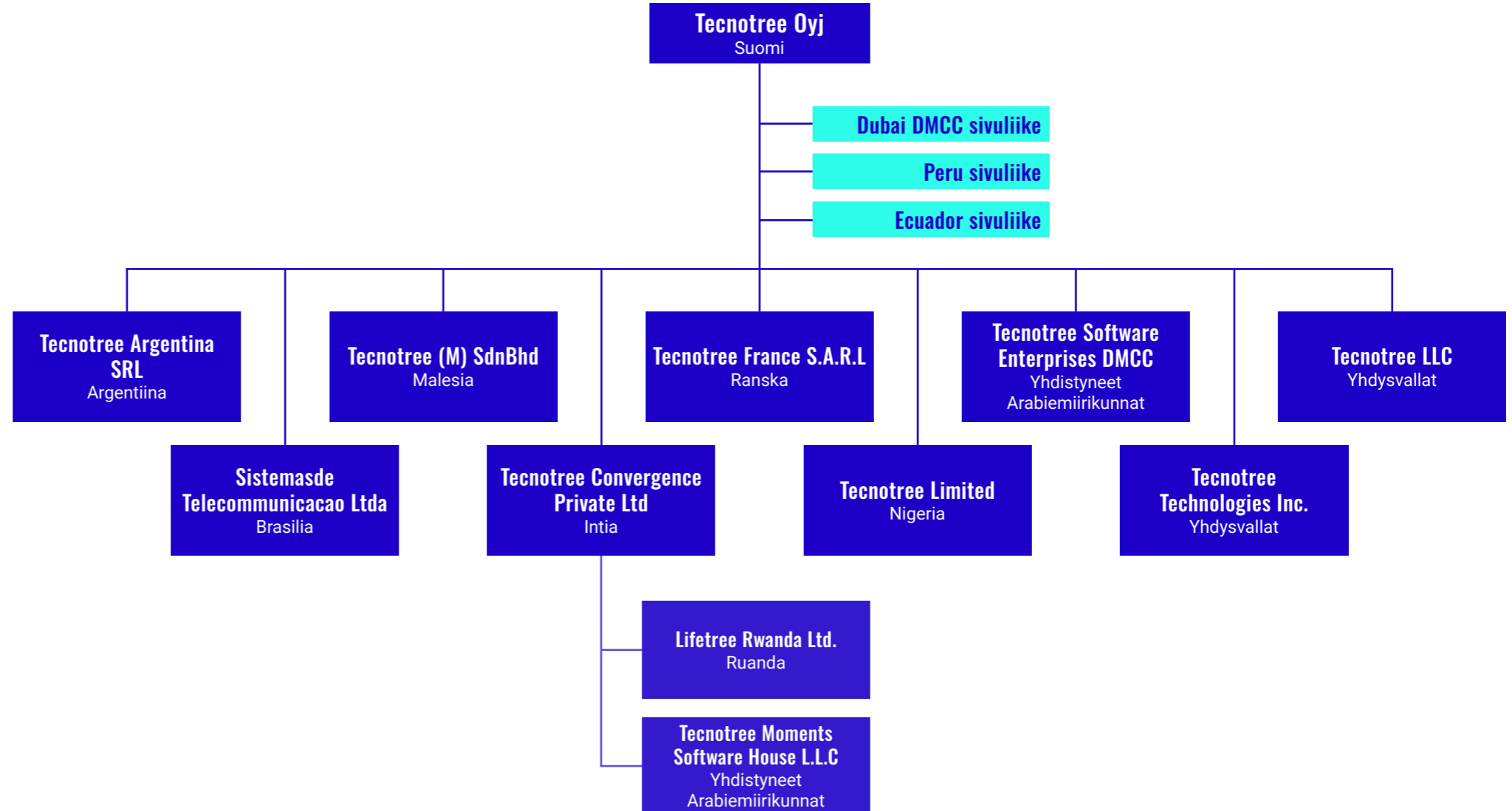
Tuotesuunnittelujohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2023: 103 500

Koulutus: Bachelor's Degree in Computer Science & Engineering and a Master of Science in Telecommunications.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2023

Tecnotreen konsernirakenne 31.12.2023



1. JOHDANTO

Tecnotree Oyj ("Tecnotree" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Yritysjohdon vastuut ja velvollisuudet perustuvat Suomen lainsäädäntöön. Yhtiö noudattaa päätöksenteossaan ja hallintotavassaan Suomen osakeyhtiölakia, Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020, julkisia osakeyhtiöitä koskevia säännöksiä, Tecnotreen yhtiöjärjestystä, yhtiön hallitukselle ("hallitus") ja sen valiokunnille asetettuja sääntöjä sekä Nasdaq OMX Helsingin sääntöjä ja määräyksiä. Tecnotree ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tecnotree-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla osoitteessa <https://cgfinland.fi/en/corporate-governance-code/>.

Tämä selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä löytyy Tecnotreen verkkosivuilta <https://sijoittajat.tecnotree.com/fi> ja Tecnotreen vuosikertomuksesta 2023.

Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen valiokuntien sekä muiden valvontaelinten kokoonpanosta ja toiminnasta

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen korkein päätöksentekuelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä päivänä. Tärkeimpiä vastuualueita ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen (tarvittaessa), tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen

hyväksyminen, osingonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen.

Vuonna 2023 varsinainen yhtiökokous pidettiin 19.4.2023. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 2022 ja myönsi yksimielisesti vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2022. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2022 ei makseta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden tappio 308 052,50 euroa siirretään voittovaratilille.

Hallitus

Hallituksen muodostaminen ja toimikausi

Tecnotreen toimintaa johdetaan hallituksen johdolla Suomen osakeyhtiölain ja Tecnotreen yhtiöjärjestyksen asettamissa puitteissa sekä hallituksen määrittelemien täydentävien menettelysääntöjen kuten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevien ohjeiden ja mahdollisten hallituksen valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnon, liiketoiminnan, kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua ohjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen toiminnan kuvaus ja sen työjärjestyksen pääasiallinen sisältö

Tecnotreen hallitus vastaa yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Hallituksen jäsenet ovat myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Työnsä tueksi Tecnotreen hallitus on vahvistanut työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät ja työskentelytavat sekä kokous- ja päätöksentekomenettelyt. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus käsittelee ja päättää asioista, jotka ovat konsernin kannalta taloudellisesti, toiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittäviä.

Työjärjestyksessä lueteltujen perustehtävien mukaan hallitus muun muassa:

- päättää konsernistrategiasta ja hyväksyy liiketoimintastrategian
- vahvistaa yhtiön ja sen tytäryhtiöiden toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman sekä valvoo sen toteuttamista
- päättää yhtiön keskeisestä organisaatorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä
- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen sekä osavuosikatsaukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä

- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä päättää heidän palkkioistaan ja työsuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkioistaan
- päättää yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan palkitsemisjärjestelmistä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä
- hyväksyy merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet
- päättää yhtiön pääomarakenteesta
- vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä
- päättää tarkastus-, palkitsemis-, nimitys-, sijoitus-, strategia- tai muun valiokunnan perustamisesta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä. Hallituksen työjärjestys on saatavilla osoitteessa <https://investors.tecnotree.com/>

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen jäsenten lukumäärää ja hallituksen kokoonpanoa ehdotettaessa ja päätettäessä otetaan huomioon hallituksen monimuotoisuus, yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset sekä yhtiön kehitysvaihe hallituksen tehtävien hoitamiseksi mahdollisimman tehokkaasti. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys

ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuuden varmistamiseksi hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa hallitus huomio jäsenten iän, sukupuolen, koulutuksen ja kokemuksen.

Yhtiön tavoitteena on, että eri toimialojen ja markkinoiden asiantuntemus, monipuolinen ammatti- ja koulutustausta, tasapainoinen ikäjakauma sekä sukupuolet ovat monimuotoisesti edustettuina hallituksessa.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden seuranta vuonna 2023

Vuoden alussa hallitukseen kuului viisi jäsentä, joista yksi oli naisjäsen ja neljä miesjäsentä. 19.4.2023 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa kaikki hallituksen jäsenet valittiin uudelleen. 19.4.2023 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa Johan Hammarén valittiin yhtiön hallituksen uudeksi jäseneksi.

Hallituksen jäsenten kokemus on monipuolinen ja vaihteleva. Hallituksen jäsenten ikäjakauma on 51–78 vuotta. Yhtiön nykyisessä tilanteessa jatkuvuus koetaan tärkeäksi, mutta hallitus pyrkii lisäämään monipuolisuutta entisestään.

Hallituksen kokoonpano ja riippumattomuus

Varsinainen yhtiökokous 19.4.2023 vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy ensimmäisen valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi Neil Macleodin, Jyoti Desain, Anders Fornanderin, Conrad Neil Phoenixin ja Markku Wileniusen. Markku Wilenius erosi hallituksen jäsenen tehtävästä 7.12.2023.

Riippumattomuus

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden yllä mainitun enemmistön jäsenen on oltava riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Tecnotreen hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta yhtiöstä ja osakkeenomistajista Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Arvioinnin perusteella kolme hallituksen jäsentä on riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista ja kaksi hallituksen jäsentä on riippumattomia yhtiöstä mutta ei riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsenet

Neil Macleod, s. 1971, HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University) Hallituksen puheenjohtaja, 15.5.2019–

- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Johtaja, Fitzroy Investments Limited
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 447 934, määräysvalta yhteisön omistukset 31.12.2023: 61 493 000
- Riippumaton yhtiöstä mutta ei riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Jyoti Desai, s. 1957, BA (Hons), B COM Economics and Law, CAIB (SA), Financial Services Qualification

- Hallituksen varapuheenjohtaja, 15.5.2019–
- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Yrittäjä ja konsultti
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 255 962

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

Hallitus

Johtoryhmä

Selvitys hallinnointi ja ohjausjärjestelmästä

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Conrad Neil Phoenix, s. 1944, MBE, FRICS

- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Johtaja, Harvy Rix Investment Company Limited
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 149 311, määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2023: 61 493 000
- Riippumaton yhtiöstä mutta ei riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Anders Fornander, s. 1957, M.Sc. Computer Science LiTH Sweden ja M.Sc. Management of Technology MIT USA

- Hallituksen jäsen, 5.9.2019–
- Päätoimi: Toimitusjohtaja Software Culture GmbH
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 149 311
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Johan Hammarén, s. 1969, oikeustieteen tutkinto Helsingin yliopistosta ja taloustieteen tutkinto Hankenin kauppakorkeakoulusta

- Hallituksen jäsen, 19.04.2023–
- Päätoimi: Oy Hammarén & Co Ab:n toimitusjohtaja
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 88 204, määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2023: 11 581 258
- Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Markku Wilenius

- Hallituksen jäsen, 10.9.2020–07.12.2023

Vuoden 2023 varsinainen yhtiökokous päätti seuraavista hallituksen jäsenten vuosipalkkioista:

- Puheenjohtaja: 210 000 euroa
- Varapuheenjohtaja: 120 000 euroa
- Muut hallituksen jäsenet: 70 000 euroa.

Palkkiosta noin 45 prosenttia päätettiin maksaa Tecnotreen osakkeina ja noin 55 prosenttia rahana.

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille rahana maksetut palkkiot 1.1.2023–31.12.2023 olivat yhteensä 309 770 euroa. Osakkeina maksetut palkkiot 1.1.-2023–31.12.2023 olivat yhteensä 767 615 Tecnotreen osaketta (277 186 euroa).

Tecnotreen hallitus kokoontui vuonna 2023 kahdeksantoista (18) kertaa.

Hallituksen osallistuminen kokouksiin ja palkkiot vuonna 2023:

Hallituksen valiokunnat

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 19.4.2023 hallitus päätti perustaa seuraavat valiokunnat:

- Tarkastusvaliokunta (Audit Committee)
- Palkitsemisvaliokunta
- Nimitysvaliokunta

- Strategiavaliokunta
- Sijoitusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta (Audit Committee)

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön hallitusta sen varmistamisessa, että yhtiöllä on riittävä sisäinen valvontajärjestelmä, joka kattaa kaikki sen toiminnot lainsäädännön ja voimassa olevien säännösten edellyttämällä tavalla sekä hyvä johtamis- ja hallintojärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on myös valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- seurata yhtiön taloudellista asemaa
- valvoa taloudellista raportointiprosessia ja riskienhallintaprosessia
- varmistaa yhtiön hallinnon toiminnan asianmukaisuus
- arvioida vaihtoehtoisten suoritusmittareiden käyttöä
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeet

Hallituksen jäsen	Osallistuminen	Palkkiot käteisenä, euroa	Palkkiot osakkeina, euroa	Palkkiot yhteensä, euroa
Neil Macleod, puheenjohtaja	18/18	115 500	95 425	210 925
Jyoti Desai, varapuheenjohtaja	17/18	66 000	54 528	120 528
Conrad Neil Phoenix	12/18	38 500	31 800	70 308
Anders Fornander	15/18	38 500	31 800	70 308
Johan Hammarén	13/14	17 325	31 808	49 133
Markku Wilenius	13/18	33 945	31 800	65 753
Yhteensä	75/104	309 770	277 186	586 955

- käsitellä sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit
- arvioida prosesseja, joilla pyritään varmistamaan lakien ja asetusten noudattaminen
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan asetuksissa säädettyjen tehtävien lisäksi
- seurata yhtiön rahoitus- ja veroasemaa
- valvoa merkittäviä taloudellisia, rahoitus- ja veroriskejä
- valvoa IT-turvallisuuden liittyviä prosesseja ja riskejä
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevaa selvitystä ja ei-taloudellista raporttia
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa tarvittavia toimenpiteitä koskien valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa tarkastusvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: **Johan Hammarén** (puheenjohtaja), **Jyoti Desai** ja **Neil Macleod**. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden aikana viisi kertaa.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen
Johan Hammarén	5/5
Jyoti Desai	5/5
Neil Macleod	5/5
Conrad Neil Phoenix	2/2

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta valmistelee toimitusjohtajan ja muiden yhtiön johtohenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen liittyvät asiat sekä yhtiön noudattamat palkitsemisperiaatteet ja antaa suosituksia hallitukselle näissä asioissa.

Palkitsemisvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu

- yhtiön johtoryhmän palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin kehittäminen
- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin esittäminen ja näihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa
- ydinjohton ja muun johtoryhmän nimittämisen valmistelu ja mahdollisten seuraajien suunnittelu
- toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkkioiden valmistelu ja arviointi
- suunnitella muun henkilöstön palkkaukseen ja organisaation kehittämiseen liittyviä asioita
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa tarvittavia toimenpiteitä koskien valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa palkitsemisvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Anders Fornander ja Neil Macleod. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden aikana kolme kertaa.

Committee members	Attendance
Jyoti Desai	3/3
Anders Fornander	3/3
Neil Macleod	3/3

Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelussa ja antaa hallitukselle suosituksia näissä asioissa.

Nimitysvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- valmistella yhtiön yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen kokoonpanosta (sisältäen tiedot ehdokkaiden lukumäärästä ja heidän taustoistaan)
- valmistella yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen palkitsemisesta palkitsemisvaliokunnan laatiman palkitsemispolitiikan perusteella
- esitellä ehdotus osakkeenomistajille yhtiökokouksessa
- valmistella hallituksen monimuotoisuusperiaatteet
- laatia suunnitelma hallituksen jäsenten mahdollisista seuraajista
- arvioida prosesseja lakien ja määräysten noudattamisen kannalta
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita).

Hallitus

Johtoryhmä

Selvitys hallinnointi ja ohjausjärjestelmästä

Tilikauden lopussa nimitysvaliokuntaan kuului neljä hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Neil Macleod, Johan Hammarén ja Conrad Neil Phoenix. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden aikana yhden kerran.

Committee members	Attendance
Jyoti Desai	1/1
Neil Macleod	1/1
Conrad Neil Phoenix	1/1

Strategiavalioikunta

Strategiavalioikunta valmistelee yhtiön keskeisiä strategisia valintoja koskevat asiat ja antaa niissä suosituksia hallitukselle.

Strategiavalioikunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- johdon ehdottamien merkittävien strategisten aloitteiden läpikäyminen ja niitä koskevien suositusten antaminen hallitukselle
- Tecnotreen tuotestrategian ja tuotesuunnitelmien käsittely ja neuvominen tuotteiden ja teknologioiden kilpailuasetelmista
- osallistuminen ajoittain asiakastapaamisiin ja -tapahtumiin tarpeen mukaan johdon tukemiseksi Tecnotreen strategian selittämisessä
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa strategiavalioikuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Markku Wilenius* (puheenjohtaja), Anders Fornander ja Jyoti Desai. Strategiavalioikunta ei kokoontunut vuoden aikana. **Markku Wilenius erosi Tecnotreen hallituksesta ja sen valiokunnista 7.12.2023.*

Sijoitusvalioikunta

Sijoitusvaliokunnan tavoitteena on keskustella, tehdä arvioita ja päättää sijoitusvaihtoehdoista, joita yhtiö vastaanottaa tai tulee vastaanottamaan sekä määrittellä niiden toteutettavuus ja vaikutus yhtiön pitkän aikavälin tavoitteisiin, visioon ja vaatimuksiin. Lisäksi valiokunnan vastuulla on pitää yhtiön hallitus ajan tasalla kyseisiä sijoitusvaihtoehtoja koskevista päätöksistä.

Sijoitusvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- keskustella asioista ja kysymyksistä, jotka liittyvät yksinomaan yhtiön vastaanottamiin sijoitusvaihtoehtoihin
- valmistella raportteja ja muita relevantteja asiakirjoja, joihin kirjataan yhtiön vastaanottamiin sijoitusvaihtoehtoihin liittyvien asioiden kehitys
- työskennellä koko hallituksesta riippumattomasti arvioidessaan, valmistellessaan ja tehdessään päätöksiä sekä tiedottaessaan hallitukselle sijoitusvaihtoehtoja, jotka täyttävät komitean määrittelemät huolellisuus- ja kelpoisuuskriteerit
- työskennellä yhtiön talousjohtajan ja lakiasiainjohtajan kanssa sekä neuvoa talousjohtajaa ja lakiasiainjohtajaa tarvittavia toimenpiteitä koskien valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- suorittaa kaikki muut toimet, jotka ovat tarpeen tämän työjärjestyksen mukaisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Tilikauden lopussa sijoitusvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Anders Fornander (puheenjohtaja), Jyoti Desai ja Johan Hammarén. Sijoitusvaliokunta kokoontui kerran vuoden aikana.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain, jos yhtiön hallitus on antanut siihen luvan.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Padma Ravichander on toiminut toimitusjohtajana 9.5.2016 alkaen.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa, liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitasoisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Tecnotree-konsernin johtoryhmässä oli vuoden 2023 lopussa yksitoista jäsentä: toimitusjohtaja, talousjohtaja, operointipalvelujohtaja, operatiivinen johtaja, henkilöstöjohtaja, tuotehallintajohtaja, ratkaisutoimitusyksikön johtaja ja tuotekehitysjohtaja. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Johtoryhmän jäsenet, vastualueet ja jäsenyyden kesto

Padma Ravichander, s. 1959, Computer Science and IT (DIP), Concordia University, Montreal Canada, Graduate of Executive Management School Stanford University, Kalifornia, USA

- Päätoimi: Toimitusjohtaja, 9.5.2016–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 32 910 582

Indiresh Vivekananda, s. 1965, Valtuutettu tilintarkastaja

- Päätoimi: Konsernin talousjohtaja, CFO, 3.10.2022–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 222 734 -

Prianca Ravichander, s. 1990, MSC Urban Data Management Erasmus University, Rotterdam B.A., LLB (Hons.) NALSAR University of Law, Hyderabad

- Päätoimi: Markkinointijohtaja ja B2B2X:n johtaja
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 565 311

Leena Koskelainen, s. 1965, Datanomi

- Päätoimi: Operatiivinen johtaja (COO), 1.2.2018–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 522 888

Savitha NK, s. 1973, Henkilöstöhallinnon maisteri

- Päätoimi: Henkilöstöjohtaja, 19.07.2021–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 27 830

Biswajit Deva Sharma, b.1981, Tietotekniikan kandidaatin tutkinto ja johtamisen maisterin tutkinto

- Päätoimi: Teknologiajohtaja (CTO) ja SaaS:n johtaja, 10.2.2023–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 323 018

Subramanian Ramaseshan, s. 1970, Tietotekniikan maisteri

- Päätoimi: Ratkaisutoimitusyksikön johtaja (Value Engineering) 1.12.2020–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 321 720

Anurag Asthana, s. 1970, Tietojenkäsittelytieteen ja tekniikan kandidaatti ja tietoliikennetekniikan maisteri

- Päätoimi: Tuotekehitysjohtaja, 17.1.2022–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 103 500

Hitesh Morar, s. 1977, Tietojenkäsittelytieteen ja tekniikan kandidaatti ja tietoliikennetekniikan maisteri

- Päätoimi: Tuotepäällikkö, 01.03.2023–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 50 000

Pankaj Vaish, s. 1964, Sähkö- ja elektroniikkatekniikan kandidaatti ja liikeyrityksen johtamisen maisteri

- Päätoimi: SVP-toiminta, 09.12.2022–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 0

Matt Sanchez, s. 1977, Tietojenkäsittelytieteen kandidaatti (Austinin yliopisto)

- Päätoimi: Data- ja tekoälypäällikkö, 1.1.2023–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 0

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Yhtiön yleiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa sekä vallitsevaa lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Konsernin johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta ja ohjaamisesta.

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan parhaalla mahdollisella tavalla. Yhtiön hallitus on vastuussa riskienhallintaprosessista.

Valvontatoimenpiteet

Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konserniraportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Todellisia lukuja verrataan talousarvioon ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat selvitetään.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajantasaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi, tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet sekä sisäiset

tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen talousarvio, jota käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimintasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet.

Päivitetty liiketulosennuste esitetään kuukausittaisessa hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päättyneen kauden viimeisin ennuste, toteuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myynnin, liikevaihdon ja kassavirran ennusteita käsitellään kuukausittain tai tarvittaessa useammin alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta. Yhtiöllä on myös käytössä kassanseurantajärjestelmä, joka sisältää viikoittaisen arviointiraportin.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksytyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousosasto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa.

Liiketoiminnan luonteen takia valvonta keskittyy tuloutuksen ja saamisten hallintaan.

Riskienhallinta

Tecnotreen johtokunnan tekemissä yleisissä vuosittaisissa ulkoisten riskien arvioinneissa määritellään suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta, minkä perusteella luodaan riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Merkittävimpiä riskejä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet.

Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää toteutetaan dokumentoiduilla toimintaperiaatteilla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja niiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Suurin osa Tecnotreen riskeistä liittyy myyntiin. Näitä riskejä saadaan vähennettyä systemaattisella tarjousten läpi käymisellä. Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät (bid review) periaatteet ja käytännöt.

Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon.

Lähipiiriliiketoimet

Tecnotree seuraa ja arvioi lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioiduiksi yhtiön päätöksenteossa. Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö huolehtii lähipiiriin kuuluvien osapuolien ja liiketoimien määrittelystä ja tunnistamisesta.

Tietyt lähipiiriliiketoimet julkistetaan pörssin sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Tecnotreellä ei ollut vuonna 2023 olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta tai markkinaehdoista poikkeavia lähipiiriliiketoimia.

Sisäpiiriasiat

Tecnotree-konsernissa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa sisäpiirisääntelyä ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta ja jota päivitetään tarvittaessa. Sisäpiiriohjeet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Tecnotreen sisäpiirivastaavana ja sisäpiirirekisterin hoitajana toimii talousjohtaja. Sisäpiirivastaavan tehtävänä on yhtiön sisäinen tiedottaminen ja kouluttaminen sisäpiiriasioissa sekä sisäpiiriasioden valvonta. Sisäpiirivastaava

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

Hallitus

Johtoryhmä

Selvitys hallinnointi ja ohjausjärjestelmästä

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

vastaa myös kaupankäyntirajoituksen sekä johtohenkilöiden ja näiden lähipiirin liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta.

Tecnotree on päättänyt ylläpitää erillistä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä, joilla on asemansa tai työnsä perusteella jatkuva pääsy kaikkeen yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Tecnotree on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi seuraavat henkilöt:

- Tecnotreen hallituksen jäsenet,
- toimitusjohtaja ja
- hallituksen sihteeri.

Kaikista sisäpiirihankeista pidetään projektikohtaista sisäpiirilueteloa pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Soveltuvan lainsäädännön mukaisesti Tecnotreen johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä) ja heidän lähipiirinsä ilmoittavat kaikki omaan lukuun tekemänsä liiketoimet yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan johtohenkilöiden on kuitenkin ilmoitettava liiketoimista seuraavana työpäivänä. Yhtiö julkaisee johdon ja lähipiirin kaupat pörssitiedotteella soveltuvan lainsäädännön mukaisesti.

Tecnotreen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Tecnotreen rahoitusvälineillä siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoihin. Tecnotreen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Tecnotreen rahoitusvälineillä ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kolmelta tai yhdeksältä kuukaudelta annettavan taloudellisen raportin julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Kaupankäyntirajoitus koskee

myös henkilöitä, jotka osallistuvat Tecnotreen taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon laillisuuden.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen tai osakkeenomistajien, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tekemä ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouksutsussa edellyttäen, että ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan ja että yhtiö on saanut tiedon ehdotuksesta niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää yhtiökokouksutsuun. Jos tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouksutsua toimitettaessa, vastaavalla tavalla asetettu ehdokka julkistetaan erikseen.

Tilintarkastajan palkkiot sekä mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa.

Varsinainen yhtiökokous 2023 valitsi uudelleen tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Vuonna 2023 tilintarkastajalle maksettiin tilintarkastuspalveluista 195 511 euroa.

Viestintä

Tiedonantopolitiikassa yhtiö noudattaa Suomen ja Euroopan Unionin lainsäädäntöä ja Nasdaq

Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Finanssivalvonnan ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (ESMA) määrättyjä ohjeita suomalaisille julkisesti noteeratuille yhtiöille sekä muita pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä.

Viestinnän keskeiset periaatteet, joita Tecnotree noudattaa ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on antaa kaikille sidosryhmille oikeaa ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta oikeaan aikaan.

Tecnotree Oyj Hallitus

Tecnotree

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

PALKITSEMIS- RAPORTTI

PALKITSEMISRAPORTTI

1. JOHDANTO

Tecnotree Oyj:n ("**Tecnotree**" tai "**yhtiö**") palkitsemisraportti vuodelta 2023 on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 ("**Hallinnointikoodi**") perusteella. Tecnotree esittää tässä selvityksessä yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikauden 2023 aikana maksetut ja tilikauden 2023 perusteella maksettavaksi erääntyvät palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet. Lisäksi raportti kuvaa palkitsemista koskevaa päätöksentekoa ja sitä koskevia keskeisiä periaatteita Tecnotreellä.

Palkitsemisen periaatteet 2023

Tecnotree pyrkii tarjoamaan palkkatason, joka motivoi, kannustaa, houkuttelee ja pitää kiinni korkeimman tason työntekijöistä. Palkkauksen tehokkuuden maksimoimiseksi Tecnotreessä harkitaan huolellisesti sen varmistamista, että palkkioelementit ohjaavat yhtiön liiketoimintastrategiaa ja sen pitkäaikaisia taloudellisia etuja. Palkitsemisvaliokunta on täysin tietoinen vastuustaan varmistaa, että palkitseminen tukee ja ohjaa yhtiön strategisia painopisteitä ja kasvusuunnitelmaa.

Tecnotreen vuoden 2023 palkitsemisraportti noudattaa yhtiön 19. elokuuta 2020 julkaistua palkitsemispolitiikkaa ("**Palkitsemispolitiikka**"), josta keskusteltiin ja hyväksyttiin osakkeenomistajien neuvoo-antavalla päätöksellä 10.9.2020 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Palkitsemispolitiikan mukaisesti Tecnotree noudattaa palkkioissaan seuraavia periaatteita:

- kilpailukykyinen korvaus avainresurssien hankkimiseksi ja sitouttamiseksi
- Tecnotreen ja sen tytäryhtiöiden muuttuva palkkiojärjestelmä on suunniteltu edistämään

kilpailukykyä ja yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä edistämään omistaja-arvon positiivista kehitystä. Palkitsemisjärjestelmät perustuvat ennalta määritettyihin ja mitattaviin suorituskyky- ja tuloskriteereihin

Palkitsemisen periaatteiden avulla Tecnotree pyrkii tukemaan osakkeenomistajien, Tecnotreen ja sen henkilöstön etujen yhteneväisyyttä. Palkitsemisella pyritään myös tukemaan Tecnotreen pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä henkilöstön sitoutumista työnantajaansa.

Tecnotreen johdon ja henkilöstön oikeudenmukainen ja kannustava palkitseminen ovat yhtiössä jatkuvan kehityksen ja arvioinnin kohteena. Hallitus ja palkitsemisvaliokunta arvioivat säännöllisin väliajoin Tecnotreen kokonaispalkitsemisen kehittämistarpeita. Näiden arviointien yhteydessä voidaan käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita arvioimaan muun muassa eri työtehtävien vaatimustasoja ja näiden vaikutusta palkitsemiseen. Tecnotreen palkitsemisvaliokunta seuraa ja arvioi myös yhtiön palkitsemispolitiikkaa säännöllisesti, jotta yhtiö voi varmistaa sen, että politiikka noudattaa yhtiön strategiaa ja palkitsemisen periaatteita.

Tecnotreellä on osakeperusteiset kannustinohjelma 2021–2024, jonka tarkoituksena on edistää siihen osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä pitää sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelman, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuosiittain vestautuviin eriin. Lisäksi Tecnotreellä on optio-ohjelma 2021 konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet on merkitty neljällä eri tunnuksella, joilla kaikilla on eri markkina-arvoon perustuva vapautumiskriteeri.

Poikkeaminen palkitsemispolitiikasta

Tilikauden 2023 aikana palkitsemispolitiikkaa noudatettiin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisessa eikä poikkeamia ollut.

Palkitsemisen ja liiketoiminnan kehitys 2019–2023:

Alla on kuvaus siitä, kuinka Tecnotreen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ovat kehittyneet suhteellisesti viiden edellisen tilikauden aikana verrattuna Tecnotreen työntekijöiden keskimääräisten palkkojen ja Tecnotreen taloudellisen tunnuslukujen kehitykseen.

	2019	2020	2021	2022	2023
Hallituksen palkkiot (1 000 euroa)	215	195	274	574	584
Toimitusjohtajan palkkiot (1 000 euroa)	431	2 584	2 112	1 617	3 217
Henkilöstön palkitseminen keskimäärin (1 000 euroa)	29	29	31	29	28
Liikevaihto (milj. euroa)	47,0	52,8	64,2	71,6	78,4
Liikevoitto (milj. euoa)	14,4	18,6	23,7	18,3	23,8

2. HALLITUKSEN PALKKIOT TILIKAUDELLA 2023

Tecnotreen yhtiökokous päättää hallitukselle maksettavista palkkioista. Tecnotreen varsinainen yhtiökokous 19.4.2022 päätti puheenjohtajalle, varapuheenjohtajalle ja hallitukselle maksettavista vuotuisista palkkioista seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtaja 210 000 euroa
- Hallituksen varapuheenjohtaja 120 000 euroa
- Hallituksen jäsenet 70 000 euroa

Yhtiökokous päätti, että palkkioista noin 45 prosenttia maksetaan Tecnotreen osakkeina ja noin 55 prosenttia rahana.

Hallituksen jäsenille ei ole annettu hallitustyöskentelystä optioita tai muita osakeperusteisia palkkioita.

Hallituksen kokouksista aiheutuneet matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella 1.1.–31.12.2023:

Hallituksen jäsen	Palkkiot yhteensä, euroa
Neil Macleod	210 000
Jyoti Desai	120 000
Conrad Neil Phoenix	70 000
Anders Fornander	70 000
Johan Hammarén	48 825
Markku Wilenius	65 445
Yhteensä	584 270

3. TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMINEN TILIKAUDELLA 2023

Tecnotreen hallitus hyväksyy ja arvioi toimitusjohtajan palkkauksen periaatteet ja osat vuosittain. Toimitusjohtajan palkitseminen noudattaa yhtiön voimassa olevaa palkitsemispolitiikkaa. Kaikki toimitusjohtajan palkan ja palkan muutokset edellyttävät hallituksen hyväksyntää.

Yhtiön toimitusjohtaja on Padma Ravichander. Toimitusjohtajan palkkio muodostuu kiinteästä palkasta, muuttuvasta palkitsemisesta, joka pitää sisällään lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustimet, eläkkeestä, matkakorvauksista, asumisedusta, työterveydenhuollosta ja vakuutuseduista, luontoiseduista, bonuksista ja muista taloudellisista eduista. Tavoitteena on saavuttaa tasapainoinen palkitsemiskokonaisuus, joka tarjoaa kilpailukykyisen kiinteän palkan sekä lyhyt- ja pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät, jotka tukevat Yhtiön suoriutumista ja palkitsevat sopivalla tasolla.

Toimitusjohtaja on oikeutettu palkka- ja palkkiopolitiikassa määrättyihin etuuksiin tai sellaisiin etuuksiin, joita hallitus ja osakkeenomistajat voivat ajoittain muuttaa ja hyväksyä.

Toimitusjohtajalle maksettiin tilikaudella 1.1.2022–31.12.2023 kiinteää vuosipalkkaa 1,10 (0,97) miljoonaa euroa ja suoritebonuksia 2,12 (2,09) miljoonaa euroa sisältäen 0,89 miljoonaa osaketta. Osakkeista kirjattu kustannus oli 0,55 (0,92) miljoonaa euroa ja markkina-arvo toimituspäivien perusteella oli 0,43 miljoonaa euroa (2,09).

Lisäksi toimitusjohtajalle maksetaan palkkioita yhtiön matkustuspolitiikan ja muiden käytäntöjen mukaisesti.

Tilikaudella 2024 maksettavat tilikauteen 2023 perustuvat palkkiot

Toimitusjohtaja oli osa tilikauden 2023 vuotuista bonusohjelmaa, jonka perusteella tulospalkkio maksetaan vuoden 2024 aikana. Toimitusjohtajalle tilikauden 2023 perusteella maksettavan tulospalkkion tavoitteet perustuvat liikevaihtoon, liikevaihdon kassavirtaan, liiketulokseen, uusiin asiakkaisiin ja asiakastyytyvyyteen.

Tecnotree

TECNOTREE VUONNA 2023

TILINPÄÄTÖS 2023

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

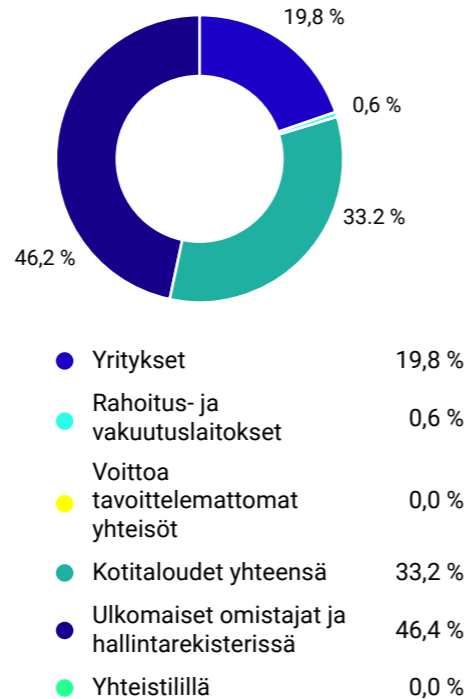
OSAKE & OSAKKEEN- OMISTAJAT

OSAKETIETO JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus. Tecnotreen osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiönkaupankäyntitunnus on TEM1V. Yhtiöosakkeista 99,99 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Vuoden 2023 lopussa osakkeiden kokonaismäärä oli 318 956 206 ja yrityksellä oli 2 134 904 omaa osaketta.

Omistusjakauma sektoreittain



Omistusjakauma sektoreittain

	Osakkeiden määrä	%
Yritykset	63 054 594	19,8 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 004 044	0,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	17 924	0,0 %
Kotitaloudet	105 984 140	33,2 %
Ulkomaalaiset omistajat ja hallintarekisterissä	147 857 904	46,4 %
Yhteistilillä	37 600	0,0 %
Total number of shares	318 956 206	100,0%

Suurimmat osakkeenomistajat

Yrityksen kymmenen suurinta osakkeenomistajaa	Osakkeiden määrä	% äänestysvoikeudesta
FITZROY INVESTMENTS LIMITED	61 493 000	19,3 %
EUROCLEAR BANK SA/NV	34 948 250	11,0 %
RAVICHANDER PADMA	31 910 582	10,3 %
JOENSUUN KAUPPA JA KONE OY	23 226 085	7,3 %
OY HAMMARÉN & CO AB	11 581 258	3,6 %
SAXO BANK A/S	7 311 203	2,3 %
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB (PUBL) HELSINGIN SIVUKONTTORI	6 342 245	2,0 %
NIEMINEN JORMA JUHANI	5 250 300	1,7 %
THE ORANGE COMPANY OY	4 000 000	1,3 %
OSUUSASUNNOT OY	3 900 000	1,2 %
Osakkeet yhteensä	189 962 923	59,9 %

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 331/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrätyin edellytyksin.

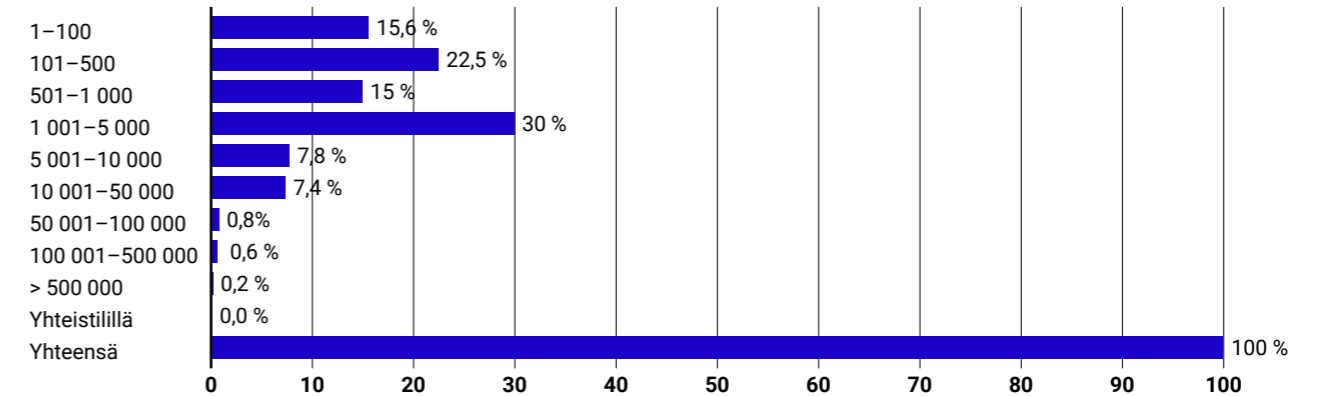
Tecnotreellä oli 31.12.2023 yhteensä 20 580 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeen omistajaa.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 59,9 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2023 ulkomaisessa omistuksessa ja hallintarekisterissä yhteensä 46,4 prosenttia.

Osakkeiden omistus

Osakemäärät	Osakkeenomistajien määrät	%	Yhteensä osakkeita	%
1–100	3 209	15,6 %	1	10,0 %
101–500	4 616	22,5 %	1	10,0 %
501–1 000	3 084	15,0 %	1	10,0 %
1 001–5 000	6 150	30,0 %	1	10,0 %
5 001–10 000	1 601	7,8 %	1	10,0 %
10 001–50 000	1 525	7,4 %	1	10,0 %
50 001–100 000	154	0,8 %	1	10,0 %
100 001–500 000	132	0,6 %	1	10,0 %
> 500 000	37	0,2 %	1	10,0 %
Yhteistilillä		0,0 %	1	10,0 %
Yhteensä	20 508	100,0 %	10	100,0 %



TALOUELLINEN KALENTERI 2024

TULOSJULKISTUKSET VUONNA 2024

Tecnotree julkaisee vuoden 2024 taloudelliset katsaukset seuraavasti:

- Tilinpäätöstiedote 2023 (tilintarkastamaton):
torstaina 22.2.2024
- Osavuositarkastus 1-3/2024: perjantai 26.4.2024
- Puolivuositarkastus 1-6/2024: perjantai 9.8.2024
- Osavuositarkastus 1-9/2024: perjantai 25.10.2024

Tecnotree julkaisee 1-3/2024 ja 1-9/2024 taloudelliset katsaukset suppeassa muodossa, ja ne sisältävät välitilinpäätöksen luvut lyhyesti kommentoituina sekä yhteenvedon kauden tapahtumista.

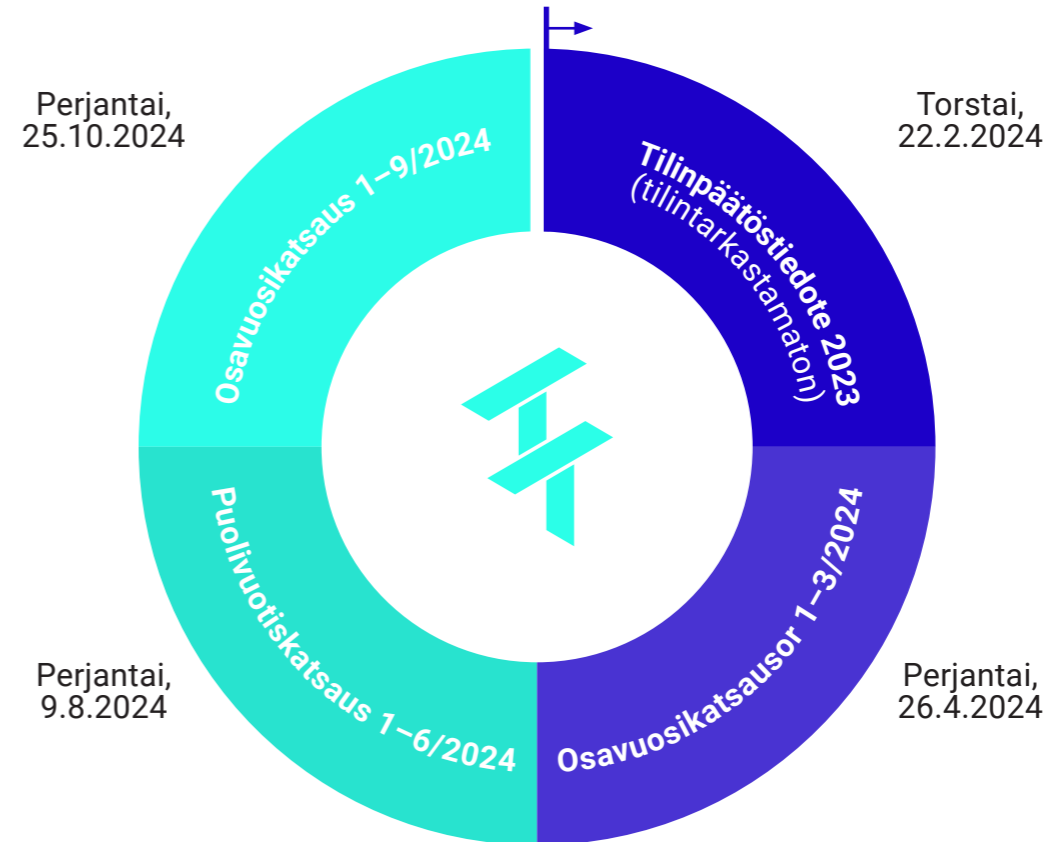
Yhtiö noudattaa taloudellisessa tiedottamisessaan 30 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistamista. Kyseisenä aikana yhtiö ei keskustele pääomamarkkinoiden tai tiedotusvälineiden edustajien kanssa taloudellisesta asemastaan eikä liiketoimintansa kehityksestä.

Konsernin tulostiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Tiedotteet ovat saatavilla osoitteesta <https://investors.tecnotree.com/fi/>

Tecnotree julkaisee vuosikertomuksen vuodelta 2023 perjantaina 1.3.2024.

YHTIÖKOKOUS

Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi maanantaina 25.3.2024.



Tecnotree

Pääkonttori

Tecnotree Corporation

Tekniikantie 14, 02150 Espoo, Suomi

Puh (09) 804781